# 临泽县城区污水处理厂三期工程项目 绩效评价报告

委托评价单位: 临泽县财政局

评价机构名称: 甘肃道瑞科技咨询有限公司

评价对象名称: 临泽县城区污水处理厂三期工程

评价对象主体: 临泽县住房和城乡建设局

评价报告时间: 2024年9月

# 摘要

#### 一、项目概况

近年来,随着丹霞景区及城区周边镇村污水城区集中处理,城区污水处理厂日趋满负荷运行。为进一步满足县域经济的快速发展和日益严格的环保要求,2021年7月临泽县组织实施临泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程,新建改良AAO生化池1座,二沉池2座,污泥回流泵房1座,污泥浓缩池2座,鼓风机房、变配电室各1座,改造中间水池、高密沉淀池2座等工程。设计处理规模为0.8万立方米/天,工程建成后城区生活污水处理厂总处理规模将达2.4万立方米/天,可满足当前及今后污水处理需求。处理工艺由原来的CASS工艺改造为改良AAO工艺,进一步提高了污水处理效率,项目于2022年12月建设完成,目前,出厂水质达到《城镇污水处理厂污染物排放标准》(GB18981-2002)一级A标准,污泥处置无害化处理率达到100%。

# 二、评价结论

本次绩效评价工作基于佐证材料的全面性和准确性,严格按照绩效评价指标体系,结合实际了解到的情况,计算出评价得分为: 74.45 分。根据《关于印发<项目支出绩效评价管理办法>的通知》(财预[2020]10号),临泽县城区污水处理厂三期工程绩效评价结果等级为:中。

总体认为: 临泽县城区污水处理厂经过升级改造后,污水处理厂的出水水质在各项指标上有明显改善,例如化学需氧量(COD)、氨氮、总磷、总氮等关键指标的浓度稳定达到国家规定的排放标准方面,但存在六个方面的问题,一是项目违规建设,工程质量方面存在安全隐患;二是项目未完成建设,污水处理量未达到设计标准;三是污水

收集管网的管径偏小,与污水处理设备可处理量不匹配; 四是污水处理厂卫生环境差; 五是项目合同签订不规范,档案管理混乱; 六是绩效目标设置不完整。

序号	指标名称	权重	得分	得分率
1	决策	21.00	15.40	73.33%
2	过程	24.00	17.30	72.08%
3	产出	29.00	19.50	67.24%
4	效益	26.00	22.25	85.58%
	总分	100.00	74.45	74.45%

临泽县城区污水处理厂三期工程绩效评价总体得分情况

#### 三、项目主要经验及做法

一是将传统的 A<sup>2</sup>/O 工艺进行细化,形成多级缺氧好氧交替的环境。例如在每段缺氧区和好氧区设置合理的水力停留时间,缺氧区可设置为 1-2 小时,好氧区设置为 3-5 小时,能提高脱氮除磷效率,强化污水处理效果。二是根据进水水质和水量的实时变化,自动调整加药量。通过在线传感器监测水质参数,如 pH 值、浊度、磷酸盐浓度等,实现精准加药,避免药剂浪费和不足的情况,降低运行成本。三是集中监控污水处理厂各个工艺环节的运行参数,包括水位、流量、水质、设备运行状态等。通过数据采集与监控系统(SCADA),对全厂设备进行远程控制和操作,提高运行管理的效率和精度。例如在中控室可以实时查看曝气池溶解氧浓度,并远程调节曝气设备的运行功率等。

# 四、存在的问题

# (一) 项目违规建设, 工程质量方面存在安全隐患

评价组现场查验过程中发现,该项目未批先建、未进行分部工程

完工验收、未开展完工便于2023年投入使用。一是项目存在未批先建情况。该项目于2021年5月份开始建设,但项目施工许可证于2024年7月1日办理成功,项目开工不合法;二是项目未进行分部验收及完工验收便已投入使用。

## (二) 项目未完成建设, 污水处理量未达到设计标准

评价组现场查验及跟污水处理厂工作人员确认,临泽县城关污水处理厂污水日污水处理量最高为 17000m³/d,但《临泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程可行性研究报告》中该项目建设规模:改造设计规模 16000m³/d,扩建设计规模 8000m³/d,总设计规模 24000m³/d,因此城关污水处理厂未完成扩建工程。

## (三) 污水收集管网的管径偏小, 与污水来水量不匹配

评价组现场查验发现,一是临泽县城区污水处理厂一期、二期工程未建设,污水处理厂现使用管道管径偏小,高峰期污水来水量较大时污水会溢出管网;二是临泽县城区污水处理厂三期工程是对污水处理设备的升级改造,改造完成后污水日处理量为 2.4 万立方米,但污水处理管网最大可接纳来水量为 1.6 万立方米,影响污水处理效率及污水处理厂运行稳定。

# (四) 污水处理厂卫生环境差, 厂区恶臭明显

一是污泥堆放场地通风不良,恶臭物质积聚,影响厂区卫生环境; 二是来水管道管径小,来水量较大时污水蔓延至厂区,污染土壤和地面,破坏厂区的整洁和美观,同时会使地面变得湿滑,增加员工滑倒和摔伤的风险。

# (五) 项目合同签订不规范, 档案管理混乱

一是部分合同签订过程中未填写支付担保、预付款担保、履约担

保等附件,如《临泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程安全技术咨询服务合同》;二是项目档案管理混乱,主要表现在档案未分标段管理,所有档案堆积在一起,增加资料查阅难度。

## (六) 绩效目标设置不准确, 绩效指标设置不完整

一是项目年度绩效目标未表明具体的建设任务,项目产出不明确; 二是未设置经济成本指标;三是数量指标设置错误,数量指标三级指标"污水处理能力"应为社会效益指标,数量指标应为项目主要建设内容及建设计划;四是满意度指标设置错误,未表明具体受益群众,且满意度指标目标值为"100%"。

## 五、有关政策建议

## (一) 规范项目管理, 建立风险防范机制

一是建立健全项目管理制度,严格按照法律法规和标准规范进行项目管理,加强对项目审批、施工、验收等各个环节的监督管理,确保项目建设全过程合法合规;二是对项目建设可能面临的法律风险进行评估和预警,制定相应的风险防范措施,建立内部监督机制,定期对项目进行内部审计和检查,及时发现和纠正违规行为;三是严格按照相关标准规范进行竣工验收,确保项目质量符合要求,对于未完工的部分,制定详细的完工计划和验收计划,确保项目在完工后能够及时通过验收。

# (二) 加强与政府部门的沟通协调, 与上游企业合作

一是及时向政府相关部门汇报项目建设进展情况和存在的问题, 争取政府部门的支持和帮助;二是与上游排污企业加强沟通合作,了 解其排污情况,共同制定污水排放管理措施;三是建立污水排放信息 共享平台,实现污水排放的实时监测和预警,及时发现和处理污水排 放异常情况。

## (三) 及时开展管网扩容工作, 优化管网布局

一是对现有污水收集管网进行评估,确定需要扩容的区域和管段,可以采用更换更大管径管道、增加并行管道等方式来提高管网的输送能力;二是重新规划污水收集管网的布局,缩短污水输送距离,减少水头损失,提高污水输送效率,合理设置检查井、泵站等附属设施,确保管网运行顺畅。

## (四) 及时清理污水, 并查找原因

一是组织人员尽快清理厂区内的污水,可以使用水泵、吸污车等设备将污水抽出,对污染的地面和设备进行清洗和消毒,减少污染和异味;二是对污水蔓延的原因进行深入分析,可能是来水管道破裂、堵塞、阀门故障等,根据原因制定相应的整改措施,避免类似问题再次发生;三是及时完成一期、二期污水管网升级改造,确保来水正常流入污水处理设备。

# (五) 规范合同签署流程, 加强档案管理

一是在合同签订前,对合同条款进行仔细审查和协商,确保条款明确、具体、合法,明确双方的权利和义务、工程范围、质量标准、工期要求、价款支付方式等重要内容,避免模糊不清、歧义或不合理的条款,减少合同纠纷的发生;二是严格按照规定的签署流程进行合同签署,确保合同的有效性;三是制定完善的档案管理制度,明确档案管理的职责和流程,包括档案的收集、整理、归档、保管、利用等环节,确保档案管理的规范化和标准化。

# (六) 合理设置绩效目标, 提升全过程预算绩效管理

一是建立健全本单位预算绩效管理办法,规范化管理;二是组织

开展针对预算绩效相关政策专题讲座; **三是**邀请绩效行业专家或第三方对申报绩效目标、开展绩效运行监控及自评进行实操培训; **四是**充分调动本单位工作人员,合力推动预算绩效管理工作常态化。

# 目 录

<b>-</b> ,	项目基	本情况	1
	(-)	项目立项背景	1
	(二)	主要内容	2
	(三)	绩效目标	3
	(三)	项目实施情况	4
	(五)	资金投入	5
	(六)	资金使用情况	5
=,	评价基	本情况	7
	(-)	绩效评价目的、对象和范围	7
	(二)	评价原则及标准	8
	(三)	评价方法	10
	(四)	绩效评价指标体系	11
	(五)	绩效评价组织过程	14
三、	综合评	价结论及分析	16
	(-)	综合评价情况及评价结论	16
	(二)	指标完成情况	16
	1	.决策情况(21.00分)(-5.60分)	17
	2	2.过程情况(24.00分)(-6.70分)	19
	3	3.项目产出(29.00分)(-9.50分)	22
	4	H.项目效益(26.00 分)(-3.75 分)	25
四、	项目主	要经验及做法	27
五、	存在的	问题	28
	(一)	项目违规建设,工程质量方面存在安全隐患	28
	(二)	项目未完成建设,污水处理量未达到设计标准	28
		污水收集管网的管径偏小,与污水来水量不匹配	
	(四)	污水处理厂卫生环境差,厂区恶臭明显	29

	(五)	项目合同签订不规范,档案管理混乱	29
	(六)	绩效目标设置不准确, 绩效指标设置不完整	£29
六、	有关政	策建议	30
	(-)	规范项目管理,建立风险防范机制	30
	(二)	加强与政府部门的沟通协调, 与上游企业合	作30
	(三)	及时开展管网扩容工作,优化管网布局	30
	(四)	及时清理污水,并查找原因	31
	(五)	规范合同签署流程,加强档案管理	31
	(六)	合理设置绩效目标, 提升全过程预算绩效管	理31
七、	需要说	明的问题	31
八、	有关附	件	32
	附件一	- 临泽县城区污水处理厂三期工程评分表	33
	附件二	二满意度报告	53
	附件三	三 访谈报告	69
	附件四	7 基础信息表	71
	附件五	E 主评人资质证明	72

# 临泽县城区污水处理厂三期工程项目 绩效评价报告

## 一、项目基本情况

## (一) 项目立项背景

城区生活污水处理厂坐落干临泽县县城东北角、兰新铁路北侧 2.5 公里处的大沙河下游,规划面积 4.73 公顷。污水处理厂共分三期 建设,一期工程建设总投资4300万元,2013年7月建成并投入运行, 污水处理能力 0.8 万立方米/天。二期建设投资 3029 万元, 2018 年 9 月建成并投入运用,处理规模 0.8 万立方米/天,建成后处理规模达 1.6 万立方米/天。近年来,随着丹霞景区及城区周边镇村污水城区集 中处理, 城区污水处理厂日趋满负荷运行。为进一步满足县域经济的 快速发展和日益严格的环保要求,2021年7月临泽县组织实施临泽 县城区生活污水处理厂三期扩建工程,新建改良 AAO 生化池 1 座, 二沉池 2 座,污泥回流泵房 1 座,污泥浓缩池 2 座,鼓风机房、变配 电室各1座,改造中间水池、高密沉淀池2座等工程。设计处理规模 为 0.8 万立方米/天, 工程建成后城区生活污水处理厂总处理规模将达 2.4 万立方米/天,可满足当前及今后污水处理需求。处理工艺由原来 的 CASS 工艺改造为改良 AAO 工艺,进一步提高了污水处理效率, 项目于2022年12月建设完成,目前,出厂水质达到《城镇污水处理 厂污染物排放标准》(GB18981-2002)一级 A 标准,污泥处置无害 化处理率达到 100%。

三期扩建项目有效解决了污水处理厂满负荷甚至超负荷运行的问题,改善了大沙河的水质,避免因污染而产生的经济损失,提高了

周边环境的水质和生态环境,对污水处理厂尾水进一步过滤处理,达到绿化景观用水标准,通过输水管道用于城市园林绿化及下游林场林地的灌溉等。2024年1至7月份处理污水269.5993万立方,处理率100%.再生水资源利用量为189.7759万立方,利用率达到72%,有效提高了水资源的循环利用。

#### (二) 主要内容

对原有的 CASS 工艺进行改良,改造设计规模 16000m³/d,扩建设计规模 8000m³/d,扩建后总设计规模 24000m³/d,出厂水质达一级 A标准。改造部分:粗格栅及提升泵房 1座,细格栅 1座,CASS 池 3座,中间水池、高密沉淀池 2座,反硝化滤池 2座,污泥脱水间 1座,加氯间 1座,巴氏计量槽 1座,现状鼓风机房 1座。新建部分:改良 A0 生化池 1座,二沉池 2座,污泥回流泵房 1座,污泥浓缩池 1座,在线监测间 1座,鼓风机房 1座,变配电室 1座,除系统 1套,污水热源泵系统 1套,500 吨缓冲库 1座

## 1.建构筑物工程

(1) 改良 A0 生化池(新建)。设计规模 12000m³/d,安全系数 1.2,结构形式为半地下钢筋混凝土结构,设计尺寸 58.0mx46.0mx6.4m,设计停留时间 28.5h,有效水深 5.5m,有效容积: 14235m 水力停留时间含预缺氧区、厌氧区、一段缺氧区、一段好氧区、脱气区、二段缺氧区和二段好氧区等功能段。其中预缺氧区水力停留时间 0.55h,厌氧区水力停留时间 1.28h,一段缺氧区水力停留时间 6.6h,一段好氧区水力停留时间 15.6h,二段缺氧区水力停留时间 3.45,二段好氧区水力停留时间 0.99h,总停留时间 28.47h,污泥回流比 50%-100%,混合液回流比 150-300%,污泥浓度 4.0g/L,BOD,污泥负荷为

0.06kgB0D:/kgMLSS·d, 20℃反硝化速率 0.055KgN0:N/KgMLSS·d 好氧总氨负荷: 0.04kgTN/(kgMLSSS·d)(2)二沉池(新建)。设计规模 24000m/d, Kz=1.45, 采用中心进水周边出水辐流式二沉池, 结构形式为半地下钢筋混凝土结构设计尺寸单池直径为 32m, 周边池深 4.4m, 最大表面负荷: 0.91m/h。(3)污泥回流泵房(新建)。结构形式为半地下钢筋混凝土结构,设计尺寸 9.0mx6.0mx6.2m, 有效水深 5.6m, 有效容积 320m3 设计污泥回流比: 50%~100%。

