

# 2023 年老旧小区改造项目绩效评价报告

委托评价单位：临泽县财政局

评价机构名称：甘肃道瑞科技咨询有限公司

评价对象名称：2023 年老旧小区改造项目

评价对象主体：临泽县住房和城乡建设局

评价报告时间：2024 年 9 月

## 摘要

为强化部门资金绩效管理，提高资金使用效益，临泽县财政局委托甘肃道瑞科技咨询有限公司对2023年老旧小区改造项目开展重点绩效评价，报告摘要如下：

### 一、项目概况

2023年老旧小区改造项目使居民居住环境质量全面提高，方便居民生活，符合社会的公共利益，也符合人民群众的现实利益和长远利益，将在节约资源消耗、建设和谐社会、增强城市文化、提升城市形象等多个方面体现多方位的社会效益，从实质上带动区域价值提高。本项目对乐民及东关农贸市场片、颐和小区片两个老旧小区片区进行改造，改造2859户。具体改造内容包括供水管网及设施改造、供电管网及设施改造、排水管道及设施改造、供热管网及设施改造、供气管网及设施改造、小区道路改造、小区绿化美化、小区照明、环卫设施改造、小区围墙和大门改造、消防设施改造、安防设施改造、相关相邻道路补缺改造提升、公共区域线缆规整、楼道走道照明、加装电梯、无障碍设施改造、休闲娱乐设施改造、配套服务设施改造、便民市场设置、充电设施建设、停车设施改造、市政道路雨污分流改造等。

### 二、评价结论

本次绩效评价工作基于佐证材料的全面性和准确性，严格按照绩效评价指标体系，结合实际了解到的情况，计算出评价得分为：**80.25**分。根据《关于印发<项目支出绩效评价管理办法>的通知》（财预〔2020〕10号），2023年老旧小区改造项目绩效评价结果等级为：**良**。

#### 2023年老旧小区改造项目绩效评价总体得分情况

序号	指标名称	权重	得分	得分率
1	决策	19.00	18.20	95.79%

序号	指标名称	权重	得分	得分率
2	过程	16.00	12.90	80.63%
3	产出	39.00	25.80	66.15%
4	效益	26.00	23.35	89.81%
总分		100.00	80.25	80.25%

### 三、项目主要经验及做法

#### （一）统筹推进协调配合打造质量过硬的“精品工程”

坚持把老旧小区改造列入县级民生实事、重点项目和县委县政府重要督办事项，专班管理推进，统筹协调老旧小区改造建设工作。按照因地制宜原则，实行“一区一案”，科学制定改造计划，精心组织项目实施。

#### （二）听取民情顺应民意打造市民满意的“民心工程”

坚持政府引导、顺应群众期盼、动员群众参与，突出“三个在前”（规划在前、全过程在前、征求民意在前），建立议事协商平台，公示监督投诉电话，定期召开征求意见会。

#### （三）发挥功能共建共用打造党建引领的“特色工程”

深化“党建+物业”服务体系，积极探索“大物业”管理模式有效整合调动业主委员会、物业企业、产权单位以及居民群众各方共同参与推进改造，推动构建“纵向到底、横向到边共建共治共享”的社区治理体系。

### 四、存在的问题

#### （一）项目建设进度滞后，社会效益降低

临泽县2023年城镇老旧小区改造项目合同约定建设工期为2023年3月21日至2023年7月29日，经评价组现场查验该项目截至2024年8月20日部分项目未建设完成，项目建设进度滞后。

## **（二）项目未进行分部验收及完工验收便已投入使用，存在安全隐患**

经评价组现场查验该项目，截至 2024 年 8 月 20 日，部分配套设施未验收已投入使用，包括电梯加装工程（加装 20 部电梯），照明工程（对八个小区摸底加装 264 盏路灯），小区内地下管网改造、供水换热网管配套设施（对八个小区进行管网及道路提升改造），未进行分项验收均已投入使用。

## **（三）合同管理不规范，生效时间模糊**

根据资料核查发现，部分合同未签订合同签订日期，造成合同生效时间模糊。如《建设工程设计合同》《临泽县 2023 年城区老旧小区改造配套设施项目建设工程勘察合同（一）》。

## **五、有关建议**

### **（一）强化项目管理与规划，加强沟通与协调**

一是明确目标与计划，在项目启动初期，应明确项目的具体目标、预期成果、时间表和关键里程碑；二是采用科学管理方法，引入项目管理软件或工具，以提高项目管理的科学性和效率；三是建立沟通机制，建立定期的项目进度汇报会议制度，确保各方信息畅通；四是促进多方协作，加强与项目参与方（如施工单位、监理单位、设计单位等）的沟通与合作，确保各方明确职责、协同工作。

### **（二）完善项目管理制度，强化沟通与协调**

一是建立健全制度，政府单位应建立健全项目管理制度，明确项目从立项、设计、施工到验收等各个环节的职责分工和具体要求；二是加强监督检查，建立健全项目监督检查机制，对项目进展情况进行定期或不定期的监督检查；三是加强内部沟通，政府单位内部各部门

之间应加强沟通协调，确保项目信息畅通无阻；**四是**促进外部协调，加强与施工单位、监理单位等外部单位的沟通协调，共同推进项目验收工作。

### **（三）加强合同管理，强化合同订立和审查**

**一是**建立健全合同管理制度，制定详细的合同管理制度，明确合同的订立、审批、履行、变更、解除等各个环节的具体规定；**二是**明确合同管理职责，设立专门的合同管理部门或岗位；**三是**规范合同订立程序，严格按照法律法规和内部规定订立合同；**四是**强化合同审查力度，在合同订立前，由专业人员进行严格的合同审查；**五是**建立合同履行监督机制，定期对合同的履行情况进行跟踪和监督。

## 目 录

一、项目基本情况.....	1
(一) 项目立项背景.....	1
(二) 主要内容.....	3
(三) 绩效目标.....	5
(四) 项目实施情况.....	8
(五) 资金投入.....	9
(六) 资金使用情况.....	9
二、评价基本情况.....	10
(一) 绩效评价目的、对象和范围.....	10
(二) 评价原则及标准.....	10
(三) 评价方法.....	12
(四) 绩效评价指标体系.....	13
(五) 绩效评价组织过程.....	17
三、综合评价结论及分析.....	18
(一) 综合评价情况及评价结论.....	18
(二) 指标完成情况.....	19
1.决策情况(19分)(-0.8分).....	20
2.过程情况(16分)(-3.1分).....	22
3.项目产出(39分)(-13.2分).....	24
4.项目效益(26分)(-2.65分).....	29
四、项目主要经验及做法.....	31
(一) 统筹推进协调配合打造质量过硬的“精品工程”.....	31
(二) 听取民情顺应民意打造市民满意的“民心工程”.....	31
(三) 发挥功能共建共用打造党建引领的“特色工程”.....	32
五、存在的问题.....	32
(一) 项目建设进度滞后,社会效益降低.....	32