- (4)污泥浓缩池(新建)。结构形式为半地下钢筋混凝土结构设计尺寸 D=10m,周边池深 4.5m,有效水深: h=4.0m,有效池容: 314m,有效停留时间 8h。
- (5)鼓风机房(新建)。结构形式为框架结构,设计尺寸 12x7.5mx 5.5m。
- (6)变配电室(新增)。结构形式为框架结构,设计尺寸 19.4x 11.1x5.0m。
- (7)在线监测室(新增)。结构形式为钢砼结构,设计尺寸6x4.0x5.0m。

## (三) 绩效目标

根据项目审批确定的建设目标、建设内容、建设规模,加快投资计划执行进度,强化项目调度监管,定期监控绩效目标实现情况,促进项目尽快建设投入使用,切实改善群众居住条件和环境,为改变城市面貌,完善城市功能,拉动经济和投资增长等方面发挥积极作用。

具体绩效目标如表 1-1 所示。

表 1-1 临泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程项目绩效目标

项目名称	临泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程
申报单位	此汉目众良和此名建筑昌
名称	临泽县住房和城乡建设局
项目概况	对现有规模日处理量1.6万立方米每天的城区生活污水处理厂进行提

						莫为 0.8 万立方米每天,
		1			米每天,出厂	「水质达一级 A 标准。
资金	性质	中央预算投资、一般专项债券、 多渠道自筹			项目分类	市政工程
	项目资金 (万元) 7896			其中:中 央补助安 排	/	
	<i>)</i> L <i>)</i>	省级财政 安排			/	
年度绩效目标	进度设投	项目审批确定的建设目标、建设内容、建设规模,加快投资计划执行,强化项目调度监管,定期监控绩效目标实现情况,促进项目尽快致入使用,切实改善群众居住条件和环境,为改变城市面貌,完善城市,拉动经济和投资增长等方面发挥积极作用。				
	一级指标		三级指标		年	度指标值
		质量 指标	出口水质达标排放 量			100%
	产出	时效	补助资金拨付及时 性	100%		100%
	指标	指标	完工项目验收及时 性	及时		
		数量 指标	污水处理能力	2.4 万立方米/日		
绩		社会	改善城市面貌			改善
效指标			促进社会和谐稳定			100%
	效益指	生态	改善生态、生活环 境程度	98%		98%
	标	标 可持 续影 响指 长效管理机制 标			完善	
	满意度指标	服对满度标	社会群众或服务对 象满意度			100%

# (三) 项目实施情况

2023年新建污水处理厂扩建工程主体基础 AAO 生化池 1座、二沉池 2座、污泥回流泵房 1座、污泥浓缩池 1座、在线监测室 1 间、鼓风机房 1座、变配电室 1座、除臭系统 1套,以及外线管道 4.8 公里,2座中间水池未建设。出口水质达一级 A 标准,改善了大沙河的水质,避免因污染而产生的经济损失,提高了周边环境的水质和生态环境,对污水处理厂尾水进一步过滤处理,达到绿化景观用水标准,通过输水管道用于城市园林绿化及下游林场林地的灌溉等。

#### (五) 资金投入

该项目总投资概算为 7795.68 万元, 其中工程费用 6626.33 万元, 其他费用 581.55 万元, 基本预备费 576.88 万元, 铺底流动资金 10.92 万元。截至 2023 年年底, 该项目投入资金 3800 万元。

## (六) 资金使用情况

截至 2023 年年底,该项目投入资金 3800 万元,实际支出 3735.59 万元,预算执行率达到 98.31%,具体资金使用情况如表 1-2 所示。

表 1-2 临泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程项目资金使用情况

用途	金额	收款人
甘财建〔2022〕149号—临泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程项目施工图设计费	16.91	山东省城建设计院
甘财建〔2022〕149号—临泽县城区生活污水处理厂三期水处理设备及自控系统设备项目一标工程款	50.00	甘肃晟通环境工程有限 公司
甘财建〔2022〕149号—临泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程监理费	61.60	张掖市建筑勘察设计研 究院有限公司
甘财建〔2022〕149号—临泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程结算编制费用	6.56	甘肃德瀚建设项目管理 有限责任公司张掖分公 司
甘财建〔2022〕149号—临泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程阶段性竣工环境保护验收监测报告费	2.40	张掖润洁环保技术有限 公司
甘财建〔2022〕149号—临泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程项目施工图设计费	16.00	山东省城建设计院
甘财建〔2022〕149号—临泽县城区污水处理厂三期工程可研报告及评审费	0.75	中伦国际设计集团有限 公司张掖分公司

用途	金额	收款人
甘财建〔2022〕149号—临泽县污水处理厂 三期工程10KV配电工程招标控制价编制费	1.37	甘肃德瀚建设项目管理 有限责任公司张掖分公 司
甘财建〔2022〕149号—临泽县城区生活污水处理厂三期水处理设备及自控系统设备项目一标工程款	50.00	甘肃晟通环境工程有限 公司
甘财建〔2022〕149号—临泽县城区生活污水处理厂三期工程款	150.00	甘肃广川工程建设有限 公司
甘财建〔2022〕4号—临泽县城区生活污水 处理厂三期建设项目设计服务费	30.00	山东省城建设计院
甘财建〔2022〕4号—临泽县城区生活污水 处理厂三期水处理设备及自控系统设备项 目招标代理费	5.69	甘肃金中项目咨询管理 有限公司
甘财建〔2022〕4号—临泽县城区生活污水 处理厂 10KV 配电工程监理费用	5.88	甘肃坤隆工程项目管理 咨询有限公司
甘财建〔2022〕4号——临泽县城区污水处理厂三期水处理设备及更换设备	40.00	甘肃晟通环境工程有限 公司
临泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程 可行性研究报告及评审	0.75	中伦国际设计集团有限 公司张掖分公司
临泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程 监理费	30.00	张掖市建筑勘察设计研 究院有限公司
临泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程 可行性研究报告编制及评审	1.50	甘肃浦帆项目管理有限 公司
临泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程 环评报告编制费	2.80	甘肃厚源工程设计有限 公司
临泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程 勘察费用	7.80	甘肃水文地质工程地质 勘察院有限责任公司
临泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程 安评编制费	4.80	张掖市宏兴安环科技有 限公司
临泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程 水土保持方案	3.60	甘肃浦帆项目管理有限 公司
临泽县城区生活污水处理厂三期工程可行 性研究报告费用	8.00	中国市政工程西北设计 研究院有限公司
临泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程 环评咨询费	7.40	甘肃蓝曦环保科技有限 公司
临泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程 (土建工程)工程款	80.00	甘肃广川工程建设有限 公司
临泽城区污水处理厂三期水处理设备	50.00	甘肃晟通环境工程有限 公司
甘财建〔2022〕149号,2022年污染治理中央基建投资(临泽县城区污水处理厂三期工程)	100.00	甘肃晟通环境工程有限 公司

用途	金额	收款人
甘财建〔2022〕149号,2022年污染治理中央基建投资(临泽县城区污水处理厂三期工程)	50.00	甘肃晟通环境工程有限 公司
甘财建〔2022〕149号,2022年污染治理中央基建投资(临泽县城区污水处理厂三期工程)	50.00	甘肃晟通环境工程有限 公司
甘财建〔2022〕149号,2022年污染治理中 央基建投资(招标代理费)	0.10	甘肃金中项目咨询管理 有限公司
甘财建〔2022〕149号,2022年污染治理中央基建投资(临泽县城区污水处理厂三期工程)	19.67	甘肃德瀚建设项目管理 有限责任公司张掖分公 司
潘荣(公共资源交易服务费)	0.34	潘荣
郭文军(公共资源交易服务费)	0.17	郭文军
甘财建〔2022〕149号—临泽县城区生活污水处理厂三期工程款	500.00	甘肃广川工程建设有限 公司
甘财建〔2022〕150号—临泽县城区生活污水处理厂三期工程款	131.49	甘肃四通工程设备技术 有限公司临泽分公司
甘财建〔2022〕151号—临泽县城区生活污水处理厂三期工程款	450.00	江苏德环环保集团有限 公司
临泽县城区生活处理厂三期工程工程款	1,000.00	甘肃广川工程建设有限 公司
临泽县城区生活处理厂三期工程工程款	450.00	甘肃晟通环境工程有限 公司
临泽县城区生活处理厂三期工程工程款	300.00	江苏德环环保集团有限 公司
临泽县城区生活处理厂三期工程工程款	50.00	甘肃广川工程建设有限 公司

## 二、评价基本情况

# (一) 绩效评价目的、对象和范围

# 1.绩效评价目的

结合项目具体实施内容,阐述对项目的具体考察关键,表明通过此次绩效评价重点关注及达到的目标。

通过本次评价工作的开展,评价组希望全面、客观了解临泽县城区污水处理厂三期工程开展情况的资金使用效益,重点考察项目预算资金申请、使用管理以及项目立项、招投标、采购与验收、投入使用

和后期维护等管理的规范性,通过绩效分析找出项目开展过程中管理的薄弱环节,并提出相关建议,切实提高今后部门对人、财、物统筹安排的能力,提高单位管理和服务水平,提升财政资金使用效益和项目预算绩效管理水平。

## 2.评价对象及范围

本次绩效评价的对象为临泽县城区污水处理厂三期工程。评价的时段为2023年1月1日至2023年12月31日

资金范围:项目资金共计 3800 万元。

#### (二) 评价原则及标准

## 1.评价原则

绩效评价应当遵循以下基本原则:

## (1) 科学规范

绩效评价工作应当运用科学合理的方法,严格按照规范的评价流程,对临泽县城区污水处理厂三期工程进行客观、公正的绩效评价。

# (2) 绩效相关

评价结果应当清晰反映绩效目标的实现情况以及预算支出和绩效之间的关系。临泽县城区污水处理厂三期工程绩效评价在其单位自评的基础上开展,更加深入地评价其工作成效。

# (3) 激励约束

绩效评价结果应与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩, 体现奖优罚劣和激励相容导向,有效要安排,低效要压减、无效要问 责。作为完善政策、改进管理、安排预算的重要依据。

# (4) 公开透明

绩效评价结果应依法依规公开,并自觉接受社会监督。

## 2.评价标准

绩效评价过程中主要采用以下评价标准对绩效指标的完成情况 进行比较分析。

## (1) 计划标准

本次评价过程中广泛使用计划标准,将临泽县财政局临泽县城区 污水处理厂三期工程年初预算编制的绩效目标申报表,与绩效监控运 行表、绩效自评报告以及自评表中的绩效目标及绩效指标的完成情况 进行对比分析,并结合项目实施时间阶段,考察项目建设是否如期完 成年度预期值,对未完成的情况,进一步分析并找准根本原因。

## (2) 行业标准

依据国家公布的各类行业标准,对部分明确的指标数据或有统一 技术要求及规范的行业标准值,参考公开数值并结合临泽县城区污水 处理厂三期工程绩效目标表的指标目标值,考察项目设立绩效目标及 指标的规范程度,对指标目标值选取的科学程度。

# (3) 历史标准

参照临泽县城区污水处理厂三期工程及临泽县住房和城乡建设局往年部门履职情况,如资金变动情况,同类型或延续性项目实施情况等,对临泽县住房和城乡建设局工作进行纵向对比,体现工作改进的情况。

# (4) 其他标准

主要依据项目个性特点和指标类型设计定性与定量标准,并充分与委托单位、预算部门沟通确定的评价标准。对于定性指标,一般通过制度文献、记录、社会调查等途径采集相关数据,在实施过程中运用等级描述法进行考核,通过设置分级标准来显示该指标认可度的差

异。对于定量指标,是可以精确衡量并能设定数量绩效目标的考核指标。在评价过程中主要采用线性判断为主,区间范围判断为辅的方式进行考核,通过参照国家标准、计划标准或通用标准设定目标值或目标区间范围,再通过线性判断或范围判断,明确指标得分情况。

#### (三) 评价方法

绩效评价遵循科学规范、公正公开、分级分类、绩效相关的基本原则,坚持定量优先、定量与定性相结合的方式,以指标评价为基础,绩效评价工作采用(但不限于)以下评价方法:(具体方法的选用根据项目实际情况抉择)。

## 1.成本效益分析法

指在一定时期内将总成本与总效益进行对比的分析方法,比较绩效目标的实现效益与成本。在项目绩效评价过程中,评价组对临泽县城区污水处理厂三期工程进行重点评价,考察项目成本与效益是否匹配。

# 2.比较法

通过将实际指标与计划指标对比、本期实际指标与上期实际指标对比、与本行业平均水平、先进水平对比,综合分析项目实际实施情况。在临泽县城区污水处理厂三期工程绩效评价中,评价组将与往年项目作比较、与目标做对比,确定临泽县城区污水处理厂三期工程实施情况,核实各项资源政策实际执行情况。

# 3.因素分析法

通过综合分析影响财政绩效目标实现、实施效果的内部和外部因素,将影响投入和产出的各项因素罗列出来进行分析,计算投入产出比进行评价的方法。在临泽县城区污水处理厂三期工程实施方案落地

执行过程中遇到的困难、阻碍等进行因素分析,对存在的问题实地调研,确保此次评价结论真实可靠。

#### 4.最低成本法

对效益确定却不易计量的多个同类对象的实施成本进行比较,评价绩效目标的实现程度。在本次临泽县城区污水处理厂三期工程绩效评价过程当中,评价组将结合本项目预算支出确定的目标,比较支出所产生的效益及所付出的成本,通过比较分析,选择以最小成本取得最大效益的方案。

## 5.公众评判法

通过实地调研、邮寄问卷、互联网调查、电话调查、面对面访谈等方式对财政支出效果、项目产出及效益进行评判。在绩效评价工作中,与临泽县财政局(部门)工作人员、特定受益对象,结合问卷调查与现场访谈两种方式,获取公众对于临泽县城区污水处理厂三期工程情况的客观评价,具体问卷调查方案详见附件满意度调查方案,具体访谈方案详见附件访谈方案。

# (四) 绩效评价指标体系

绩效评价指标体系设计根据项目资金分配和项目实施内容,围绕项目决策、项目组织管理、资金投入与使用、项目实施进度及目标实现情况等重要内容,结合绩效评价方法,从项目决策、过程、产出、效果四个方面对项目实施情况进行综合评价。各项指标权重设计,按照《财政部关于印发<项目支出绩效评价管理办法>的通知》(财预〔2020〕10号)文件中"应当突出结果导向,原则上产出、效益指标权重不低于60%"的要求进行合理赋分。具体评价指标内容如下:

# 1.项目决策

考察内容包括项目立项、绩效目标及资金投入,通过查看项目绩效目标申报表、资金批复文件等,考核项目立项、申报的规范性,绩效目标和绩效指标的明确性以及资金投入和使用的及时性、合理性。

## 2.项目过程

考察内容包括组织实施和资金管理,主要考核项目实施过程中各项组织管理措施是否明确,制度是否行之有效,资料是否及时存档。一是通过查看申请立项的报告、批复等资料,核实项目立项程序的内在逻辑,评价项目立项程序是否符合国家相关法律法规规定。二是查看项目资金到位情况、预算执行情况和资金使用是否符合国家财经法规、财务管理制度以及预算批复规定的用途,是否存在项目资金截留、挤占、挪用、虚列等情况。

## 3.项目产出

考察内容包括产出数量、产出质量、产出成本及产出时效,主要考核项目实际产出内容是否与计划相符合,是否完成计划实施的全部内容,项目质量是否达到要求,有无超支情况,项目实施是否及时等内容。评价组进行实地核查,一是对对应合同规定的项目内容进行评价,对其产出数量目标、产出时效目标的实现程度和成本节约程度进行考评;二是根据相关验收标准,对项目实施质量进行评价。

# 4.项目效益

考察内容包括社会效益、可持续影响及满意度,主要从项目实施后对社会产生的影响进行考核,通过问卷调查及评价组实地调研,核查项目是否发挥了预期效益。

评价得分在90(含)-100分的,绩效评级为优;得分在80(含)-90分的,绩效评级为良;得分在60(含)分-80分的,绩效评级为

中;得分在60分以下的,绩效评级为差,评价指标体系简表如下,详细的评价指标体系见附件一。

表 2-1 临泽县城区污水处理厂三期工程绩效评价指标体系(简表)

一级指标	二级指标	三级指标	权重	标杆值
	A1 项目立项	A101 立项依据充分性	3	充分
		A102 立项程序规范性	4	规范
A油签	42 日长沈宁	A201 绩效目标合理性	4	合理
A 决策	A2 目标设定	A202 绩效指标明确性	4	明确
	<b>4.2</b> 次人机)	A301 预算编制科学性	3	科学
	A3 资金投入	A302 资金分配合理性	3	合理
		B101 资金到位率	3	100%
	B1 资金管理	B102 预算执行率	3	100%
		B103 资金使用合规性	5	合规
B过程		B201 项目管理制度健全 及执行有效性	2	健全
	B2 组织实施	B202 项目监督管理规范 性	5	规范
		B203 政府采购规范性	6	规范
		C101 AAO 生化池建设完 成率	2	100%
		C102 二沉池完成率	2	100%
		C103 污泥回流泵房完成 率	2	100%
	C1 产出数量	C104 污泥浓缩池完成率	2	100%
C 产山		C105 鼓风机房、变配电室 完成率	3	100%
C产出		C106 中间水池、高密沉淀 池完成率	3	100%
		C107 污水处理完成情况	2	增加、 100%
	C2 产出质量	C201 临泽县城区污水处 理厂三期工程建设合格情 况	4	合格
		C202 污水处理质量情况	1	100%、便 利、合格

一级指标	二级指标	三级指标	权重	标杆值
	C3 产出时效	C301 临泽县城区污水处 理厂三期工程建设及时情 况	4	及时
		C302 污水处理及时情况	1	及时
	C4 产出成本	C401 项目成本控制情况	3	≤ 100%
		D101 保障居民生活水平	3	保障
	D1 社会效益	D102 出水水质改善情况	2	改善
		D103 改善人居环境	4	改善
	D2 生态效益	D201 改善环境质量	3	改善
D效益	D3 可持续影响	D301 档案管理制度健全 性	3	健全
		D302 定期进行安全环保 检查情况	3	具备
		D303 信息系统使用情况	2	结合
	D4 服务对象满	D401 受益群众满意度	5	_
	意度	D402 工作人员满意度	5	
_	合计			

## (五) 绩效评价组织过程

# 1.前期调研

根据临泽县财政局 2024 年度绩效评价工作部署安排,甘肃道瑞科技咨询有限公司成立绩效评价工作小组;组织相关人员学习项目实施依据、专项资金管理等文件精神;进一步细化项目评价指标体系和项目评价实施方案,使各参评人员对项目情况做进一步了解;明确评价工作程序及要求,分析绩效评价的目的,明确绩效评价的各项目内容,确定绩效评价的关注点和评价方式;明确本次评价工作任务,拟定该绩效评价项目所需的资料清单。

评价组结合项目实际实施内容、产生的效益等,确定利用调查问卷、项目基础表、资料清单和访谈提纲等方式,从评价组织实施程序、资金使用方向、资金支出结余情况和项目实施效益等方面进行综合考

虑,全面了解项目情况。

## 2.方案制定

评价组在前期调研的基础上,全面了解临泽县财政局项目的实施内容、项目评审、审批流程情况、项目资金使用情况,进行现场调研,与相关人员进行交流与探讨,并与评价专家沟通交流,设计完整的指标体系,形成工作方案;交由临泽县财政局论证完成后,确定绩效评价工作方案。

## 3.数据采集

评价组根据各阶段数据采集情况及评价需要,对收集到的各项资料及数据进行整理分析,具体工作内容如下:一是资料整理及分析,评价组就评价实施阶段收集的资料、现场勘查相关资料、问卷访谈结果等进行分类整理。在前期整理资料的基础上,评价组采用科学合理的方法,对评价过程中需要的资料进行数据提取和筛选,并对选取的有效数据进行分析;二是评价组对所收集调查问卷受益群众进行统计汇总,最终形成受益群体满意度统计表及满意度报告;三是将项目指标体系与所提取数据相结合,按照评分标准对各指标予以绩效打分;四是形成评价结论,依据所收集和分析的数据,以及绩效打分情况,核实、分析基础数据并计算评价结果。同时,评价组成员对项目实施过程中存在的问题等进行梳理汇总和分析,按类别整理,并形成最终评价结论。

# 4.报告撰写

评价小组根据评价需要,结合评价项目实际,拟定评价报告各部分内容,初步确定了报告提纲,后根据实际收集到的资料、问卷、访谈、基础表进行分析整理,找出存在的问题,并对其原因展开分析,

完善评价报告,并与相关单位沟通意见,完善评价报告,形成完整的 绩效评价报告初稿交付。

#### 三、综合评价结论及分析

#### (一) 综合评价情况及评价结论

本次绩效评价工作基于佐证材料的全面性和准确性,严格按照绩效评价指标体系,结合实际了解到的情况,计算出评价得分为: **74.45** 分。根据《关于印发<项目支出绩效评价管理办法>的通知》(财预[2020] 10号),临泽县城区污水处理厂三期工程绩效评价结果等级为:中。

总体认为: 临泽县城区污水处理厂经过升级改造后,污水处理厂的出水水质在各项指标上有明显改善,例如化学需氧量(COD)、氨氮、总磷、总氮等关键指标的浓度稳定达到国家规定的排放标准方面,提高了周边环境的水质和生态环境,对污水处理厂尾水进一步过滤处理,达到绿化景观用水标准,通过输水管道用于城市园林绿化及下游林场林地的灌溉但存在六个方面的问题,一是项目违规建设,工程质量方面存在安全隐患; 二是项目未完成建设,污水处理量未达到设计标准; 三是污水收集管网的管径偏小,与污水处理设备可处理量不匹配; 四是污水处理厂卫生环境差; 五是项目合同签订不规范,档案管理混乱; 六是绩效目标设置不完整。

#### (二) 指标完成情况

依据制定的绩效评价指标体系,本次绩效评价分别从决策、过程、 产出、效益四个方面对临泽县城区污水处理厂三期工程绩效管理情况 进行分析评价。

临泽县城区污水处理厂三期工程绩效评价总体得分情况如下图 所示:

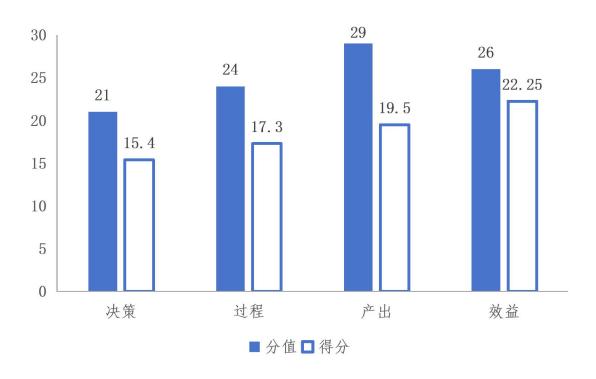


图 3-1 临泽县城区污水处理厂三期工程绩效评价总体得分情况

## 1.决策情况(21.00分)(-5.60分)

临泽县城区污水处理厂三期工程决策维度指标具体得分情况如下表所示:

一级指标 二级指标 三级指标 得分 权重 A101 立项依据充分性 3.00 3.00 A1 项目立项 A102 立项程序规范性 4.00 2.80 A201 绩效目标合理性 4.00 2.40 A 决策 A2 目标设定 A202 绩效指标明确性 4.00 1.20 A301 预算编制科学性 3.00 3.00 A3 资金投入 A302 资金分配合理性 3.00 3.00 合计 21.00 15.40

表 3-1 决策维度指标与得分

## (1)项目立项

"A101 立项依据充分性"指标分值 3.00 分, 得分 3.00 分。

根据临泽县住房和城乡建设局提供《临泽县发展和改革局关于临 泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程可行性研究报告的批复》(临 发改字〔2019〕181号),①项目立项符合国家法律法规、国民经济 发展规划和相关政策,依据评分标准,该要素得33.3%权重分;②项 目立项符合部门相关政策要求,依据评分标准,该要素得 33.3%权重分;③项目属于公共财政支持范围,符合中央、地方事权支出责任划分原则,依据评分标准,该要素得 33.3%权重分。综上所述,依据评分表标准,该指标得 100%权重分,得 3 分。

"A102 立项程序规范性"指标分值 4.00 分,得分 2.80 分。

根据临泽县住房和城乡建设局提供《临泽县发展和改革局关于临 泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程可行性研究报告的批复》(临 发改字〔2019〕181号),①项目按照规定的程序申请设立,依据评 分标准,该要素得 20%权重分;②审批文件、材料符合相关要求,依 据评分标准,该要素得 20%权重分;③项目事前已经过必要的初步设 计、专家评审、实地勘查、集体决策,依据评分标准,该要素得 30% 权重分;④项目未获得开工许可证便开始建设,依据评分标准,该要 素不得分。综上所述,依据评分表标准,该指标得 70%权重分,得 2.8分。

# (2)目标设定

"A201 绩效目标合理性"指标分值 4.00 分,得分 2.40 分。

根据临泽县住建局提供《临泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程项目绩效目标表》①项目有绩效目标;②项目绩效目标与实际工作内容具有相关性,依据评分标准,该要素得50%权重分;③项目预期产出和效果符合正常的业绩水平,但并未说明项目具体产出,依据评分标准,该要素得10%权重分。综上所述,依据评分标准,该要素得60%权重分,得2.4分。

"A202 绩效指标明确性"指标分值 4.00 分,得分 1.20 分。

根据临泽县住建局提供《临泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程项目绩效目标表》①项目绩效目标未说明具体产出,项目绩效目标未细化分解为具体的绩效指标,依据评分标准,该要素不得分;②未通过清晰、可衡量的指标值予以体现,如质量指标"出口水质达标排放量"与目标值"100%"不匹配,建议该三级指标修改为"出口水质达标率",依据评分标准,该要素得20%权重分;③与项目目标任务数或计划数不相对应,如数量指标"污水处理能力2.4万立方米/日"应为社会效益指标,另外该项目指标设置缺少成本指标,依据评分标准,该要素得10%权重分。综上所述,依据评分标准,该要素得30%权重分,得1.2分。

## (3) 资金投入

"A301 预算编制科学性"指标分值 3.00, 得分 3.00 分。

根据临泽县住房和城乡建设局提供可行性研究报告,①项目具备 预算编制相关资料;②预算编制经过科学论证,依据评分标准,该要 素得33.3%权重分;③预算内容与项目内容匹配,依据评分标准,该 要素得33.3%权重分;④预算额度测算依据充分,按照标准编制,依 据评分标准,该要素得33.3%权重分。综上所述,该指标得100%权 重分,得3分。

"A302 资金分配合理性"指标分值 3.00, 得分 3.00 分。

根据临泽县住房和城乡建设局提供相关资料,①预算资金分配依据充分,依据评分标准,该要素得50%权重分;②资金分配额度合理,与项目单位或地方实际是否相适应,依据评分标准,该要素得50%权重分。综上所述,依据评分标准,该指标得100%权重分,得3分。

# 2.过程情况(24.00分)(-6.70分)

临泽县城区污水处理厂三期工程过程维度指标具体得分情况如下表所示:

一级指标 二级指标 三级指标 得分 权重 B101 资金到位率 3.00 0.00 B1 资金管理 B102 预算执行率 3.00 3.00 B103 资金使用合规性 5.00 5.00 B201 项目管理制度健全及执行有 B过程 2.00 1.80 效性 B2 组织实施 B202 项目监督管理规范性 5.00 4.50 B203 政府采购规范性 3.00 6.00 合计 17.30 24.00

表 3-2 项目过程维度指标与得分

## (1)资金管理

"B101 资金到位率"指标分值 3.00 分, 得分 0.00 分。

根据临泽县住房和城乡建设局提供基础表,该项目预算资金7896 万元,实际到位3800万元,资金到位率达到48.13%,依据评分标准, 该指标不得分。

"B102 预算执行率"指标分值 3.00 分, 得分 3.00 分。

根据临泽县住房和城乡建设局提供基础表,该项目实际到位资金 3800万元,实际支出3800万元,依据评分表标准,该指标得100% 权重分,得3分。

"B103 资金使用合规性"指标分值 5.00 分, 得分 5.00 分。

根据临泽县住房和城乡建设局提供专项资金使用办法及明细账等资料,①符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定,依据评分标准,该部分得33.33%权重分;②资金拨付有完整的审批程序和手续,依据评分标准,该部分得33.33%权重分;③符合预算批复或合同规定的用途,依据评分标准,该部分得33.33%权重分。综上所述,依据评分标准,该指标得100%权重分,得5分。

# (2)组织实施

"B201 项目管理制度健全及执行有效性"指标分值 2.00 分,得分 1.80 分。

根据临泽县住房和城乡建设局提供项目管理制度、财务管理制度等文件,①已制定或具有相应的财务和业务管理制度,依据评分标准,该要素得15%权重分;②财务和业务管理制度合法、合规、完整,依据评分标准,该要素得15%权重分;③项目调整及支出调整手续完备,依据评分标准,该要素得20%权重分;④项目合同书、验收报告、技术鉴定等资料齐全但未及时归档,依据评分标准,该要素得10%权重分;③落实项目法人制、招投标制和监理制等,依据评分标准,该要素得30%权重分。综上所述,该指标得90%权重分,得1.8分。