(二) 项目未进行分部验收及完工验收便已投入使用, 存在安全隐患 .....	32
(三) 合同管理不规范, 生效时间模糊 .....	33
六、有关建议 .....	33
(一) 强化项目管理与规划, 加强沟通与协调 .....	33
(二) 完善项目管理制度, 强化沟通与协调 .....	34
(三) 加强合同管理, 强化合同订立和审查 .....	34
七、需要说明的问题 .....	34
八、有关附件 .....	35
附件一 2023 年老旧小区改造项目评分表 .....	36
附件二 满意度报告 .....	61
附件三 访谈报告 .....	76
附件四 基础信息表 .....	83
附件五 主评人资质证明 .....	88

# 2023 年老旧小区改造项目绩效评价报告

## 一、项目基本情况

### （一）项目立项背景

城镇老旧小区是指城市或县城（城关镇）建成年代较早、失养失修失管、市政配套设施不完善、社区服务设施不健全、居民改造意愿强烈的住宅小区（含单栋住宅楼）。街老、院老、房老、设施老、生活环境差是老旧小区常见的“四老一差”困局，不仅成为小区居民的一桩“心事”，也是现代化城市及社区治理的一大“心病”。

习近平总书记在党的二十大报告中强调，“实施城市更新行动，加强城市基础设施建设，打造宜居、韧性、智慧城市”“采取更多惠民生、暖民心举措，着力解决好人民群众急难愁盼问题”。随着城市化进程的加快，配套设施不齐、违章搭建严重、停车位不足等问题日益凸显，直接影响了居民生活的质量、和谐社区的构建和美好城市的建设。老旧小区改造是提升老百姓获得感的重要工作，也是实施城市更新行动的重要内容。改善人居环境，提升城市整体形象，对城市老旧小区进行综合整治，标本兼治，城市才能和谐发展，切实把城市老旧小区建设好，管理好。

《十四五全国城市基础设施建设规划》提出了“十四五”时期城市基础设施建设的主要目标、重点任务、重大行动和保障措施，以指导各地城市基础设施健康有序发展。围绕构建系统完备、高效实用、智能绿色、安全可靠的现代化基础设施体系，《规划》以解决人民群众最关心、最直接、最现实的利益问题为立足点，着力补短板、强弱项、提品质、增效益，提出 8 项重大行动。一是城市交通设施体系化

与绿色化提升行动；二是城市水系统体系化建设行动；三是城市能源系统安全保障和绿色化提升行动；四是城市环境卫生提升行动；五是城市园林绿化系统提升行动；六是城市基础设施智能化建设行动；七是老旧小区市政配套基础设施补短板行动；八是城市燃气管道等老化更新改造行动。

为认真贯彻落实中央、省关于城镇老旧小区改造工作的决策部署，大力推进全省城镇老旧小区改造工作，切实改善人民群众居住条件和城镇人居环境，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，践行以人民为中心的思想，聚焦人民群众的需求，坚持民有所呼、我有所应，运用“美好环境与幸福生活共同缔造”的理念和方法，努力提高保障和改善民生水平，切实解决老旧小区建筑物和配套设施破损老化、环境脏乱差、管理机制不健全等问题，力求做到好看、好住。

2023 年老旧小区改造项目是在临泽县城市建设宏观政策的条件下进行，符合临泽县经济发展的需求，满足临泽县城市建设的相关规划，是保障和改善民生、促进固定资产投资增长、加快新型城镇化建设的重要举措；是临泽县政府为帮助临泽县群众解决住房困难、改善住房条件而推出的一项民心工程。老旧小区改造的实施符合国家、省、市各级政府的文件精神，对促进临泽县经济和社会事业的可持续发展都有着十分重要的意义。同时本项目的实施符合科学发展观的要求，以改善群众居住条件作为出发点和落脚点，通过改造使居民的生活条件明显改善，配套基础设施和公共服务功能不断提升，居住环境质量全面提高，方便居民生活，符合社会的公共利益，也符合人民群众的现实利益和长远利益。本项目的建设，将在节约资源消耗等多个方面体现多方位的社会效益，从实质上带动区域价值提高，对于提升小区

内建设档次与水平、改善区域环境、提升区域形象、提升临泽县城市管理整体水平、展示临泽县城市良好形象具有十分重要的意义。

## （二）主要内容

2023 年老旧小区改造项目使居民居住环境质量全面提高，方便居民生活，符合社会的公共利益，也符合人民群众的现实利益和长远利益，将在节约资源消耗、建设和谐社会、增强城市文化、提升城市形象等多个方面体现多方位的社会效益，从实质上带动区域价值提高。本项目对乐民及东关农贸市场片、颐和小区片两个老旧小区片区进行改造，改造 2859 户。具体改造内容包括供水管网及设施改造、供电管网及设施改造、排水管道及设施改造、供热管网及设施改造、供气管网及设施改造、小区道路改造、小区绿化美化、小区照明、环卫设施改造、小区围墙和大门改造、消防设施改造、安防设施改造、相关相邻道路补缺改造提升、公共区域线缆规整、楼道走道照明、加装电梯、无障碍设施改造、休闲娱乐设施改造、配套服务设施改造、便民市场设置、充电设施建设、停车设施改造、市政道路雨污分流改造等。具体建设内容如下：

小区内主要改造内容：

乐民及东关农贸市场片区（136799.22 m<sup>2</sup>）：供水管网及设施改造包括自来水分户 771 户，改造供水管网 10700.00m，排水管道及设施改造包括改造排水管道 11800.00m，供热管网及设施改造包括供热管网更换 23600.00m，热力站改建 2 座，暖气分户 1441 户，供气管网及设施改造包括天然气入户 1441 户，供气管道 23036.00m，中压管道 3690.00m，庭院管道 15100.00m，楼栋管道 16924.00m，调压柜 7 台，供电管网及设施改造包括箱式变压器 8 台，高压电缆

1600.00m，低压电缆 13200.00m，分接箱 90.00 台，电表箱 90.00 台，小区内道路改造 600.00m，小区绿化美化包括分类垃圾箱 23.00 个，路灯架设及更换 46 盏，环卫设施改造包括分类垃圾箱 135 个，人力垃圾车 12 个，鱼嘴式垃圾斗 6 个，密闭式垃圾仓 6 个，三轮电动垃圾车 3 个，拆除地埋式垃圾斗 2 个，消防设施改造包括微型消防站及消防设施 26 个，单户烟感装置 1440 个，安防设施改造包括门禁系统 17 个，单元门安装 135 樘，改造提升小区连接道路 2208.00m，规整 1441 户通信线路，安装 135 个单元楼道及地下室走道声控灯，安装电梯 75 部，无障碍坡道改造 10 个单元，体育器材更换及广场翻新 1 处，改造体育馆广场 1500.00 m<sup>2</sup>，回购党建活动室、图书室、康养室 1100.00 m<sup>2</sup>，新建卫生服务站 200.00 m<sup>2</sup>，新建医疗综合服务中心 500.00 m<sup>2</sup>，新建党群活动室 1790.00 m<sup>2</sup>，幸福养老驿站回购 500.00 m<sup>2</sup>，购置安装物流柜 3 个，无人收货站 3 个，物业用房（新建或回购）750.00 m<sup>2</sup>；电动车充电桩 27 个；停车设施改造包括立式停车位 10 处，停车场 1 处。

颐和小区片区（133447.41 m<sup>2</sup>）：供水管网及设施改造包括供水管网改造 4430.00m，自来水分户 99 户；供气管网及设施改造包括新建供气管网 18231.00m，天然气入户 1418 户，中压管道 5521.00m，庭院管道 6275.00m，楼栋管道 15637.00m，调压柜 4 台；供电管网及设施改造包括箱式变压器 11 台、高压电缆 2250.00m、低压电缆 17500.00m、分接箱 87.00 台、电表箱 102.00 台；排水管网改造 2600.00m，小区内道路改造 350.00m；供热管网及设施改造包括供热管网改造 5200.00m，热力站改建 2 座、暖气分户 545.00 户；小区绿化美化包括分类垃圾箱 23 个，小区绿化改造 1500.00

m<sup>2</sup>；路灯架设及更换 44 盏；围墙改造 260.00m；环卫设施改造包括分类垃圾箱 129 个，人力垃圾车 14 个、鱼嘴式垃圾斗 12 个、密闭式垃圾仓 5 个、三轮电动垃圾车 3 个、拆除地埋式垃圾斗 2 个；消防设施改造包括微型消防站及消防设施 26 个、单户烟感装置 1418 个；安防设施改造包括门禁系统 22 个、单元门安装 129 樘；小区连接道路建设 211.00m，规整 1418 户通信线路；安装 129 个单元声控灯；安装电梯 59 部；无障碍坡道改造 18 个单元；体育器材更换及广场翻新 1 处，新建卫生服务站 100.00 m<sup>2</sup>，新建党群活动室 298.00 m<sup>2</sup>，幸福养老驿站回购 500.00 m<sup>2</sup>，购置安装物流柜 3 个，无人收货站 3 个，物业用房（新建或回购）1100.00 m<sup>2</sup>，新建室外活动广场 1200.00 m<sup>2</sup>，新建幼儿园 7000.00 m<sup>2</sup>；新建便民市场 1100.00 m<sup>2</sup>；电动车充电桩 54 个；停车设施改造包括立式停车处 14 处，停车场 2 处。

自由路 3.95km、民主路 0.915km、八一路 0.875km、迎宾路 3.18km、健康路 1.35km 市政管道水污分流改造。

### **（三）绩效目标**

通过老旧小区改造项目有效解决楼内管道老化、下水不通畅、门窗破损等问题，是保障居民住房、提升城市整体环境、实现城市基础设施功能集聚的有效途径，将在节约资源消耗、建设和谐社会、增强城市文化、提升城市形象等多个方面体现多方位的社会效益。

预算项目支出绩效目标表  
(2023年度)



一级项目名称:	甘财综(2023)10号, 2023年省级财政保障性安居工程补助资金(老旧小区改造)	二级项目名称:	甘财综(2023)10号, 2023年省级财政保障性安居工程补助资金(老旧小区改造)
项目类型:	新增项目	项目分类:	其他项目
资金用途:	基本建设	项目主管部门:	临泽县住房和城乡建设局
项目开始日期:	2023-01-01	项目完成日期:	2023-12-31
项目总投资:	100	上级补助安排:	100
本级财政安排:	0	其他资金:	
预算申报数:	100	资金性质:	一般公共预算
基本情况:	对东民及东关农贸市场、颐和片区2个片区, 8个小区, 2859户住宅配套基础设施等进行改造。		
项目立项必要性:	完善老旧小区配套基础设施, 改善居民生活、居住环境。		
保证项目实施的制度措施:	临发改字(2023)26号		
项目实施计划:	该项目于3月16日开工建设, 计划于10月底完成建设任务。		
组织实施单位:	临泽县住房和城乡建设局		
监督管理单位:	临泽县住房和城乡建设局		
项目实施单位:	临泽县建新城市建设开发有限责任公司		
政策依据:	临发改字(2023)26号		
其他依据:	临发改字(2023)26号		
需要说明的其他问题:	无		
年度绩效目标	完成对东民及东关农贸市场、颐和片区2个片区, 8个小区, 2859户住宅配套基础设施等的改造。		
一级指标	二级指标	三级指标	指标目标值
成本指标	经济成本指标	费用控制	费用控制范围合理
产出指标	质量指标	工程质量达标率	=100%
	时效指标	完工及时性	及时完工
效益指标	社会效益指标	改善城市面貌	改善城市面貌效果好
满意度指标	服务对象满意度	受益群众满意度	>=95%

此件与原件一致  
郑光强

预算项目支出绩效目标表  
(2023年度)



一级项目名称:	甘财综(2023)28号, 2023年中央财政城镇保障性安居工程补助资金(老旧小区改造)	二级项目名称:	甘财综(2023)28号, 2023年中央财政城镇保障性安居工程补助资金(老旧小区改造)
项目类型:	新增项目	项目分类:	其他项目
资金用途:	基本建设	项目主管部门:	临泽县住房和城乡建设局
项目开始日期:	2023-01-01	项目完成日期:	2023-12-31
项目总投资:	240	上级补助安排:	240
本级财政安排:		其他资金:	
预算申报数:	240	资金性质:	一般公共预算
基本情况:	该项目主要对乐民及东关农贸市场、颐和小区片的8个小区2859户住宅供水、供暖、排水等配套设施进行改造等。		
项目立项必要性:	贯彻落实中央、省市关于城镇老旧小区改造工作的决策部署, 加快推进我县城镇老旧小区改造, 进一步优化城市环境、完善城市功能。		
保证项目实施的制度措施:	成立工作专班, 制定项目实施方案。		
项目实施计划:	计划8月开工建设, 10月完工。		
组织实施单位:	临泽县住房和城乡建设局		
监督管理单位:	临泽县住房和城乡建设局		
项目实施单位:	临泽县建新城市建设开发有限责任公司		
政策依据:	临发改字(2023)26号		
其他依据:	临发改字(2023)26号		
需要说明的其他问题:			
年度绩效目标	完成对乐民及东关农贸市场、颐和片区8个小区2859户住宅配套设施改造等任务。		
一级指标	二级指标	三级指标	指标目标值
成本指标	经济成本指标	项目成本控制数(万)	预算支出控制在合理范围内
	社会成本指标	居民居住质量	居住质量提高
	生态环境成本指标	改善生态环境程度	改善程度高
产出指标	数量指标	改造涉及小区数	完成8个小区改造任务
	质量指标	工程质量达标率	=100%
	时效指标	工程完工及时性	=100%
效益指标	经济效益指标	拉动经济增长率	>=92%
	社会效益指标	促进社会和谐稳定程度	促进社会和谐稳定程度高
	生态效益指标	改善生态、生活环境程度	改善生态、生活环境程度高
满意度指标	服务对象满意度	受益群众满意度	>=98%

此件与原件一致  
郑光强

预算项目支出绩效目标表  
(2023年度)