"B202 项目监督管理规范性"指标分值 5.00 分,得分 4.50 分。

根据评价组现场调研及临泽县住房和城乡建设局提供项目资料①对项目资金支付进度实施监督,依据评分标准,该部分得30%权重分;②对项目执行进度实施监督,但该项目建设进度严重滞后,依据评分标准,该部分得20%权重分;③定期或不定期对项目进行检查,发现问题及时督促整改,依据评分标准,该部分得40%权重分。综上所述,该指标得90%权重分,得4.5分。

"B203 政府采购规范性"指标分值 6.00 分,得分 3.00 分。

根据临泽县住房和城乡建设局提供项目采购资料、合同,①政府采购流程规范,集体决策资料齐全完整,时间逻辑清晰合理,符合相关规定和要求,依据评分标准,该要素得25%权重分;②按照采购要求及时完成相关合同的签订,合同签订规范有效,依据评分标准,该要素得25%权重分;③合同管理合理有效。包括:实际提供服务或提供商品内容与合同约定条款相一致;按合同规定的技术、服务、安全

标准及时组织对供应商约定验收,并出具验收相关材料,但该项目未在合同工期内完工,且未组织相关验收便已投入使用,依据评分表标准,该要素不得分;合同价款结算时,财务科室对合同条款和经审批的申请材料进行核对,按照合同约定付款等。综上所述,依据评分标准,该指标得50%权重分,得3分。

## 3.项目产出(29.00分)(-9.50分)

临泽县城区污水处理厂三期工程产出维度指标具体得分情况如下表所示:

一级指标	二级指标	三级指标	权重	得分
		C101 AAO 生化池建设完成率	2.00	2.00
		C102 二沉池完成率	2.00	2.00
		C103 污泥回流泵房完成率	2.00	2.00
	C1 产出数量	C104 污泥浓缩池完成率	2.00	2.00
		C105 鼓风机房、变配电室完成率	3.00	3.00
		C106 中间水池、高密沉淀池完成率	3.00	1.50
C产出		C107 污水处理完成情况	2.00	2.00
Слш	C2 产出质量	C201 临泽县城区污水处理厂三期工	4.00	0.00
		程建设合格情况	4.00	
		C202 污水处理质量情况	1.00	1.00
		C301 临泽县城区污水处理厂三期工	4.00	0.00
	C3 产出时效	程建设及时情况	4.00	0.00
		C302 污水处理及时情况	1.00	1.00
	C4产出成本	C401 项目成本控制情况	3.00	3.00
	合计			

表 3-3 产出维度指标与得分

## (1)产出数量

"C101 AAO 生化池建设完成率"指标分值 2.00 分,得分 2.00分。

根据临泽县住房和城乡建设局提供基础表,该项目计划建设AAO生化池1座,实际建设1座,AAO生化池建设完成率达到100%,依据评分标准,该指标得100%权重分,得2分。

"C102 二沉池完成率"指标分值 2.00 分,得分 2.00 分。

根据临泽县住房和城乡建设局提供基础表,该项目计划建设二沉池2座,实际建设2座,二沉池建设完成率达到100%,依据评分标准,该指标得100%权重分,得2分。

"C103 污泥回流泵房完成率"指标分值 2.00 分,得分 2.00 分。根据临泽县住房和城乡建设局提供基础表,该项目计划建设污泥回流泵房 1 座,实际建设 1 座,污泥回流泵房建设完成率达到 100%,依据评分标准,该指标得 100%权重分,得 2 分。

"C104 污泥浓缩池完成率"指标分值 2.00 分, 得分 2.00 分。

根据临泽县住房和城乡建设局提供基础表,该项目计划建设污泥浓缩池1座,实际建设1座,污泥浓缩池建设完成率达到100%,依据评分标准,该指标得100%权重分,得2分。

"C105 鼓风机房、变配电室完成率"指标分值 3.00 分,得分 3.00 分。

根据临泽县住房和城乡建设局提供基础表,该项目计划建设鼓风机房1座、变配电室1座,已完成建设,鼓风机房、变配电室建设均完成率达到100%,依据评分标准,该指标得100%权重分,得3分。

"C106 中间水池、高密沉淀池完成率"指标分值 3.00 分,得分 1.50 分。

根据临泽县住房和城乡建设局提供基础表,该项目计划建设中间水池2座、高密沉淀池2座,实际建设中间水池0座、高密沉淀池2座,高密沉淀池建设完成率达到100%、中间水池建设完成率0%,依据评分,该指标得50%权重分,得1.5分。

"C107 污水处理完成情况"指标分值 2.00 分,得分 2.00 分。

根据临泽县住房和城乡建设局提供污水处理厂台账,2023年城关污水处理厂收集污水 528.18万 m³,实际处理污水 528.18万 m³, 污水处理率达到 100%,依据评分标准,该指标得 2 分。

## (2) 产出质量

"C201 临泽县城区污水处理厂三期工程建设合格情况"指标分值 4.00 分,得分 0.00 分。

根据评价组现场查验,临泽县城关污水处理厂三期工程未完工,日污水处理量未达到设计标准,未组织验收,依据评分标准,该指标不得分。

"C202 污水处理质量情况"指标分值 1.00 分,得分 1.00 分。

根据临泽县住房和城乡建设局提供污水处理台账,①污水处理后经检测水质达标率达到100%,依据评分标准,该部分得60%权重分;②居民生活污水排放便利,依据评分标准,该部分得20%权重分;③污水处理过程中操作规范、管理严格、污泥等处理垃圾合格,依据评分标准,该指标得20%权重分。综上所述,依据评分标准,该指标得100%权重分,得1分。

# (3)产出时效

"C301 临泽县城区污水处理厂三期工程建设及时情况"指标分值 4.00 分,得分 0.00 分。

根据评价组现场查验,临泽县城关污水处理厂三期工程未在计划 阶段内完成建设任务,项目未完工,未组织验收,依据评分标准,该指标不得分。

"C302 污水处理及时情况"指标分值 1.00 分,得分 1.00 分。 根据临泽县住房和城乡建设局提供污水处理台账,污水处理及时, 依据评分标准,该指标得100%权重分,得1分。

## (4)产出成本

"C401 项目成本控制情况"指标分值 3.00 分,得分 3.00 分。

根据临泽县住房和城乡建设局提供基础表,临泽县城关污水处理 厂三期工程项目预算数 7896 万元,实际到位 3800 万元,实际支出 3800 万元,项目实施成本控制在预算内,依据评分标准,该指标得 100%权重分,得 3 分。

# 4.项目效益(26.00分)(-3.75分)

临泽县城区污水处理厂三期工程效益维度指标具体得分情况如下表所示:

一级指标	二级指标	三级指标	权重	得分	
		D101 保障居民生活水平	2.00	1.00	
	D1 社会效益	D102 出水水质改善情况	2.00	2.00	
		D103 改善人居环境	2.00	1.20	
	D2 生态效益	D201 改善环境质量	3.00	2.40	
D效益	D3 可持续影	D301 档案管理制度健全性	2.00	2.00	
	D3 马行续影   响	D302 定期进行安全环保检查情况	3.00	3.00	
	75	D303 信息系统使用情况	2.00	2.00	
	D4 服务对象	D401 受益群众满意度	5.00	4.12	
	满意度	D402 单位工作人员满意度	5.00	4.53	
	合计				

表 3-4 效益维度指标与得分

# (1) 社会效益

"D101 保障居民生活水平"指标分值 2.00 分,得分 1.00 分。

根据评级组现场查验,该项目实施有效保证居民生活用水,但该项目未完成建设,污水处理量并未达到设计量 2.4 万 m³/日,城区污水处理需求较大时无法处理所有污水,经综合分析,该指标得 50% 权重分,得1分。

"D102 出水水质改善情况"指标分值 2.00 分,得分 2.00 分。 通过项目实施,城关污水处理厂出水水质达标,依据评分标准, 该指标得100%权重分,得2分。

"D103 改善人居环境"指标分值 2.00 分,得分 1.20 分。

根据评价组现场查验及临泽县住建局提供资料,①污水及时处理,减少污水散发出难闻的气味,减少对周围居民造成困扰,提升居民生活舒适度,依据评分标准,该指标得 50%权重分;②减少各类垃圾堆积和蚊蝇滋生,减轻城市环境的恶化,但污水来水管道口径较小,来水量较大时会溢出管道,如现场评价日,污水蔓延至厂区,依据评分标准,该指标得 10%权重分。综上所述,依据评分标准,该指标得 60%权重分,得 1.2 分。

## (2) 生态效益

"D201 改善环境质量"指标分值 3.00 分,得分 2.40 分。

根据评价组现场查验及临泽县住建局提供资料,①污水处理显著改善水质,减少水体污染,提高水资源的可利用性但再生水利用率只达到73.12%,剩余再生水排入大沙河,依据评分标准,该要素得30%权重分;②经过处理的污水用于附近树林浇水,美化城市环境经综合分析,该要素得50%权重分。综上所述,依据评分标准,该指标得80%权重分,得2.4分。

# (3) 可持续影响

"D301 档案管理制度健全性"指标分值 2.00 分,得分 2.00 分。根据评价组现场查验,该单位档案管理制度健全,①后续资料归档清晰,依据评分标准,该要素得 50%权重分;②资料原件、复印件齐全,依据评分标准,该要素得 50%权重分。综上所述,依据评分标准,该指标得 100%权重分,得 2 分。

"D302 定期进行安全环保检查情况"指标分值 3.00 分,得分

3.00分。

根据评价组现场查验,①定期开展安全环保检查,依据评分标准,该要素得 50%权重分;②组织安全环保生产教育,依据评分标准,该要素得 50%权重分。综上所述,依据评分标准,该指标得 100%权重分,得 3 分。

"D303 信息系统使用情况"指标分值 2.00 分,得分 2.00 分。

根据评价组现场查验,污水处理厂结合信息系统使用管理,依据评分标准,该指标得100%权重分,得2分。

## (4) 服务对象满意度

"D401 受益群众满意度"指标分值 5.00 分,得分 4.12 分。

根据临泽县城关污水处理厂三期工程受益群众满意度调查问卷分析,该项目受益群众满意度为82.47%,依据评分标准,该指标得4.12分。

"D402 工作人员满意度"指标分值 5.00 分,得分 4.53 分。

根据临泽县城关污水处理厂三期工程工作人员满意度调查问卷分析,该项目工作人员满意度 90.53%,依据评分标准,该指标得 4.53分。

# 四、项目主要经验及做法

一是将传统的 A²/O 工艺进行细化,形成多级缺氧好氧交替的环境。例如在每段缺氧区和好氧区设置合理的水力停留时间,缺氧区可设置为 1-2 小时,好氧区设置为 3-5 小时,能提高脱氮除磷效率,强化污水处理效果。二是根据进水水质和水量的实时变化,自动调整加药量。通过在线传感器监测水质参数,如 pH 值、浊度、磷酸盐浓度等,实现精准加药,避免药剂浪费和不足的情况,降低运行成本。三

是集中监控污水处理厂各个工艺环节的运行参数,包括水位、流量、水质、设备运行状态等。通过数据采集与监控系统(SCADA),对全厂设备进行远程控制和操作,提高运行管理的效率和精度。例如在中控室可以实时查看曝气池溶解氧浓度,并远程调节曝气设备的运行功率等。

### 五、存在的问题

### (一) 项目违规建设, 工程质量方面存在安全隐患

评价组现场查验过程中发现,该项目未批先建、未进行分部工程 完工验收、未开展完工便于 2023 年投入使用。一是项目存在未批先 建情况。该项目于 2021 年 5 月份开始建设,但项目施工许可证于 2024 年 7 月 1 日办理成功,项目开工不合法,可能导致建设工程合同的效 力存在争议,若在施工过程中出现纠纷,双方的权利义务难以得到有 效保障,会影响工程款的支付和结算,施工单位面临工程款拖欠的风 险; 二是项目未进行分部验收及完工验收便已投入使用。例如: ①土 建工程未验收可能存在土建结构不稳定的情况,如水池、泵房等设施 可能在运行过程中出现裂缝、渗漏甚至坍塌等危险,对操作人员的生 命安全构成威胁; ②电气设备安装可能不规范,容易引发电气故障、 短路甚至火灾等安全事故; ③自动化控制系统可能存在漏洞,导致设 备无法正常启停、参数无法准确调节,增加了运行管理的难度。

# (二) 项目未完成建设, 污水处理量未达到设计标准

评价组现场查验及跟污水处理厂工作人员确认, 临泽县城关污水处理厂污水日污水处理量最高为 17000m³/d, 但《临泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程可行性研究报告》中该项目建设规模: 改造设计规模 16000m³/d, 扩建设计规模 8000m³/d, 总设计规模 24000m³/d,

因此城关污水处理厂未完成扩建工程。

### (三) 污水收集管网的管径偏小, 与污水来水量不匹配

评价组现场查验发现,一是临泽县城区污水处理厂一期、二期工程未建设,污水处理厂现使用管道管径偏小,高峰期污水来水量较大时污水会溢出管网,评价组现场查验时看到,污水处理厂厂区内污水溢出较多,阻碍通行,若高峰期排水量再增加,可能会存在安全隐患;二是临泽县城区污水处理厂三期工程是对污水处理设备的升级改造,改造完成后污水日处理量为 2.4 万立方米,但污水处理管网最大可接纳来水量为 1.6 万立方米,影响污水处理效率及污水处理厂运行稳定。

### (四) 污水处理厂卫生环境差, 厂区恶臭明显

一是污泥堆放场地通风不良,恶臭物质积聚,影响厂区卫生环境; 二是来水管道管径小,来水量较大时污水蔓延至厂区,污染土壤和地面,破坏厂区的整洁和美观,同时会使地面变得湿滑,增加员工滑倒和摔伤的风险。

# (五) 项目合同签订不规范, 档案管理混乱

一是部分合同签订过程中未填写支付担保、预付款担保、履约担保等附件,如《临泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程安全技术咨询服务合同》;二是项目档案管理混乱,主要表现在档案未分标段管理,所有档案堆积在一起,增加资料查阅难度,比如评价组现场查阅资料过程中发现《临泽县城区生活污水处理厂三期扩建工程水土保持方案编制项目咨询合同》在所提供资料中出现七份以上。

# (六) 绩效目标设置不准确, 绩效指标设置不完整

一是项目年度绩效目标未表明具体的建设任务,项目产出不明确; 二是未设置经济成本指标;三是数量指标设置错误,数量指标三级指 标"污水处理能力"应为社会效益指标,数量指标应为项目主要建设内容及建设计划;四是满意度指标设置错误,未表明具体受益群众,且满意度指标目标值为"100%"。

### 六、有关政策建议

### (一) 规范项目管理, 建立风险防范机制

一是建立健全项目管理制度,严格按照法律法规和标准规范进行项目管理,加强对项目审批、施工、验收等各个环节的监督管理,确保项目建设全过程合法合规;二是对项目建设可能面临的法律风险进行评估和预警,制定相应的风险防范措施,建立内部监督机制,定期对项目进行内部审计和检查,及时发现和纠正违规行为;三是严格按照相关标准规范进行竣工验收,确保项目质量符合要求,对于未完工的部分,制定详细的完工计划和验收计划,确保项目在完工后能够及时通过验收。