一级项目名称:	甘财综(2022)59号, 2023年部分中央财政城镇保障性安居工程补助(老旧小区改造)	二级项目名称:	甘财综(2022)59号, 2023年部分中央财政城镇保障性安居工程补助(老旧小区改造)
项目类型:	新增项目	项目分类:	其他项目
资金用途:	基本建设	项目主管部门:	临泽县住房和城乡建设局
项目开始日期:	2023-01-01	项目完成日期:	2023-12-31
项目总投资:	1358	上级补助安排:	1358
本级财政安排:		其他资金:	
预算申报数:	1358	资金性质:	一般公共预算
基本情况:	该项目主要对乐民及东关农贸市场、颐和小区片的8个小区2859户住宅供水、供暖、排水等配套基础设施进行改造等。		
项目立项必要性:	贯彻落实中央、省市关于城镇老旧小区改造工作的决策部署, 加快推进我县城镇老旧小区改造, 进一步优化城市环境、完善城市功能。		
保证项目实施的制度措施:	成立工作专班, 制定项目实施方案。		
项目实施计划:	计划3月开工建设, 10月完工。		
组织实施单位:	临泽县住房和城乡建设局		
监督管理单位:	临泽县住房和城乡建设局		
项目实施单位:	临泽县建新城市建设开发有限责任公司		
政策依据:	临发改字(2023)26号		
其他依据:	临发改字(2023)26号		
需要说明的其他问题:	无		
年度绩效目标	完成对乐民及东关农贸市场、颐和小区8个小区2859户住宅配套基础设施改造等任务。		
一级指标	二级指标	三级指标	指标目标值
成本指标	经济成本指标	项目成本控制数(万)	预算支出控制在合理范围内
	社会成本指标	居民居住质量	居住质量提高
	生态环境成本指标	改善生态环境程度	改善程度高
产出指标	数量指标	改造涉及小区数	完成8个小区改造任务
	质量指标	工程质量达标率	工程质量达标率高
	时效指标	工程完工及时性	及时完工
效益指标	经济效益指标	拉动经济增长率	拉动经济增长率高
	社会效益指标	促进社会和谐稳定程度	促进社会和谐稳定程度高
	生态效益指标	改善生态、生活环境程度	改善生态、生活环境程度高
满意度指标	服务对象满意度	受益群众满意度	群众满意度较高

此件与原件一致  
郑光强

(四) 项目实施情况

临泽县 2023 年老旧小区改造项目, 对乐民及东关农贸市场、颐和小区等片区共 8 个小区 2859 户住宅配套基础设施进行改造。项目总投

资 2.14 亿元，中央补助资金 1598 万元，省级补助资金 100 万元，至目前已完成乐民、颐和小区、电信局、检察院家属楼等 10 部电梯钢结构和电机安装。采购并安装路灯 264 盏，更换一级暖气管道 1.4 公里，配套体育设施 2 套、休闲座椅 22 套、新增电动自行车充电桩 353 处。已完成八一路、滨水东岸供暖管道改造，五三小学住宅楼、粮食局家属楼、益民副食住宅楼暖气分户改造，五三小学至北口十字二级暖气管道改造。

### **（五）资金投入**

本项目总投资为 21442.50 万元，固定资产投资 20942.30 万元，其中：建设工程费用 18583.41 万元，占固定资产投资 88.74%；工程建设其他费用 1361.64 万元，占固定资产总投资的 6.50%；基本预备费 997.25 万元，占固定资产投资 4.76%；建设期利息 500.20 万元。①建设工程费用 18583.41 万元的构成为：建筑安装工程费 12491.93 万元，设备购置费 6091.48 万元。②工程建设其他费工程建设其他费用 1361.64 万元构成，其中：设计费 557.51 万元，建设单位管理费 279.09 万元，工程监理费 308.48 万元，公共资源交易服务费 6.03 万元，工程招标代理费 66.86 万元，环境影响咨询费 15.00 万元，可行性研究报告编制费 15.00 万元，工程量清单及控制价和结算编制费 113.67 万元。③基本预备费项目实施过程中可能发生难以预料的支出，需要事先预留的费用，根据可行性研究阶段投资估算的深度和精度要求，以及对本项目的调研情况，按工程费用和工程建设其他费用的 5% 计取，基本预备费为 997.25 万元，占总投资 4.76%。

### **（六）资金使用情况**

截至 2024 年 8 月，2023 年老旧小区改造项目实际支出 1498.32

万元。

## 二、评价基本情况

### （一）绩效评价目的、对象和范围

#### 1.绩效评价目的

结合项目具体实施内容，阐述对项目的具体考察关键，表明通过此次绩效评价重点关注及达到的目标。

通过本次评价工作的开展，评价组希望全面、客观了解 2023 年老旧小区改造项目开展情况的资金使用效益，重点考察项目预算资金申请、使用管理以及项目立项、招投标、采购与验收、投入使用和后期维护等管理的规范性，通过绩效分析找出项目开展过程中管理的薄弱环节，并提出相关建议，切实提高今后部门对人、财、物统筹安排的能力，提高单位管理和服务水平，提升财政资金使用效益和项目预算绩效管理水平。

#### 2.评价对象及范围

本次绩效评价的对象为 2023 年老旧小区改造项目。评价的时段为 2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日。

资金范围：项目资金共计 1698 万元。

### （二）评价原则及标准

#### 1.评价原则

绩效评价应当遵循以下基本原则：

##### （1）科学规范

绩效评价工作应当运用科学合理的方法，严格按照规范的评价流程，对 2023 年老旧小区改造项目进行客观、公正的绩效评价。

##### （2）绩效相关

评价结果应当清晰反映绩效目标的实现情况以及预算支出和绩效之间的关系。2023 年老旧小区改造项目绩效评价在其单位自评的基础上开展，更加深入地评价其工作成效。

### **（3）激励约束**

绩效评价结果应与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向，有效要安排，低效要压减、无效要问责。作为完善政策、改进管理、安排预算的重要依据。

### **（4）公开透明**

绩效评价结果应依法依规公开，并自觉接受社会监督。

## **2.评价标准**

绩效评价过程中主要采用以下评价标准对绩效指标的完成情况进行比较分析。

### **（1）计划标准**

本次评价过程中广泛使用计划标准，将临泽县财政局 2023 年老旧小区改造项目年初预算编制的绩效目标申报表，与绩效监控运行表、绩效自评报告以及自评表中的绩效目标及绩效指标的完成情况进行对比分析，并结合项目实施时间阶段，考察项目建设是否如期完成年度预期值，对未完成的情况，进一步分析并找准根本原因。

### **（2）行业标准**

依据国家公布的各类行业标准，对部分明确的指标数据或有统一技术要求及规范的行业标准值，参考公开数值并结合 2023 年老旧小区改造项目绩效目标表的指标目标值，考察项目设立绩效目标及指标的规范程度，对指标目标值选取的科学程度。

### **（3）历史标准**

参照 2023 年老旧小区改造项目及临泽县住房和城乡建设局往年部门履职情况，如资金变动情况，同类型或延续性项目实施情况等，对临泽县财政局住房和城乡建设局工作进行纵向对比，体现工作改进的情况。

#### **（4）其他标准**

主要依据项目个性特点和指标类型设计定性与定量标准，并充分与委托单位、预算部门沟通确定的评价标准。对于定性指标，一般通过制度文献、记录、社会调查等途径采集相关数据，在实施过程中运用等级描述法进行考核，通过设置分级标准来显示该指标认可度的差异。对于定量指标，是可以精确衡量并能设定数量绩效目标的考核指标。在评价过程中主要采用线性判断为主，区间范围判断为辅的方式进行考核，通过参照国家标准、计划标准或通用标准设定目标值或目标区间范围，再通过线性判断或范围判断，明确指标得分情况。

### **（三）评价方法**

绩效评价遵循科学规范、公正公开、分级分类、绩效相关的基本原则，坚持定量优先、定量与定性相结合的方式，以指标评价为基础，绩效评价工作采用（但不限于）以下评价方法：（具体方法的选用根据项目实际情况抉择）。

#### **1.成本效益分析法**

指在一定时期内将总成本与总效益进行对比的分析方法，比较绩效目标的实现效益与成本。在项目绩效评价过程中，评价组对 2023 年老旧小区改造项目进行重点评价，考察项目成本与效益是否匹配。

#### **2.比较法**

通过将实际指标与计划指标对比、本期实际指标与上期实际指标

对比、与本行业平均水平、先进水平对比，综合分析项目实际实施情况。在 2023 年老旧小区改造项目绩效评价中，评价组将与往年项目作比较、与目标做对比，确定 2023 年老旧小区改造项目实施情况，核实各项资源政策实际执行情况。

### **3.因素分析法**

通过综合分析影响财政绩效目标实现、实施效果的内部和外部因素，将影响投入和产出的各项因素罗列出来进行分析，计算投入产出比进行评价的方法。在 2023 年老旧小区改造项目实施方案落地执行过程中遇到的困难、阻碍等进行因素分析，对存在的问题实地调研，确保此次评价结论真实可靠。

### **4.最低成本法**

对效益确定却不易计量的多个同类对象的实施成本进行比较，评价绩效目标的实现程度。在本次 2023 年老旧小区改造项目绩效评价过程当中，评价组将结合本项目预算支出确定的目标，比较支出所产生的效益及所付出的成本，通过比较分析，选择以最小成本取得最大效益的方案。

### **5.公众评判法**

通过实地调研、邮寄问卷、互联网调查、电话调查、面对面访谈等方式对财政支出效果、项目产出及效益进行评判。在绩效评价工作中，与临泽县财政局（部门）工作人员、特定受益对象，结合问卷调查与现场访谈两种方式，获取公众对于 2023 年老旧小区改造项目情况的客观评价，具体问卷调查详见附件满意度分析报告，具体访谈详见附件访谈报告。

## **（四）绩效评价指标体系**

绩效评价指标体系设计根据项目资金分配和项目实施内容，围绕项目立项、目标设定、资金投入、资金管理、组织实施、产出数量、产出质量、产出时效、产出成本、社会效益、可持续性影响及服务对象满意度情况等重要内容，结合绩效评价方法，从项目决策、过程、产出、效果四个方面对项目实施情况进行综合评价。各项指标权重设计，按照《财政部关于印发<项目支出绩效评价管理办法>的通知》（财预〔2020〕10号）文件中“应当突出结果导向，原则上产出、效益指标权重不低于60%”的要求进行合理赋分。具体评价指标内容如下：

### **1.项目决策**

考察内容包括项目立项、绩效目标及资金投入，通过查看项目绩效目标申报表、资金批复文件等，考核项目立项、申报的规范性，绩效目标和绩效指标的明确性以及资金投入和使用的及时性、合理性。

### **2.项目过程**

考察内容包括组织实施和资金管理，主要考核项目实施过程中各项组织管理措施是否明确，制度是否行之有效，资料是否及时存档。一是通过查看申请立项的报告、批复等资料，核实项目立项程序的内在逻辑，评价项目立项程序是否符合国家相关法律法规规定。二是查看项目资金到位情况、预算执行情况和资金使用是否符合国家财经法规、财务管理制度以及预算批复规定的用途，是否存在项目资金截留、挤占、挪用、虚列等情况。

### **3.项目产出**

考察内容包括产出数量、产出质量、产出成本及产出时效，主要考核项目实际产出内容是否与计划相符合，是否完成计划实施的全部内容，项目质量是否达到要求，有无超支情况，项目实施是否及时等

内容。评价组进行实地核查，一是对对应合同规定的项目内容进行评价，对其产出数量目标、产出时效目标的实现程度和成本节约程度进行考评；二是根据相关验收标准，对项目实施质量进行评价。

#### 4.项目效益

考察内容包括社会效益、可持续影响及满意度，主要从项目实施后对社会产生的影响进行考核，通过问卷调查及评价组实地调研，核查项目是否发挥了预期效益。

评价得分在 90（含）-100 分的，绩效评级为优；得分在 80（含）-90 分的，绩效评级为良；得分在 60（含）分-80 分的，绩效评级为中；得分在 60 分以下的，绩效评级为差，评价指标体系简表如下，详细的评价指标体系见附件一。

表 2-1 2023 年老旧小区改造项目绩效评价指标体系（简表）

一级指标	二级指标	三级指标	权重	标杆值
A 决策	A1 项目立项	A101 立项依据充分性	3.00	充分
		A102 立项程序规范性	3.00	规范
	A2 目标设定	A201 绩效目标合理性	4.00	合理
		A202 绩效指标明确性	4.00	明确
	A3 资金投入	A301 预算编制科学性	3.00	科学
		A302 资金分配合理性	2.00	合规
B 过程	B1 资金管理	B101 资金到位率	1.00	100%
		B102 预算执行率	2.00	85%
		B103 资金使用合规性	3.00	合规
	B2 组织实施	B201 项目管理制度健全性	2.00	健全
		B202 制度执行有效性	1.00	有效
		B203 政府采购规范性	2.00	规范
		B204 项目监督管理规范性	2.00	规范
		B205 实施方案科学性	3.00	科学
C 产出	C1 产出数量	C101 市政道路雨污分流工程完成情况	3.00	100%
		C102 电梯加装工程完成情况	3.00	100%

一级指标	二级指标	三级指标	权重	标杆值	
		C103 休闲娱乐设施改造工程完成情况	3.00	100%	
		C104 小区地下管网改造、供水换热管网配套设施完成情况	3.00	100%	
		C105 照明工程完成情况	3.00	100%	
		C106 绿化提升工程完成情况	3.00	100%	
	C2 产出质量	C201 市政道路雨污分流工程验收情况	1.00	100%	
		C202 电梯加装工程验收情况	1.00	100%	
		C203 休闲娱乐设施改造工程验收情况	1.00	100%	
		C204 小区地下管网改造、供水换热管网配套设施验收情况	1.00	100%	
		C205 照明工程完成情况	1.00	100%	
		C206 绿化提升工程完成情况	1.00	100%	
	C3 产出时效	C301 市政道路雨污分流工程完工及时性	2.00	及时	
		C302 电梯加装工程完工及时性	2.00	及时	
		C303 休闲娱乐设施改造工程及时性	2.00	及时	
		C304 小区地下管网改造、供水换热管网配套设施完工及时性	2.00	及时	
		C305 照明工程完成情况	2.00	及时	
		C306 绿化提升工程完成情况	2.00	及时	
	C4 产出成本	C401 成本控制情况	3.00	≤100%	
	D 效益	D1 社会效益	D101 居民居住环境改善提升性	3.00	改善、提升
			D102 居民居住幸福指数提升性	3.00	提升
			D103 居民居住环境整体形象改善性	4.00	改善
			D104 投诉整改情况	3.00	0