# (二) 加强与政府部门的沟通协调, 与上游企业合作

一是及时向政府相关部门汇报项目建设进展情况和存在的问题, 争取政府部门的支持和帮助;二是与上游排污企业加强沟通合作,了解其排污情况,共同制定污水排放管理措施;三是建立污水排放信息 共享平台,实现污水排放的实时监测和预警,及时发现和处理污水排放异常情况。

# (三) 及时开展管网扩容工作, 优化管网布局

一是对现有污水收集管网进行评估,确定需要扩容的区域和管段,可以采用更换更大管径管道、增加并行管道等方式来提高管网的输送能力在进行管网扩容时,要充分考虑未来城市发展和污水量增长的趋势,预留一定的余量;二是重新规划污水收集管网的布局,缩短污水

输送距离,减少水头损失,提高污水输送效率,合理设置检查井、泵站等附属设施,确保管网运行顺畅。

### (四) 及时清理污水, 并查找原因

一是组织人员尽快清理厂区内的污水,可以使用水泵、吸污车等设备将污水抽出,对污染的地面和设备进行清洗和消毒,减少污染和异味;二是对污水蔓延的原因进行深入分析,可能是来水管道破裂、堵塞、阀门故障等,根据原因制定相应的整改措施,避免类似问题再次发生;三是及时完成一期、二期污水管网升级改造,确保来水正常流入污水处理设备。

### (五) 规范合同签署流程, 加强档案管理

一是在合同签订前,对合同条款进行仔细审查和协商,确保条款明确、具体、合法,明确双方的权利和义务、工程范围、质量标准、工期要求、价款支付方式等重要内容,避免模糊不清、歧义或不合理的条款,减少合同纠纷的发生;二是严格按照规定的签署流程进行合同签署,确保合同的有效性;三是制定完善的档案管理制度,明确档案管理的职责和流程,包括档案的收集、整理、归档、保管、利用等环节,确保档案管理的规范化和标准化。

# (六) 合理设置绩效目标, 提升全过程预算绩效管理

一是建立健全本单位预算绩效管理办法,规范化管理;二是组织 开展针对预算绩效相关政策专题讲座;三是邀请绩效行业专家或第三 方对申报绩效目标、开展绩效运行监控及自评进行实操培训;四是充 分调动本单位工作人员,合力推动预算绩效管理工作常态化。

# 七、需要说明的问题

无

# 八、有关附件

附件一 临泽县城区污水处理厂三期工程评分表

附件二 满意度报告

附件三 访谈报告

附件四 基础信息表

附件五 主评人资质证明

# 附件一 临泽县城区污水处理厂三期工程评分表

一级指 标	二级指标	三级指标	权重	指标解 释	计算公 式	标杆值	评分依 据	评分标准	评分依据	得分
A 决策										
	A1 项目立项	A101 项据分性	3	考目是合法关发划部责反考目依况察立否法规政展以门,映核立据项项符律、策规及职用和项项情机、		充分	行业标准	①国国划②部求专域三②重分相项家民和项门;项和项③分,应目法经相目相③债方中各,不权可法发政项政目支。要1/合合分项法发政项政目支。要1/合合分。规;合要合领上①权满除	根据供《临泽县社》等是是一个人,是一个人,是一个人,是一个人,是一个人,是一个人,是一个人,是一个人	3

一级指标	二级指标	三级 指标	权重	指标解 释	计算公 式	标杆值	评分依 据	评分标准	评分依据	得分
		A102 小型程规性	4	考目请过否相求反考目的情察的、程符关,映核立规况项申设是合要用和项项范立立。		规范	通用标准	①的立审符③过研评等勘地许作要20④分不权项程;批合事必究估;察、可。素%各,符重目序②文相前要、、④、环等以①权占合分按申项件关已的事集项设评前上②重 30得除照请目、要经可前体目计、期三各分%满相规设立材求进行绩决完、开工中占 ③重分应定 项料;行性效策成用工 中 ③重,应	根局局处研字目立得材分分的地分分证准综该分据提关理究〔按,20%存准③步查准④开该所标及区工》)目81号产准要事、体要基准是上海的一个分分,要求得已家策得到定评重相该目计集该目建了,请该批依必有准多。 电话 《临三告》,请该批依省。 "我得已家策得得依分,是上辈的,请该批依必过审依必不要求,得据权少和活可临,请该批依必过审依分分证准案,得到大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大大	2.8
	A2 目标设定									
		A201 绩效	4	考察项 目所设		合理	通用标准	①项目有绩效目标; ②项目绩效	根据临泽县住建局提供《临泽县城区生活污水处理厂三	2.4

一级指标	二级指标	三级 指标	权重	指标解 释	计算公 式	标杆值	评分依 据	评分标准	评分依据	得分
		目标		定的绩				目标与实际工作	期扩建工程项目绩效目标	
		合理		效目标				内容具有相关	表》①项目有绩效目标;②	
		性		是否符				性; ③项目预期	项目绩效目标与实际工作内	
				合实际、				产出和效果符合	容具有相关性,依据评分标	
				切实可				正常的业绩水	准,该要素得50%权重分;	
				行,用以				平。无绩效目标	③项目预期产出和效果符合	
				反映和				本项指标不得	正常的业绩水平,但并未说	
				考核项				分。要素②③各	明项目具体产出,依据评分	
				目绩效				占 50%权重分,	标准,该要素得10%权重分。	
				目标与				符合得满分,不	综上所述,依据评分标准,	
				项目实				符合扣除相应权	该要素得60%权重分,得2.4	
				施的相				重分。	分。	
				符情况						
				考察项				①将项目绩效目	根据临泽县住建局提供《临	
				目绩效				标细化分解为具	泽县城区生活污水处理厂三	
				目标设				体的绩效指标;	期扩建工程项目绩效目标	
		A202		定的绩				②通过清晰、可	表》①项目绩效目标未说明	
		绩效		效指标				衡量的指标值予	具体产出,项目绩效目标未	
		指标	4	是否清		明确	通用标准	以体现; ③与项	细化分解为具体的绩效指	1.2
		明确		晰、细				目目标任务数或	标,依据评分标准,该要素	
		性		化、可衡				计划数相对应。	不得分;②未通过清晰、可	
				量等,用				要素①占 20%权	衡量的指标值予以体现,如	
				以反映				重分,要素②③	质量指标"出口水质达标排	
				和考核				各占 40%权重	放量"与目标值"100%"不	

一级指标	二级指标	三级 指标	权重	指标解 释	计算公 式	标杆值	评分依 据	评分标准	评分依据	得分
				项效的情景和况				分,符合得满分, 不符合扣除相应 权重分。	匹配,建议该三级指标修改为"是现法标准"。 3 与 4 20% 据评分; 3 与 4 20条 权重分; 3 与 4 对 4 对 5 对 5 对 6 数 5 是 5 的 6 的 6 的 6 的 6 的 6 的 6 的 6 的 6 的 6 的	
	A3 资金投入									
		A301 预算制 料学 性	3	考目编否科证确资度度察预制经学、标金与目项算是过论有准额年标		科学	通用标准	①编②科算容额分制专项制簿;过预内算充编证与;算照项券备资制;项④依标目额照证与;算照项券债额,资债额的负债。	根据临泽县住房和城乡建设 局提供可行性研究报告, 项目具备预算编制经过科学资 料;②预算编制经过科学资 证,依据评分标准,该要为 得33.3%权重分;③预算内容 容与项目内容匹配,依据评 分标准,该要素得33.3%权 重分;④预算额度测算依据 重分;按照标准编制,依据	3

一级指标	二级指标	三级 指标	权重	指标解 释	计算公 式	标杆值	评分依 据	评分标准	评分依据	得分
				是适以和项算的性性否应反考目编科、情情,映核预制学合况				实际需要匹配。该不符标②③④介,占多个的,并多数,并多多种,并不会。这个人,不会。这个人,不会。这个人,不会。这个人,不不会。这个人,不不会。这个人,不不会。这个人,不不会。这个人,不不会。这个人,不不会	评分标准,该要素得33.3% 权重分。 综上所述,该指标得100%权 重分,得3分。	
		A302 资金配理 性	3	1项算分否算与实否应反考目资配学2目资配有依地际相,映核预金的性2预金是测据方是适用和项算分科、合		合理	通用标准	型 ①依金理或相②分不权 一 ①依金理或相②分不权 配资 一 位否①重, 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一 一	根据临泽县住房和城乡建设局提供相关资料,①预算资金分配依据充分,依据评分标准,该要素得50%权重分;②资金分配额度合理,与项目单位或地方实际是否相适应,依据评分标准,该据评分标准,该指标得100%权重分,得3分。	3

一级指 标	二级指标	三级 指标	权重	指标解 释	计算公 式	标杆值	评分依 据	评分标准	评分依据	得分
				理性情 况						
B 过程										
	B1 资金管理									
		B101 资金 到率	3	考目实位用映核落况目的保度察资际情以和资实对实总障项金到况反考金情项施体程	资位(到金资位) 金率际资算) *100%。	100%	通用标准	项目资金到位率 达到目标值得满 分。每偏离 1% 扣除权重分 2%, 扣完为止	根据临泽县住房和城乡建设局提供基础表,该项目预算资金7896万元,实际到位3800万元,资金到位率达到48.13%,依据评分标准,该指标不得分。	0
		B102 预算 执行 率	3	考目资否计行反察预金按划,映项算是照执用和	预行(支金到金) 集一际资际资金)	100%	通用标准	项目资金预算执 行率达到目标值 得满分。每偏离 1%扣除权重分 2%,扣完为止。	根据临泽县住房和城乡建设局提供基础表,该项目实际到位资金3800万元,实际支出3800万元,依据评分表标准,该指标得100%权重分,得3分。	3

一级指 标	二级指标	三级 指标	权重	指标解 释	计算公 式	标杆值	评分依 据	评分标准	评分依据	得分
				考核项目预算执行情况	*100%;			①然人国宝财奴		
		B103 资使合性	5	项金是合的管度用映核资规行目使否相财理规以和项金范情资用符关务制定反考目的运况		合规	通用标准	①法制项的拨批③或途占分不权一存挪等标符规度资规付程符合。33.符合分否截、况得国财及管;完和预规上%合和。决留虚,分家务有理②整手算定三权得除此项、列本。财管关办资的续批的项重满相项,挤支项处理专法金审;复用各 分应为若占出指	根据临泽县住房和城内合制是 到外外。 是没有一个人。 是没有一个人。 是没有一个人。 是没有一个人。 是一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个	5
	B2 组织实施									

一级指 标	二级指标	三级 指标	权重	指标解 释	计算公 式	标杆值	评分依 据	评分标准	评分依据	得分
		B201目理度全执有性	2	考目过的业理是全反考务制项利的情察实程财务制否,映核管度目实保况项施中务管度健用和业理对顺施障、以		健全	通用标准	①相务财制完整续合告资归目标等①重2占符符重已应管务度整及完同、料档法制。②分%3合合分定财制业法③出;、术全⑤制监上占③重权满除或务度务、项调④验鉴并落、理五15%各,分,应具和;管合目整项收定及实招制项投占⑤,不权有业②理规调手目报等时项投 ,权占⑤,不权有业②理规调手目报等时项投	根居門等 该务、要调依%验齐分;标标。权度多定管该务、要调依%验齐分;标标。权量,为分分,对,是是一个人,对,是是一个人,对,是是一个人,对,是是一个人,对,是是一个人,对,是是一个人,对,这个人,对,对,是一个人,对,对,对,对,对,对,对,对,对,对,对,对,对,对,对,对,对,对,对	1.8
		B202 项目	5	考察项 目实施		规范	通用标准	①对项目资金支付进度实施监	根据评价组现场调研及临泽 县住房和城乡建设局提供项	4.5

一级指标	二级指标	三级 指标	权重	指标解 释	计算公 式	标杆值	评分依 据	评分标准	评分依据	得分
		监管规性		过对实度金进监理程项施及支度督情中目进资付的管况				督行督定检及以各分重分相,不行题。② 权满除期目监或进问改①重权资格,不知证的,不不知道,不行题。② 权满除的,不知道,不行题。② 权满除	目资料①对项目资金支付进度实施监督,依据评分标准,该部分得30%权重分;②对项目进度实施监督,证明,该明时建设进度严重滞后,该据评分标准,该市进行检查,发现可以下检查,依据评分标准,该部分得40%权重分。综上所述,该指标得90%权重分,得4.5分。	
		B203 政采规范 性	6	购体按求采作反考府工范买是照开购,映核采作程主否要展工用和政购规度		规范	通用标准	①规资时理定照完签规同效 规资时理定照完签规同,和采成订范管。 一种	根据临泽县住房和城乡建设局提供项目采购流程规范,集建同体实现流程规范,集间规定,是整相关规范,时规资为全定整相关,对于一个人。 (25%权重分; (25%权重分; (3)合同签订,合同签订,合同签订,分标准,该要求及时完成规要素及时完成规范,会同签订,合同签订,合同签订,会同签订,合同签订,会同签订,合同签订,会同签订,会同签订,会同签订,会同签订,会同签订,会同签订,会同签证,会同签证。	3

一级指标	二级指标	三级 指标	权重	指标解 释	计算公 式	标杆值	评分依 据	评分标准	评分依据	得分
								提商约致的安织验收同财条申对定三占要25合合分供品定;技全对收相价务款请,付项50素%得扣。股内条按术标供,关款科和材按款中%②重分相系与相同服及商出料算对审进合。要重各分,应提合一规务时约具;时合批行同以素分占,不权供同 定、组定验合,同的核约上③, 符符重供同 定、组定验合,同的核约上③,	务定的时并项且使要时经对综谊分 等条款式织具未组,不财批按所得 的定及,该,入该算和 约定及,该,入该算和 约定及,该,入该算和 多定的时并项目使要时经对综近的 时并项目使标价同进付分分 的定及,该,入该算和 多次。 3	
C产出	C1 产出数量									

一级指标	二级指标	三级 指标	权重	指标解 释	计算公 式	标杆值	评分依 据	评分标准	评分依据	得分
		C101 AAO 生池设完 成	2	考泽区处三程A化设情察县污理期项O池完况临城水厂工目生建成	完成率= (实际 完成数/ 完成数: 计划完 成数) *100%;	100%	计划标准	AAO 生化池建 设完成率达到 100%得满分,每 降低 1%扣除 10%权重分。	根据临泽县住房和城乡建设局提供基础表,该项目计划建设 AAO 生化池 1 座,实际建设 1 座, AAO 生化池建设完成率达到 100%,依据评分标准,该指标得 100%权重分,得 2 分。	2
		C102 二沉 池完 成率	2	考泽区处三程二建成察县污理期项沉设情临城水厂工目池完况	完成率= (实数/ 完成数完 计划完 成数) *100%;	100%	计划标准	二沉池建设完成率达到 100%得满分,每降低 1%扣除 10%权重分。	根据临泽县住房和城乡建设局提供基础表,该项目计划建设二沉池 2座,实际建设2座,二沉池建设完成率达到100%,依据评分标准,该指标得100%权重分,得2分。	2
		C103 污泥流 原 京 院 成 房 成	2	考察县 医 处理 工	完成率= (实版 完成数/ 计划完 成数)	100%	计划标准	污泥回流泵房建设完成率达到 100%得满分,每 降低 1%扣除 10%权重分。	根据临泽县住房和城乡建设局提供基础表,该项目计划建设污泥回流泵房1座,实际建设1座,污泥回流泵房建设完成率达到100%,依据	2