一级指标	二级指标	三级指标	权重	标杆值
	D2 可持续影响	D201 长效管理机制健全性	3.00	具备
	D3 服务对象满意度	D301 居民满意度	6.00	-
		D302 工作人员满意度	4.00	-
合计			100.00	-

## （五）绩效评价组织过程

### 1.前期调研

根据临泽县财政局 2024 年度绩效评价工作部署安排，甘肃道瑞科技咨询有限公司成立绩效评价工作小组；组织相关人员学习项目实施依据、专项资金管理等文件精神；进一步细化项目评价指标体系和项目评价实施方案，使各参评人员对项目情况做进一步了解；明确评价工作程序及要求，分析绩效评价的目的，明确绩效评价的各项目内容，确定绩效评价的关注点和评价方式；明确本次评价工作任务，拟定该绩效评价项目所需的资料清单。

评价组结合项目实际实施内容、产生的效益等，确定利用调查问卷、项目基础表、资料清单和访谈提纲等方式，从评价组织实施程序、资金使用方向、资金支出结余情况和项目实施效益等方面进行综合考虑，全面了解项目情况。

### 2.方案制定

评价组在前期调研的基础上，全面了解临泽县住房和城乡建设局项目的实施内容、项目评审、审批流程情况、项目资金使用情况，进行现场调研，与相关人员进行交流与探讨，并与评价专家沟通交流，设计完整的指标体系，形成工作方案。

### 3.数据采集

本次绩效评价调研工作，评价组根据各阶段数据采集情况及评价需要，对收集到的各项资料及数据进行整理分析，具体工作内容如下：

一是资料整理及分析，评价组就评价实施阶段收集的资料、现场勘查相关资料、问卷访谈结果等进行分类整理。在前期整理资料的基础上，评价组采用科学合理的方法，对评价过程中需要的资料进行数据提取和筛选，并对选取的有效数据进行分析；二是评价组对所收集调查问卷受益群众 93 份进行统计汇总，最终形成受益群体满意度统计表及满意度报告；三是将项目指标体系与所提取数据相结合，按照评分标准对各指标予以绩效打分；四是形成评价结论，依据所收集和分析的数据，以及绩效打分情况，核实、分析基础数据并计算评价结果。同时，评价组成员对项目实施过程中存在的问题等进行梳理汇总和分析，按类别整理，并形成最终评价结论。

#### 4.报告撰写

评价小组根据评价需要，结合评价项目实际，拟定评价报告各部分内容，初步确定了报告提纲，后根据实际收集到的资料、问卷、访谈、基础表进行分析整理，找出存在的问题，并对其原因展开分析，完善评价报告，并与相关单位沟通意见，完善评价报告，形成完整的绩效评价报告初稿交付。

### 三、综合评价结论及分析

#### （一）综合评价情况及评价结论

本次绩效评价工作基于佐证材料的全面性和准确性，严格按照绩效评价指标体系，结合实际了解到的情况，计算出评价得分为：**80.25**分。根据《关于印发〈项目支出绩效评价管理办法〉的通知》（财预〔2020〕10号），2023年老旧小区改造项目绩效评价结果等级为：**良**。

**总体认为：**2023年老旧小区改造项目对老旧小区的供水、供电、排水管道、供热管网等基础设施进行了全面的改造升级，确保了居民

的基本生活需求得到满足，并提高了居住的安全性和舒适度。通过重新规划小区道路，增设停车位和充电桩等设施，有效缓解了老旧小区停车难的问题，提升了小区的交通组织能力和居民的出行便利性。在老旧小区改造中注重绿化和休闲空间的打造，通过修整绿化带、增设休闲广场和健身设施等方式，为居民提供了更多的休闲活动空间，提升了小区的整体美观度和居住品质。通过“拆墙并院”等创新举措，临泽县实现了相邻小区之间的公共空间整合与利用，使小区变得更加敞亮和通透，同时也增加了居民的互动和交流机会。老旧小区改造过程中也注重建立长效管理机制，通过完善社区党组织、居委会、业委会、物业企业“四位一体”的管理机制，实现了小区资源的合理配置和共享。

## （二）指标完成情况

依据制定的绩效评价指标体系，本次绩效评价分别从决策、过程、产出、效益四个方面对2023年老旧小区改造项目绩效管理情况进行分析评价。

2023年老旧小区改造项目绩效评价总体得分情况如下图所示：

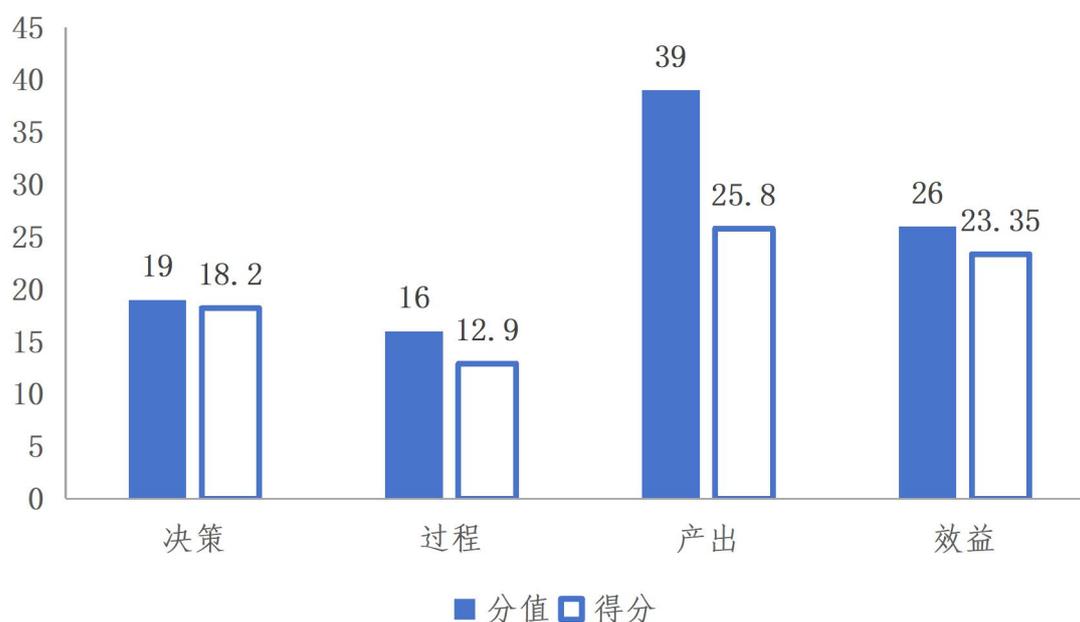


图 3-1 2023 年老旧小区改造项目绩效评价总体得分情况

### 1.决策情况（19 分）（-0.8 分）

2023 年老旧小区改造项目决策维度指标具体得分情况如下表所示：

表 3-1 决策维度指标与得分

一级指标	二级指标	三级指标	权重	标杆值	得分
A 决策	A1 项目立项	A101 立项依据充分性	3.00	充分	3.00
		A102 立项程序规范性	3.00	规范	3.00
	A2 目标设定	A201 绩效目标合理性	4.00	合理	4.00
		A202 绩效指标明确性	4.00	明确	3.20
	A3 资金投入	A301 预算编制科学性	3.00	科学	3.00
		A302 资金分配合理性	2.00	合规	2.00
合计			19.00	-	18.20

#### （1）项目立项

“A101 立项依据充分性”指标分值 3.00 分，得分 3.00 分。

根据提供的《临泽县发展和改革局关于临泽县 2023 年城镇老旧小区改造配套基础设施建设项目可行性研究报告的批复》（临发改字〔2023〕26 号）等①项目立项符合《十四五全国城市基础设施建设规划》相关政策，得 33.3%权重分；②项目立项符合《甘肃省财政厅关于提前下达 2023 年部分中央财政城镇保障性安居工程补助资金预算的通知》（甘财综〔2022〕59 号）相关政策要求，得 33.3%权重分；③项目属于公共财政支持范围，符合中央、地方事权支出责任划分原则，得 33.3%权重分。综上所述，依据评分标准，该指标得 100%权重分，得 3.00 分。

“A102 立项程序规范性”指标分值 3.00 分，得分 3.00 分。

根据资料核查①2023 年城镇老旧小区改造项目按照规定的程序申请设立，得 33.3%权重分；②项目立项审批文件、材料符合相关要求，包括《临泽县发展和改革局关于临泽县 2023 年城镇老旧小区改

造配套基础设施建设项目可行性研究报告的批复》（临发改字〔2023〕26号）、《临泽县住房和城乡建设局关于成立重点建设项目工作专班通知》（临住建函发〔2022〕220号），得33.3%权重分；③事前已经进行过必要的可行性研究、集体决策等，得33.3%权重分。综上所述，依据评分标准，该指标得100%权重分，得3.00分。

## （2）目标设定

“A201 绩效目标合理性”指标分值4.00分，得分4.00分。

根据资料核查①根据《预算项目支出绩效目标表（2023年度）》，项目有绩效目标；②项目绩效目标与实际工作内容具有相关性，得50%权重分；③项目预期产出和效果符合正常的业绩水平，得50%权重分。综上所述，依据评分标准，该指标得100%权重分，得4.00分。

“A202 绩效指标明确性”指标分值4.00分，得分3.20分。

根据资料核查①根据《预算项目支出绩效目标表（2023年度）》，将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，得20%权重分；②个别指标设置不规范，未使用标准化语言设置，例如成本指标中经济成本指标设置为“项目成本控制数”指标目标值为“预算支出控制在合理范围之内”，社会效益指标设置为“促进社会和谐稳定程度”指标目标值设置为“促进社会和谐稳定程度高”等，该指标得20%权重分；③目标与项目目标任务数或计划数相对应，得40%权重分。综上所述，依据评分标准，该指标得80%权重分，得3.20分。

## （3）资金投入

“A301 预算编制科学性”指标分值3.00，得分3.00分。

根据资料核查①项目具备预算编制相关资料，包括《建设项目招标控制价汇总表》《单项工程招标控制价汇总表》《单位工程不可竞

争性费用表》等；②临泽县住房和城乡建设局聘请第三方编制该项目预算，预算编制经过科学论证，得 1/3 权重分；③预算内容与项目内容匹配，得 1/3 权重分；④预算额度测算依据充分，按照国家计委发布的《投资项目可行性研究报告指南》（试用版），国家计委发布的《关于建设项目进行可行性研究的试行管理办法》等进行编制，得 1/3 权重分。综上所述，依据评分标准，该指标得 100%权重分，得 3.00 分。

“A302 资金分配合理性”指标分值 2.00，得分 2.00 分。

根据资料核查①预算资金分配依据根据实施老旧小区改造的工程量进行分配，得 50%权重分；②资金分配额度合理，与项目地方实际相适应，得 50%权重分。综上所述，依据评分标准，该指标得 100%权重分，得 2.00 分。

## 2.过程情况（16分）（-3.1分）

2023 年老旧小区改造项目过程维度指标具体得分情况如下表所示：

表 3-2 过程维度指标与得分

一级指标	二级指标	三级指标	权重	标杆值	得分
B 过程	B1 资金管理	B101 资金到位率	1.00	100%	0.00
		B102 预算执行率	2.00	85%	2.00
		B103 资金使用合规性	3.00	合规	3.00
	B2 组织实施	B201 项目管理制度健全性	2.00	健全	2.00
		B202 制度执行有效性	1.00	有效	0.90
		B203 政府采购规范性	2.00	规范	1.80
		B204 项目监督管理规范性	2.00	规范	2.00
		B205 实施方案科学性	3.00	科学	1.20
合计			16.00	-	12.90

### （1）资金管理

“B101 资金到位率”指标分值 1.00 分，得分 0.00 分。

根据基础表，项目预算批复资金为 21442.50 万元，2023 年到位

资金 1698 万元，资金到位率 7.92%，依据评分标准，该指标不得分。

“B102 预算执行率”指标分值 2.00 分，得分 2.00 分。

根据基础表，实际预算到位资金 1698 万元，实际支出资金 1498.32 万元，预算执行率为 88.24%，依据评分标准，该指标得 100%权重分，得 2.00 分。

“B103 资金使用合规性”指标分值 3.00 分，得分 3.00 分。

根据项目明细账及凭证核查①资金支出符合财务管理制度的规定，得 1/3 权重分；②资金拨付有完整的审批程序和手续，得 1/3 权重分；③符合预算批复及合同规定的用途，得 1/3 权重分。综上所述，依据评分标准，该指标得 100%权重分，得 3.00 分。

## （2）组织实施

“B201 项目管理制度健全性”指标分值 2.00 分，得分 2.00 分。

根据资料核查①具有相应的财务和业务管理制度，得 50%权重分；②财务和业务管理制度合法、合规、完整，得 50%权重分。综上所述，依据评分标准，该指标得 100%权重分，得 2.00 分。

“B202 制度执行有效性”指标分值 1.00 分，得分 0.90 分。

根据资料核查①项目管理遵守《国务院办公厅关于全面推进城镇老旧小区改造工作的指导意见》《甘肃省人民政府办公厅关于全面推进全省城镇老旧小区改造工作的实施意见》管理规定，得 25%权重分；②2023 年项目无调整，得 25%权重分；③根据实地调研，该项目投标、评标等资料归档不及时，得 15%权重分；④根据《临泽县住房和城乡建设局关于成立重点建设项目工作专班通知》（临住建函发〔2022〕220 号），落实项目法人制、招投标制和监理制，得 25%权重分。综上所述，依据评分标准，该指标得 90%权重分，得 0.90 分。