一级指 标	二级指标	三级指标	权重	指标解 释	计算公 式	标杆值	评分依 据	评分标准	评分依据	得分
		率		程污流建成目回房完况	*100%;				评分标准,该指标得100%权重分,得2分。	
		C104 污浓缩完率	2	考泽区处三程污缩设情察县污理期项泥池完况临城水厂工目浓建成	完成率= (实际 完成数/ 完成数 计划完 成数) *100%;	100%	计划标准	污泥浓缩池建设 完成率达到 100%得满分,每 降低 1%扣除 10%权重分。	根据临泽县住房和城乡建设局提供基础表,该项目计划建设污泥浓缩池 1 座,实际建设 1 座,污泥浓缩池建设完成率达到 100%,依据评分标准,该指标得 100%权重分,得 2 分。	2
		C105 机变电完率	3	考泽区处三程鼓房电察县污理期项风、室临城水厂工目机变建	完成率= (实数/ 完成划完 计划完 成数) *100%;	100%	计划标准	鼓风机房、变配 电室建设完成率 达到 100%得各 50%分,每降低 1%扣除 10%权 重分。	根据临泽县住房和城乡建设局提供基础表,该项目计划建设鼓风机房 1 座、变配电室1座,已完成建设,鼓风机房、变配电室建设均完成率达到 100%,依据评分标准,该指标得 100%权重分,得 3 分。	3

一级指标	二级指标	三级 指标	权重	指标解 释	计算公 式	标杆值	评分依 据	评分标准	评分依据	得分
				设完成 情况						
		C106 中水高沉池成	3	考泽区处三程中池沉建成察县污理期项间、淀设情临城水厂工目水高池完况	完成率= (实际 完成数/ 完成划完 成数) *100%;	100%	计划标准	中间水池、高密 沉淀池建设完成 率达到 100%得 各 50%分,每降 低 1%扣除 10% 权重分。	根据临泽县住房和城乡建设局提供基础表,该项目计划建设中间水池2座、高密沉淀池2座,实际建设中间水池0座、高密沉淀池2座,高密沉淀池建设完成率达完成率过完成率0%,依据评分,该指标得50%权重分,得1.5分。	1.5
		C107 大理成完情况	2	考目是照计合定按计成内察公否运划同内时划相容项司按营或约容按完关	方理(计理数度处数 水率年划污量实理量 *100%	增加、 100%	计划标准	项目投成污土之 使水围 一种 一种 一种 一种 一种 一种 一种 一种 一种 一种 一种 一种 一种	根据临泽县住房和城乡建设局提供污水处理厂台账,2023年城关污水处理厂台账,2023年城关污水处理厂收集污水528.18万 m³,实际处理污水528.18万 m³,污水处理率达到100%,依据评分标准,该指标得2分。	2

一级指	二级指标	三级 指标	权重	指标解 释	计算公 式	标杆值	评分依 据	评分标准	评分依据	得分
	C2 产出质量									
		C201泽城污处厂期程设格况	4	考泽区处三程合况临城水厂工设情	-	合格	通用标准	验收符合相关性 验收得自己 化 化 化 化 化 化 化 化 化 化 化 化 化 化 化 化 化 化 不 化	根据评价组现场查验,临泽 县城关污水处理厂三期工程 未完工,日污水处理量未达 到设计标准,未组织验收, 依据评分标准,该指标不得 分。	0
		C202 污处质情 情况	1	考目污理情项司处量	污理达(处标实理数*100%	100%、 便利、 合格	计划标准	①污水质达得 60%得 60%积重后%和 100%得 60%积率 12%积 12%积 12%和 12%和 12%和 12%和 12%和 12%和 12%和 12%和	根据临泽县住房和城乡建设局提供污水处理台账,①索水处理台账,达标准,达到 100%,依据评分标准,这部分得 60%权重分;②居民生活污水排放便利,20%权重分;③污水处理过程中,该市水处理过场合格,依据评分标准,该指标得 20%权重分。综上所述,依据评分标准,	1

一级指标	二级指标	三级 指标	权重	指标解 释	计算公 式	标杆值	评分依 据	评分标准	评分依据	得分
								扣完为止; ③污水处理过程中提作规范、管理严格、污泥等处理 垃圾合格得 20% 权重分,反之不得分。	该指标得 100%权重分,得 1分。	
	C3 产出时效									
		C301 10 10 12 13 13 14 14 15 15 15 16 17 17 18 18 18 18 18 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19	4	考泽区处三程及况察县污理期建时临城水厂工设情	-	及时	通用标准	按照或自己的 在成分未时分 的 是	根据评价组现场查验,临泽 县城关污水处理厂三期工程 未在计划阶段内完成建设任 务,项目未完工,未组织验 收,依据评分标准,该指标 不得分。	0
		C302 污水理时 及情况	1	考目 污水 理 情况	-	及时	通用标准	按照项目实施计划或合同约定, 在计划阶段内完成工作内容得满 分,每出现一项	根据临泽县住房和城乡建设局提供污水处理台账,污水处理分时,依据评分标准,该指标得100%权重分,得1分。	1

一级指 标	二级指标	三级 指标	权重	指标解 释	计算公 式	标杆值	评分依 据	评分标准	评分依据	得分
								未按工作时限及时完成的, 扣 0.5分, 扣完为止。		
	C4 产出成本							为,他几次正。		
		C401 项成控情况	3	考目控况算偏度项本情预制程	成本控 制率=实 际支 数/预算 数 x100%	≤ 100%	计划标准	临泽县城关污水 处理厂三期工程 项目实施成本控 制在预算内得 100%权重分,每 超出目标值 1%, 扣除 10%权重 分,扣完为止	根据临泽县住房和城乡建设局提供基础表,临泽县城关污水处理厂三期工程项目预算数7896万元,实际到位3800万元,实际支出3800万元,项目实施成本控制在预算内,依据评分标准,该指标得100%权重分,得3分。	3
D 效益										
	D1 社会效益									
		D101 保居居生水	2	考目后居活情 医水况	-	保障	历史标准	通过项目实施,居 有效保障用水集率 民生活水利用率率 到100%,保海 活用水问题得为 分,反之不得分。	根据评级组现场查验,该项目实施有效保证居民生活用水,但该项目未完成建设,污水处理量并未达到设计量2.4万 m³/日,城区污水处理需求较大时无法处理所有污水,经综合分析,该指标得50%权重分,得1分。	1
		D102 出水	2	考察项 目实施	-	改善	历史标准	通过项目实施, 出水水质得到改	通过项目实施, 城关污水处理厂出水水质达标, 依据评	2

一级指标	二级指标	三级 指标	权重	指标解 释	计算公 式	标杆值	评分依 据	评分标准	评分依据	得分
		水改善情况		后,出水 水质改 善情况				善的得满分,反 之不得分。	分标准,该指标得 100%权重 分,得 2 分。	
		D103 改人环	2	评目运对生利生境善价开营居活性活的情项始后民便和环改况		改善	通用标准	①理发味居提适类蝇市要50%和水减难减造居。发生境①重相好成民②堆,的②重相好,的对困生减积减恶各分应处水气周扰活少和轻化占不权处水气周扰活少和轻化占不权处。	根县及难民舒指各减水量场依的保护。依约是明明造适标处积的人的人,并不到人的人,并不到人。依约是是一个人,是一个人,是一个人。这个人,是一个人,是一个人,是一个人,是一个人,是一个人,是一个人,是一个人,是一	1.2
	D2 生态效益									
		D201 改善 环境	3	评价项 目实施 对生态	_	改善	通用标准	①污水处理是否 显著改善水质, 减少水体污染,	根据评价组现场查验及临泽 县住建局提供资料, ①污水 处理显著改善水质, 减少水	2.4

一级指标	二级指标	三级 指标	权重	指标解 释	计算公 式	标杆值	评分依 据	评分标准	评分依据	得分
		质量		环带直间正影况能环境来接接负响如排保等所的或的面情节,处				提利处用道面境占若益不的经是化方市②分达则分源经是化方市②分达则分源经是化方市②分达则分。 50%和到对。 环各,效素	体污染,提高水资源的可利用性但再生水利用率只达到73.12%,剩余再生水排入大沙河,依据评分标准,该要素得30%权重分;②经过处理的污水用于附近树林浇水,美化城市环境经综合分析,该要素得50%权重分。综上所述,依据评分标准,该指标得80%权重分,得2.4分。	
	D3 可持续影响									
		D301 档管制健性	2	考目过阶料归况后料可以察实程段整档,续可用反项施,资理情保资查,映不	-	健全	历史标准	①后续资料归档清晰;②资料原件、复印件齐全,①②各占50%权重分。	根据评价组现场查验,该单位档案管理制度健全,①后续资料归档清晰,依据评分标准,该要素得50%权重分;②资料原件、复印件齐全,依据评分标准,该要素得50%权重分。综上所述,依据评分标准,该指标得100%权重分,得2分。	2

一级指 标	二级指标	三级 指标	权重	指标解 释	计算公 式	标杆值	评分依 据	评分标准	评分依据	得分
				项目可 持续影 响						
		D302 財行全保查况	3	考水厂进期环查保教以项持响察处是行安保及生育反目续污理否定全检环产,映可影	-	具备	行业标准	①定期开展安全 环保检查;②组 织安全环保生产 教育。①②各占 50%权重分。	根据评价组现场查验,①定期开展安全环保检查,依据评分标准,该要素得50%权重分;②组织安全环保生产教育,依据评分标准,该要素得50%权重分。综上所述,依据评分标准,该指标得100%权重分,得3分。	3
		D303 信系 原 作 用 况	2	考否信统理是合系用	-	结合	通用标准	结合信息系统使 用管理,得相应 权重分,不符合 不得分。	根据评价组现场查验,污水 处理厂结合信息系统使用管 理,依据评分标准,该指标 得 100%权重分,得 2 分。	2
	D4 服务对象 满意度	D401	5	考察周		85%	调查问卷	该评价指标得分	根据临泽县城关污水处理厂	4.12

一级指 标	二级指标	三级 指标	权重	指标解 释	计算公 式	标杆值	评分依 据	评分标准	评分依据	得分
		受群满度		边对实出的程 民目产效意 程度				=权重*测算满意度。	三期工程受益群众满意度调查问卷分析,该项目受益群众满意度为 82.47%,依据评分标准,该指标得 4.12 分。	
		D402 工作 人满 度	5	考位人意项施效满度察工员度目产益意单作满对实出的程	-	85%	调查问卷	该评价指标得分 =权重*测算满意 度。	根据临泽县城关污水处理厂三期工程工作人员满意度调查问卷分析,该项目工作人员满意度 50.53%,依据评分标准,该指标得 4.53 分。	4.53

# 附件二 满意度报告

临泽县城区污水处理厂三期工程工作人员满意度调查问卷报告

#### 一、研究设计

### (一) 调查对象

本次调研的对象为: 临泽县城区污水处理厂三期工程工作人员。

#### (二) 调研方法

针对临泽县城区污水处理厂三期工程工作人员开展问卷调查,问卷见附录。在全面调查开展之前先进行论证,依据论证结果对问卷进行一次修改调整。

### (三) 抽样方式

本次问卷调查,抽取临泽县城区污水处理厂三期工程工作人员样本量拟定为15份。每个单位抽取相关的工作人员参加问卷调研,最终收回问卷19份。

# (四) 问卷设计

# 1.受访者基本资料

基本资料包括个人信息和基本信息。包括调查对象从事的处室、工作年限等基本情况。

# 2.受访者的满意度调查

包括对污水处理厂三期工程工作开展情况满意度的整体评价;对承建单位实施的污水处理厂三期工程资金支出等方面的满意度的整体评价;对承建单位实施的污水处理厂三期工程安全保障措施满意度的整体评价;对污水处理厂三期工程实施过程中整体环节把控的满意度的整体评价;对污水处理厂三期工程施工质量满意度的整体评价;对污水处理厂三期工程施工质量满意度的整体评价;对污水处理厂三期工程效果与影响的满意度的整体评价。

# 3.受访者临泽县城区污水处理厂三期工程工作的意见和建议

通过设立开放题,对临泽县城区污水处理厂三期工程工作人员有 哪些意见和建议。

# 二、调查结果分析

### (一) 满意度问卷调查结果

本次问卷调查中共回收问卷 19 份,有效样本数为 19 份,有效率达 100%。有效问卷率影响了样本的代表性,从该指标上看本次调查具有统计意义。

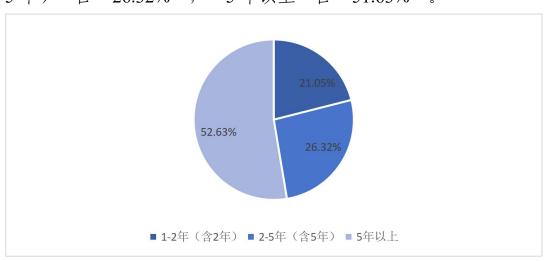
# 1.调查对象的个人信息

#### (1) 所在股室

在本次调研财政管理相关工作人员,有4人属于建管股、3人属于物业办、2人属于城建股、2人属于村镇股、2人属于项目办、1人属于财务室、1人属于工程质量检测中心、1人属于办公室、1人属于管理科、2人属于其他。

# (2) 工作年限

工作年限为"1-2年(含2年)"占"21.05%", "2-5年(含5年)"占"26.32%", "5年以上"占"51.63%"。



# 2.基本问题

(1)是否清楚临泽县城区污水处理厂三期工程施工计划 在本次调研的 19 位工作人员中,认为对施工计划"非常清楚" 占 51.63%,"比较清楚"占 36.84%,"一般"占 10.53%,"不清楚" 占 0%。

选项	小计	比例
A. 非常清楚	10	51.63%
B. 比较清楚	7	36.84%
C. 一般	2	10.53%
D. 不清楚	0	0%

(2)是否清楚临泽县城区污水处理厂三期工程的资金投入情况 在本次调研的 19 位工作人员中,是否清楚临泽县城区污水处理 厂三期工程的资金投入情况"非常清楚"占 47.37%, "比较清楚" 占 36.84%, "一般"占 5.26%, "不清楚"占 10.53%。

选项	小计	比例
A. 非常清楚	9	47.37%
B. 比较清楚	7	36.84%
C. 一般	1	5.26%
D. 不清楚	2	10.53%

(3)是否在临泽县城区污水处理厂三期工程施工期间进行监督 检查

在本次调研的 19 位工作人员中,是否在临泽县城区污水处理厂 三期工程施工期间进行监督检查"是"占 51.63%, "否"占 47.37%。

选项	小计	比例
A. 是	10	51.63%
B. 否	9	47.37%

(4)认为临泽县城区污水处理厂三期工程资金使用是否符合相

### 关的财务管理制度规定

在本次调研的 19 位工作人员中,认为临泽县城区污水处理厂三期工程资金使用是否符合相关的财务管理制度规定"合理"占 89.47%, "不合理"占 0%, "不清楚"占 10.53%。

选项	小计	比例
A. 合理	17	89.47%
B. 不合理	0	0%
C. 不清楚	2	10.53%

(5)认为临泽县城区污水处理厂三期工程建设质量是否符合相 关规定的验收标准

在本次调研的 19 位工作人员中,认为临泽县城区污水处理厂三期工程建设质量是否符合相关规定的验收标准"是"占 89.47%,"否"占 0%, "不清楚"选项占 10.53%。

选项	小计	比例
A. 是	17	89.47%
B. 否	0	0%
C. 不清楚	2	10.53%

# 3.满意度分析

本次问卷中的满意度问题有"对污水处理厂三期工程工作开展情况满意度的整体评价""对承建单位实施的污水处理厂三期工程资金支出等方面的满意度的整体评价""对承建单位实施的污水处理厂三期工程安全保障措施满意度的整体评价""对污水处理厂三期工程实施过程中整体环节把控的满意度的整体评价""对污水处理厂三期工程就是满意度的整体评价""对污水处理厂三期工程,是施工质量满意度的整体评价""对污水处理厂三期工程效果与影响的满意度的整体评价"。

临泽县城区污水处理厂三期工程工作人员每项指标的满意度分为五档,即"非常满意""比较满意""基本满意""不太满意""非常不满意";满分为100%,各档次对应得分值为100%、80%、60%、30%、0%,根据临泽县城区污水处理厂三期工程工作人员满意度的加权平均来看,临泽县城区污水处理厂三期工程工作人员满意度达90.53%。

分项来看:"对承建单位实施的污水处理厂三期工程资金支出等方面的满意度的整体评价""对污水处理厂三期工程工作开展情况满意度的整体评价"两项满意度最高,得分率达到 91.58%。"对承建单位实施的污水处理厂三期工程安全保障措施满意度的整体评价""对污水处理厂三期工程施工质量满意度的整体评价"两项满意度最低,得分率为 89.47%。具体见图 3-1。

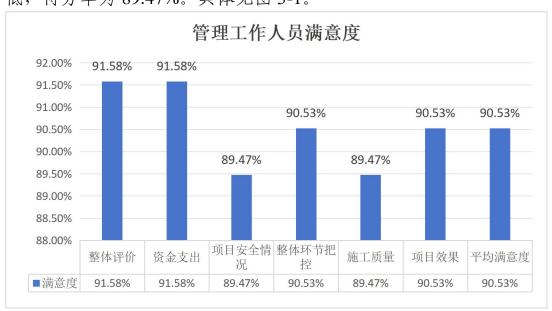


图 3-1 工作人员满意度分析

# 4.意见和建议汇总

本次调查在问卷的最后一部分还设计了开放式问答,以搜集临泽县城区污水处理厂三期工程管理相关工作人员的意见和建议,现分类列示如下。

(1) 对以上问题不满意的有关方面;

无

(2) 您对本单位项目工作还有哪些建议或意见。

无

临泽县城区污水处理厂三期工程受益群众满意度调查问卷报告 一、研究设计

### (一) 调查对象

本次调研的对象为: 临泽县城区污水处理厂三期工程受益群众。

#### (二) 调研方法

针对临泽县城区污水处理厂三期工程受益群众开展问卷调查,在全面调查开展之前先进行论证,依据论证结果对问卷和抽样方案再进行一次修改调整。

#### (三) 抽样方式

对临泽县城区污水处理厂三期工程受益群众开展问卷调查,在本次问卷调查中,受益群众的样本量拟定为50人,抽取相关的受益群众参加问卷调研,最终收回问卷51份。

# (四) 问卷设计

# 1.受访者基本资料

基本资料包括个人信息和基本信息。个人信息包括性别、年龄等信息。基本问题包括您是否了解临泽县城区污水处理厂三期工程;通过哪些渠道了解临泽县城区污水处理厂三期工程;是否感觉到污水处理厂三期工程对提升您及家人的生活品质有积极影响;对污水处理厂三期工程在减少异味和噪音方面的控制效果满意吗;是否通过污水处理厂三期工程的实施了解到了更多的环保知识和理念。

# 2.受访者的满意度调查

满意度调查主要考察临泽县城区污水处理厂三期工程实施后受益群众对临泽县城区污水处理厂三期工程效果的满意度的整体评价; 对临泽县城区污水处理厂三期工程实施后居住环境改善提升的满意 度的整体评价;对污水处理厂三期工程在减少异味和噪音方面控制效果满意度的整体评价;对污水处理厂三期工程的日常维护和管理情况满意度的整体评价;对污水处理厂三期工程相关信息(如处理效果、运营情况等)的公开透明度和与公众沟通方式的满意度的整体评价。

### 3.受益群众的意见和建议

通过设立开放题,临泽县城区污水处理厂三期工程受益群众有哪 些意见和建议。

#### 二、调查结果分析

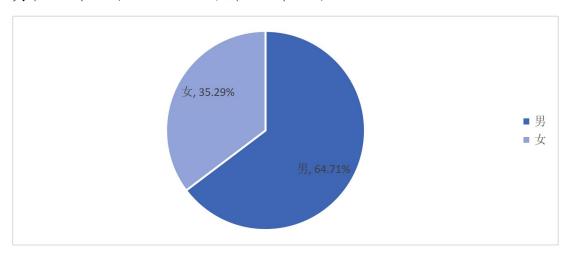
### (一) 满意度问卷调查结果

本次问卷调查中共回收问卷 51 份,有效样本数为 51 份,有效率达 100%,从效率上看本次调查具有统计意义。

### 1.调查对象的个人信息

### (1) 性别

在本次调研临泽县城区污水处理厂三期工程实施后受益群众中, 男性 33 位,占 64.71%,女性 18 位,占 35.29%。



# (2) 年龄

在本次调研临泽县城区污水处理厂三期工程实施后受益群众中, 31至45岁占多数。

## 2.基本问题

(1)是否了解临泽县城区污水处理厂三期工程

在本次调研的 51 位受益群众中,选择"非常了解"占 19.61%, "部分了解"的占 17.65%, "不太了解"占 29.41%, "完全不了解"占 33.33%。

选项	小计	比例
A.非常了解	10	19.61%
B.部分了解	9	17.65%
C.不太了解	15	29.41%
D.完全不了解	17	33.33%

(2)通过哪些渠道了解临泽县城区污水处理厂三期工程 在本次调研的 51 位受益群众中,选择"社区公告"占 11.76%, "社交媒体/网络平台"占 29.41%, "邻居/朋友告知"占 13.73%, "政府宣传册/活动"占 19.61%, "其他"占 58.82%。

选项	小计	比例
A.社区公告	6	11.76%
B.社交媒体/网络平台	15	29.41%
C.邻居/朋友告知	7	13.73%
D.政府宣传册/活动	10	19.61%
E.其他	30	58.82%

(3)是否感觉到污水处理厂三期工程对提升您及家人的生活品 质有积极影响

在本次调研的 51 位受益群众中,选择"有,显著提升"占 31.37%, "有,略有提升"占 49.02%, "没有明显感觉"占 19.61%, "反而有负面影响"占 0%。

选项	小计	比例
A.有,显著提升	16	31.37%
B.有, 略有提升	25	49.02%
C.没有明显感觉	10	19.61%
D.反而有负面影响	0	0%

(4) 对污水处理厂三期工程在减少异味和噪音方面的控制效果是否满意

在本次调研的 51 位受益群众中,选择"非常满意"占 27.45%, "比较满意"占 52.94%, "基本满意"占 19.61%, "不太满意"与 "非常不满意"占 0.00%。

选项	小计	比例
A.非常满意	14	27.45%
B.比较满意	27	52.94%
C.基本满意	10	19.61%
D.不太满意	0	0%
E.非常不满意	0	0%

(5)是否通过污水处理厂三期工程的实施了解到了更多的环保知识和理念

在本次调研的 51 位受益群众中,认为"是,了解了很多"占 25.49%, "是,有一定了解"占 21.57%,"一般,知道一些基本信息"占 37.25%, "否,几乎没了解到"占 15.69%。

选项	小计	比例
A.是,了解了很多	13	25.49%
B.是,有一定了解	11	21.57%
C.一般,知道一些基本信息	19	37.25%
D.否, 几乎没了解到	8	15.69%

# 3.满意度分析

满意度调查主要考察临泽县城区污水处理厂三期工程实施后受益群众对临泽县城区污水处理厂三期工程效果的满意度的整体评价;对临泽县城区污水处理厂三期工程实施后居住环境改善提升的满意度的整体评价;对污水处理厂三期工程在减少异味和噪音方面控制效果满意度的整体评价;对污水处理厂三期工程的日常维护和管理情况满意度的整体评价;对污水处理厂三期工程相关信息(如处理效果、运营情况等)的公开透明度和与公众沟通方式的满意度的整体评价。每项指标的满意度分为五档,即"非常满意""满意""基本满意""不太满意""不满意",满分为100%。各档次对应得分值为100%、80%、60%、30%、0%,通过加权计算得出各项指标的满意度比例。

综合来看, 受益群众平均满意度达 82.47%。

分项来看,"对污水处理厂三期工程的日常维护和管理情况满意度的整体评价"一项满意度最高,得分率达到83.53%。"对临泽县城区污水处理厂三期工程实施后居住环境改善提升的满意度的整体评价"一项满意度最低,为81.57%。具体见下图。

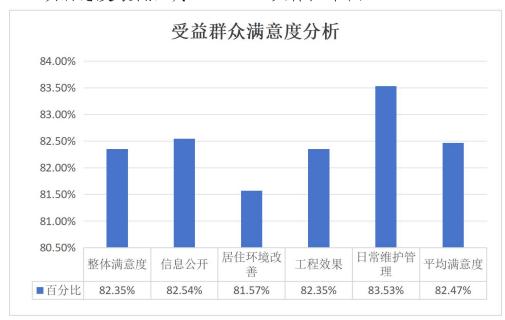


图 3-2 受益群众满意度分析

#### 4.意见和建议汇总

本次调查在问卷的最后一部分还设计了开放式问答,来搜集受益群众的意见和建议,现分类列示如下。

- (1) 对以上问题不满意的有关方面 无
- (2) 对临泽县城区污水处理厂三期工程还有哪些建议或意见无。

## 临泽县城区污水处理厂三期工程绩效评价工作人员 满意度调查问卷

尊敬的先生/女士:

一、个人信息

您好! 受临泽县财政局委托,为了解临泽县城区污水处理厂三期工程工作开展情况,提高财政资金使用效率,我公司针对临泽县城区污水处理厂三期工程开展绩效评价工作。感谢您抽出宝贵时间参与我们的问卷调查。整份问卷的填写大约需要 5 分钟,本问卷采用匿名填写的方式,请根据您的个人真实感受填写。本问卷的调查结果将只用于对临泽县城区污水处理厂三期工程的绩效评价工作,我们将认真对待您的反馈,感谢您的支持!

甘肃道瑞科技咨询有限公司 2024年8月

1 / 212 / 4			
1.您目前所在的股室	:		
2.您在本单位工作的	7年限: ( )		
A.1-2年(含2年)	B. 2-5年(含5年)	C.5年以上	-
二、基本问题			
1.您是否清楚临泽县	城区污水处理厂三期工	程施工计划(	)
A. 非常清楚	B. 比较清楚	C. 一般	D. 不清楚
2. 您是否清楚临泽县	城区污水处理厂三期工	程的资金投入情	<b></b> 景况( )
A. 非常清楚	B. 比较清楚	C. 一般	D. 不清楚
3. 您是否在临泽县城	战区污水处理厂三期工程	施工期间进行监	监督检查( )
A. 是	B. 否		
4.您认为临泽县城区	区污水处理厂三期工程资	资金使用是否符	合相关的财务管理制
度规定()			
A. 合理	B. 不合理	C. 不清楚	

5.您认为临泽县城区污水处理厂三期工程	呈建设质	量是否	符合相	关规定的	1验收标
准()					
A. 是 B. 否	C. 不	清楚			
三、满意度					
请根据您的真实感受就以下问题分别做出	满意度	判断,有	生对应的	方框上	打钩。
事项	非常满意	比较满意	基本 满意	不太满意	非常不满意
1.您对污水处理厂三期工程工作开展情况满意度的整体评价					
2.您对承建单位实施的污水处理厂三期 工程资金支出等方面对成本控制的满意 度的整体评价					
3.您对承建单位实施的污水处理厂三期 工程安全保障措施满意度的整体评价					
4.您对污水处理厂三期工程实施过程中 整体环节把控的满意度的整体评价					

以上题项,如您选择不太满意或者非常不满意,请简述原因。

5.您对污水处理厂三期工程施工质量满

6.您对污水处理厂三期工程效果与影响

意度的整体评价

的满意度的整体评价

四、	您对临泽县城区污水处理厂三期工程工作还有哪些建议或意见?

<再次感谢您的支持与配合! >

## 临泽县城区污水处理厂三期工程绩效评价受益群众 满意度调查问券

尊敬的先生/女士:

您好! 受临泽县财政局委托,为了解临泽县城区污水处理厂三期工程工作开展情况,提高财政资金使用效率,我公司针对临泽县城区污水处理厂三期工程开展绩效评价工作。感谢您抽出宝贵时间参与我们的问卷调查。整份问卷的填写大约需要 5 分钟,本问卷采用匿名填写的方式,请根据您的个人真实感受填写。本问卷的调查结果将只用于对临泽县城区污水处理厂三期工程的绩效评价工作,我们将认真对待您的反馈,感谢您的支持!

甘肃道瑞科技咨询有限公司

2024年8月

#### 一、个人信息

- 1.您的性别是?
- **A**.男 **B**.女
- 2. 您的年龄段是?
- A.18 岁以下 B.18-30 岁 C.31-45 岁 D.46-60 岁 E.60 岁以上
- 二、基本问题
- 1.您是否了解临泽县城区污水处理厂三期工程?()
- A.非常了解 B.部分了解 C.不太了解
- D.完全不了解
- 2.您通过哪些渠道了解临泽县城区污水处理厂三期工程?()
- A.社区公告 B.社交媒体/网络平台 C.邻居/朋友告知 D.政府宣传册/活动 E.其他
- 3.您是否感觉到污水处理厂三期工程对提升您及家人的生活品质有积极影响? ()
- A.有,显著提升 B.有,略有提升 C.没有明显感觉 D.反而有负面影响
- 4.您对污水处理厂三期工程在减少异味和噪音方面的控制效果满意吗? ()

A.非常满意 B.比较满意 C.基本满意 D.不太满意 E.非常不满意 5.您是否通过污水处理厂三期工程的实施了解到了更多的环保知识和理念? () A.是,了解了很多 B.是,有一定了解 C.一般,知道一些基本信息 D. 否,几乎没了解到

#### 三、满意度

请根据您的真实感受就以下问题分别做出满意度判断,在对应的方框上打钩。

事项	非常满意	比较满意	基本 满意	不太满意	非常 不满 意
1.您对临泽县城区污水处理厂三期工程					
效果的满意度的整体评价					
2.您对临泽县城区污水处理厂三期工程					
实施后居住环境改善提升性的满意度的					
整体评价					
3.您对污水处理厂三期工程在减少异味					
和噪音方面控制效果满意度的整体评价					
4.您污水处理厂三期工程的日常维护和					
管理情况满意度的整体评价					
5.您对污水处理厂三期工程相关信息					
(如处理效果、运营情况等)的公开透					
明度和与公众沟通方式的满意度的整体					
评价					

以上题项,如您选择不太满意或者非常不满意,请简述原因。

四、您对临泽县城区污水处理厂三期工程工作还有哪些建议或意见?	

<再次感谢您的支持与配合!>

#### 临泽县城区污水处理厂三期工程 相关负责人员访谈提纲



1. 请您谈谈这个项目的规模和行业特点。

这个项目是市政工程,近几年随着城区排污管网不断完善,丹霞景区及城区周边镇村污水管网的纳入,城区生活污水处理厂污水收集量不断增加,污水处理厂日趋满负荷运行,为了有效解决了污水处理厂满负荷甚至超负荷运行的问题,组织实施了三期扩建项目。通过三期扩建项目改善了大沙河的水质,避免因污染而产生的经济损失,污水处理厂生态环境也得到大幅度改善,居民生活环境得到充分提升,更加安居乐业,增强了居民的幸福感,保证了出口水质达标正常,降低了因渗透对地下水资源的污染,污水经过处理各项数据达标后排放,提高了周边环境的水质和生态环境,进一步提升了污水的收集率。

2. 您所负责项目的岗位设置及人员配备情况,职责分工 是否合理?

污水三期扩建项目岗位设置分配合理,有安全员,有资质的电工,机械操作指挥员,塔吊安全责任人和现场施工员等,整体项目职责分工合理,每个人都能坚守自己的岗位,施工期间无安全事故发生。

3. 在污水处理工程工作中您认为最重要的是什么?

时刻注意天气变化,根据施工现场的地形和施工区域, 提前与施工负责人做好安全防范措施,做好事故应对机制, 包括电源安全,机械安全,大雨天、大风天、高温天气等。 提前筹备好人员及物资,一旦发生突发事故,第一时间组织 人员进行处理。

8. 您认为如何提高污水处理工作的效率和质量?

根据施工计划按天、按周,勾画出工程进度施工进度表,积极与施工方协调对接,及时调整施工人员和机械,在保证安全和质量的前提下加快施工进度,严格按照进度表执行。 没有完成当天任务的需要加班弥补。

9. 您对污水处理管理工作有哪些优秀经验或创新性想法?

主要是提前筹划,在施工的同时把一些后期需要的材料、 机械、包括需要解决的问题提前谋划,做好准备。确保施工 正常快速进行。

10. 在项目管理中, 您认为应该采取哪些措施保障项目 实施质量?

积极与施工监理对接,严格按照规范要求施工,认真对每一个建筑物从地基、基础、钢筋、模板、到混凝土都严格把关,每一道程序都要经过验收,验收合格后方能进行施工。

### 附件四 基础信息表

	位 (蓋章):	联系人:	Total Control of the	系方式:	填制时间:		单位: 万元
序号	项目名称	预算金额	实际到位资金	实际支出数	预算执行率	执行率较低原因	备注
1	临泽县城区生活污水 处理厂三期扩建工程	7896	3800	3800	48.1%		
		-					
_							

The state of the s	2023 年临泽县	县城区污水处理户	- 三期工程实施数	据采集表
单位《盖	章!· 联系人:		联系方式:	填制时间:
7-9	名称	计划	实际	各注
1	AAO 生化池建设数量 (座)	1	1	
2	二沉池建设数量(座)	2	2	
3	污泥回流泵房建设数量(座)	1	1	
4	污泥浓缩池建设数量(座)	1	1	
5	鼓风机房建设数量(座)	1	1	
6	变配电室建设数量 (座)	1	1	
7	中间水池建设数量 (座)	2	0	
8	高密沉淀池建设数量 (座)	2	2	
9	处理污水数量 (万立方米)	0.8	0.8	
10	污水搜集数量 (万立方米)	1.7	1.7	最近下雨天气较多,持续时间较长,雨污混合太 量有增长,每天产生的污水量都不一样。
11	污水处理达标数量 (万立方米)	2.4	2.4	

# 甘肃省财政厅文件甘肃省人事厅文件

甘财会 [2006] 33 号

## 关于孔德瑞等 71 名同志具备高级 会计师职务任职资格的通知

各有关厅(局)、市(州)人事局、职改办:

经甘肃省会计专业高级职务任职资格评审委员会 2006 年 12 月 15 日会议评审通过, 孔德瑞等 71 名同志具备高级会计师职务 任职资格。现将名单通知如下, 请予公布并通知本人。

#### 一、兰州市9人

孔德瑞 兰州塑料工业总公司

刘虎前 兰州蓝天浮法玻璃股份有限公司

杨梅兰州市城市建设设计院门景业商品的

王灵蕙(企业有效) 兰州佛慈制药股份有限公司

赵祎玲 兰州市政建设集团有限责任公司

陈淑萍 兰州市热力公司筹建处 司公本专事

OO NOVO 7 55 OO AI QUAD CAMERA

孙 琦 兰州路博兰炼添加剂有限公司 件字庆 兰州科近泰基新技术有限责任公司 颉 燕 兰州金慧伟业商贸有限公司 二、定西市2大 直 人 首 流 甘肃荣成会计师事务所 孙维民 魏彩祥 定西市财政局 12000 1 会划世 三、庆阳市3人 张兴龙 庆阳市林业局 田锋庆阳市财政学校工学品惠压工关 姚培俊 庆阳市非税收入管理局 四、临夏州2人 赵淑丽 甘肃刘家峡水电联业有限公司 事 ( ) 1 安心涛。临夏州教育科学研究所以青业专门会员中学 五、武威市1人三月会以等端等几次通过,北德瑞等几名目11日 谢荣胜、武威市粮食局于青、不败改置单各科职、部资州土 人 全州市 9人 六、天水市2人 丁子繁(小转大) 天水金桥房地产开发有限公司 刘虎前 兰州蓝天泽法玻璃股份局如枫布水天 琴小罗 七、兰州市商业银行1激长设设建市城市州兰 赫 李 军 (全业有效) 兰州佛慈帝即亚南市州兰 李 李 八、省委办公厅公人员有限责人生对公办委首、八、省委办公厅公司 毕悦华 省委办公厅 艾繁餐医公共熟前批兰 苹麻剂 OO NOVO 7 55 OO AI QUAD CAMERA

73

九、省卫生厅 2人 王国秀 甘肃省妇幼保健院 王 洁 省人民医院 黑色 英语 美国 十、省食品药品监督管理局1人 雷 虹 省药品检验所 人工行业发表之人士 十一、省人才交流开发服务中心1人 唐洪广 北京五联方圆会计师事务所有限公司甘肃分所 十二、省人事厅开发区人才资源管理处1人 何鹏举 甘肃励致会计师事务有限公司 十三、省地质矿产勘查开发局1人 司一秀(单位有效) 省地质环境监测院 十四、省教育厅4人 曾潮洁 兰州交通大学财务处 刘梅芳 合作民族师范高等专科学校 赵云霞 兰州城市学院 段瑞祥(单位有效) 兰州城市学院 十五、省国家税务局1人 程国华 金昌市国家税务局第四分局 十六、甘肃建工集团 4 人主会内集体局套解音 共 南 陈 毅 甘肃第一建筑工程有限责任公司 王晋洲 省建筑运输公司 二十二、省新闻出版高工人 OO NOVO的范围省建筑运输公司 OO AI QUAD CAMERA

贺建林 甘肃第六建筑工程有限责任公司 十七、省林业厅 2人 刘成玲 甘肃祁连山国家级自然保护区管理局 孟丽萍(单位有效) 省林业厅三北防护林建设局 十八、省交通厅3人 黄利秀 省交通会计学会 杨建军 省交通科学研究所有限公司 罗富团 省交通厅 十九、省引洮水利水电开发有限责任公司2人 张 玮(企业有效) 二十、兰州长城电工股份有限公司 2 人 张 岚 兰州长城电工股份有限公司 王家斌 天水二一三电器有限公司 二十一、省粮食局5人 郭伍宏 省粮食局 省粮食局 刘力宏 省粮食局景家店仓库

省粮食局打柴沟仓库 张尚琴(企业有效) 省粮食局白银植物油仓库 二十二、省新闻出版局1人

OO NOVQ取写单位有效) 甘肃人民出版社

李莉

南兵

二十三、西北民族大学1人

黄建萍

二十四、兰州大学1人

卢晓雅 兰州大学科技广场

二十五、华龙证券有限责任公司1人

高敏

二十六、中国东方航空股份有限公司甘肃分公司1人

张红霞

二十七、兰石集团有限公司1人

徐建华

二十八、省国防科工办2人

张清阳 甘肃工业职业技术学院

庞长兰(兰外有效) 甘肃工业职业技术学院

二十九、省气象局1人

张晓玲

三十、省建设厅1人

冯春捷 省建设工程交易中心

三十一、密街矿务局 2人

李凤荣 窑街煤电公司资金结算中心

乔文斌(企业有效) 窑街煤电公司会计管理中心

三十二、省农垦集团有限责任公司 2 人 OO NOVO 7 5G OO ALQUAD CAMERA 农场 何润芳 省农垦农工商联合总公司人

三十三、省劳动和社会保障厅1人

贾润泽(单位有效) 省社会保险事业管理局

三十四、长庆石油勘探局 2人

杜玉明 长庆石油勘探局钻井工程总公司

刘巨军 长庆石油勘探局钻井工程总公司

三十五、省审计厅 2 人解育企员空旅云家园中,六十二

胡明才 合盛会计师事务所

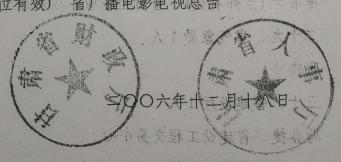
张 薇 省审计厅外资处。后公孙序国集五三、分十二

三十六、省地方税务局1人

杨传红(单位有效) 兰州市七里河区地方税务局

三十七、省广播电影电视局1人

马 达(单位有效) 省广播电影电视总台



空街矿多局 2 人

主题词: 会计 职称 通知等基金表言从重集基金 美国本

抄报: 财政部、人事部三公事業者等 (表本业金) 意义器

抄送:各有关单位 8 日本并贵朝南阳重量成备 二十二

OO NOVO 7 50 OO AI QUAD CAMERA 2006年12月19日印发

姓 名 <u>贺 建 本</u> 性 别 <u>男</u> 出生年月 1956-10	资格名称 3.46 分子 3.46 子 3.
	持证人签名: 登走林





#### 主评人情况表

姓名	7	贺建林	単位	甘肃道瑞科 技咨询有限 公司	学历	大专
职称	高	级会计师	职务	部门经理	拟在本项目任 职	主评人
近五年内工作经历(近三				年内绩效评价	工作经历)	
时间		项	目名称	项目	目概况	任职情况
2018年-2020	/H-	江西洛钒, 财务总监	股份公司担任	承担公司财务 监督管理工作	下工作的把控和 ■。	财务总监
2020年5月	-1 1		工会"劳模补 项目绩效评价		肃省总工会"劳 È项目的发放情 □价。	项目总监
2020年8月		务委员会 体绩效评	办公厅部门整 价		肃省人民代表大 ≿办公厅部门支 _作。	项目总监
		中心 2020 点项目绩	政厅投资评审)年度财政重 效评价政府采 `级公路建养	· ·	般债券 10 亿元 个市州公路建设 <sup>2</sup> 价。	项目总监
2021年9月		中心 2020 点项目绩	政厅投资评审)年度财政重 效评价政府采 ·型水库移民	目是根据水库 政策设立的, 民遗留问题、 置区居民的生	居扶助基金项 是移民后水及 以善库区及件及 改善库区条件区 一个。	项目总监
2022年3月		代流通服。 金"网上	)年新农村现 务网络建设资 供销社"服务 资金绩效评价	程项目,涉及 20个区县供销 团 10户直属:	"新网工程"工 全省13个市州、 肖社和省供销集 企业及市县社属 全生计6000万	主评人
		, , , -	省级部门绩 果财政抽查复	度自评报告及 核。	部门单位 21 年 21	项目总监
2022年5月		行情况财	市级预算执 政重点绩效评 买服务项目- 评价	公安局、招商 司法局、自然	了(民政局、 万局、商务局、 於资源局、政府 单位整体支出	主评人

2022年6月	甘肃省财政厅甘肃省县 级财政运行综合绩效评 价项目	对6个县区(村谷) 是 会是区域是 会是这是是 是是是是是 是是是是是 是是是是是 是是是是是 是是是是 是是	主评人
2022年8月	民政厅部门整体支出绩 效评价项目	对甘肃省民政厅 2021 年部门 重点项目及资金量大的项目 进行绩效评价。	主评人
2022年9月	网络建设运维维护费项目支出绩效评价、省交警总队信息网络及指挥中心建设经费项目支出 绩效评价	对省公安厅网络建设运维维 护费项目支出、省交警总队 信息网络及指挥中心建设经 费项目进行绩效评价。	主评人
2023年5月	甘肃省财政厅县级财政	对4个县区(张家川县、会宁县、各水县、泾川县),开展上,沿海合绩。 是别时应结合各县区,开展的政治会各等理特点的政治会管理特点,在大时,将对政治的,将不是一个人,将不是一个人,将不是一个人,将不是一个人,将不是一个人,不是一个一个人,不是一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个一个	主评人
	高标准农田建设项目绩 效评价服务	对2022年度甘肃省高标准农 田建设项目进行绩效评价,涉 及资金3.16亿元。	主评人
2023年6月	青穗工程-困难家庭子 女普通高校入学资助项 目绩效评价服务	对中国共产主义青年团甘肃省委员会2022年青穗工程一困难家庭子女普通高校入学资助项目进行绩效评价,涉及预算金额8005.2万元。	主评人