“B203 政府采购规范性”指标分值 2.00 分，得分 1.80 分。

根据资料核查①政府采购流程规范，集体决策资料齐全完整，时间逻辑清晰合理，符合相关规定和要求，得 25%权重分；②按照采购要求及时完成相关合同的签订，合同签订规范有效，得 25%权重分；③合同管理合理有效，但未约定付款方式及付款期限，不利于管理，得 40%权重分。综上所述，依据评分标准，该指标得 90%权重分，得 1.80 分。

“B204 项目监督管理规范性”指标分值 2.00 分，得分 2.00 分。

根据资料核查①采取绩效监控方式，对项目资金支付进度实施监督，得 30%权重分；②采取绩效监控方式，对项目执行进度实施监督，得 30%权重分；③不定期对项目进行检查，发现问题及时督促整改，得 40%权重分。综上所述，依据评分标准，该指标得 100%权重分，得 2.00 分。

“B205 实施方案科学性”指标分值 3.00 分，得分 1.20 分。

根据资料核查①未按照“一小区一规划”“一小区一方案”原则，制定改造小区规划以及方案，不得分；②可行性研究报告中整体《改造项目施工组织设计方案》，方案全面、科学、有效且可实施性强，得 40%权重分。综上所述，依据评分标准，该指标得 40%权重分，得 1.20 分。

### 3.项目产出（39分）（-13.2分）

2023 年老旧小区改造项目产出维度指标具体得分情况如下表所示：

表 3-3 产出维度指标与得分

一级指标	二级指标	三级指标	权重	标杆值	得分
C 产出	C1 产出数量	C101 市政道路雨污分流工程完成情况	3.00	100%	3.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	标杆值	得分	
		C102 电梯加装工程完成情况	3.00	100%	0.00	
		C103 休闲娱乐设施改造工程完成情况	3.00	100%	3.00	
		C104 小区地下管网改造、供水换热管网配套设施完成情况	3.00	100%	3.00	
		C105 照明工程完成情况	3.00	100%	0.00	
		C106 绿化提升工程完成情况	3.00	100%	3.00	
		C2 产出质量	C201 市政道路雨污分流工程验收情况	1.00	100%	0.00
	C202 电梯加装工程验收情况		1.00	100%	0.00	
	C203 休闲娱乐设施改造工程验收情况		1.00	100%	0.00	
	C204 小区地下管网改造、供水换热管网配套设施验收情况		1.00	100%	0.00	
	C205 照明工程完成情况		1.00	100%	0.00	
	C206 绿化提升工程完成情况		1.00	100%	0.00	
	C3 产出时效	C301 市政道路雨污分流工程完工及时性	2.00	及时	1.80	
		C302 电梯加装工程完工及时性	2.00	及时	1.80	
		C303 休闲娱乐设施改造工程及时性	2.00	及时	1.80	
		C304 小区地下管网改造、供水换热管网配套设施完工及时性	2.00	及时	1.80	
		C305 照明工程完成情况	2.00	及时	1.80	
		C306 绿化提升工程完成情况	2.00	及时	1.80	
	C4 产出成本	C401 成本控制情况	3.00	≤100%	3.00	
	合计			39.00	-	25.80

### (1) 产出数量

“C101 市政道路雨污分流工程完成情况”指标分值 3.00 分，得分 3.00 分。

根据基础表，计划实施雨污分流工程道路总长 10.27 公里，完成实施雨污分流工程道路总长 10.27 公里，完成率 100%，得 3.00 分。

“C102 电梯加装工程完成情况”指标分值 3.00 分，得分 0.00 分。

根据基础表，计划加装电梯数量 40 部，完成加装电梯数量 20 部，完成率为 50%，该指标不得分。

“C103 休闲娱乐设施改造工程完成情况”指标分值 3.00 分，得分 3.00 分。

根据基础表，计划布置安设部分休闲娱乐设小区数 8 个，完成布置安设部分休闲娱乐设小区数 8 个，完成率为 100%，得 3.00 分。

“C104 小区地下管网改造、供水换热管网配套设施完成情况”指标分值 3.00 分，得分 3.00 分。

根据基础表，计划实施小区地下管网改造、供水换热管网配套设施小区数 8 个，完成小区地下管网改造、供水换热管网配套设施小区数 8 个，完成率 100%，得 3.00 分。

“C105 照明工程完成情况”指标分值 3.00 分，得分 0.00 分。

根据基础表，计划盏设路灯总数 306 盏，实际盏设路灯总数 138 盏，完成率为 45.10%，该指标不得分

“C106 绿化提升工程完成情况”指标分值 3.00 分，得分 3.00 分。

根据基础表，计划实施绿化提升工程小区数八个，实施绿化提升工程小区数八个，完成率 100%，得 3.00 分。

## **(2) 产出质量**

“C201 市政道路雨污分流工程验收情况”指标分值 1.00 分，得分 0.00 分。

未进行阶段性验收，不得分。

“C202 电梯加装工程验收情况”指标分值 1.00 分，得分 0.00 分。

未进行阶段性验收，不得分。

“C203 休闲娱乐设施改造工程验收情况”指标分值 1.00 分，得分 0.00 分。

未进行阶段性验收，不得分。

“C204 小区地下管网改造、供水换热管网配套设施验收情况”指标分值 1.00 分，得分 0.00 分。

未进行阶段性验收，不得分。

“C205 照明工程完成情况”指标分值 1.00 分，得分 0.00 分。

未进行阶段性验收，不得分。

“C206 绿化提升工程完成情况”指标分值 1.00 分，得分 0.00 分。

未进行阶段性验收，不得分。

## **(3) 产出时效**

“C301 市政道路雨污分流工程完工及时性”指标分值 2.00 分，得分 1.80 分。

根据基础表，计划实施雨污分流工程道路总长 10.27 公里，完成实施雨污分流工程道路总长 10.27 公里，完成率 100%，但经评价组现场查验发现，无明确项目实施计划，该指标酌情扣分，得 90%权重

分，得 1.80 分。

“C302 电梯加装工程完工及时性”指标分值 2.00 分，得分 1.80 分。

根据基础表，计划加装电梯数量 40 部，完成加装电梯数量 20 部，完成率为 50%，但经评价组现场查验发现，无明确项目实施计划，该指标酌情扣分，得 90%权重分，得 1.80 分

“C303 休闲娱乐设施改造工程及时性”指标分值 2.00 分，得分 1.80 分。

根据基础表，计划布置安设部分休闲娱乐设小区数 8 个，完成布置安设部分休闲娱乐设小区数 8 个，完成率为 100%，但经评价组现场查验发现，无明确项目实施计划，该指标酌情扣分，得 90%权重分，得 1.80 分。

“C304 小区地下管网改造、供水换热管网配套设施完工及时性”指标分值 2.00 分，得分 1.80 分。

根据基础表，计划实施小区地下管网改造、供水换热管网配套设施小区数 8 个，完成小区地下管网改造、供水换热管网配套设施小区数 8 个，完成率 100%，但经评价组现场查验发现，无明确项目实施计划，该指标酌情扣分，得 90%权重分，得 1.80 分。

“C305 照明工程完成情况”指标分值 2.00 分，得分 1.80 分。

根据基础表，计划盏设路灯总数 306 盏，实际盏设路灯总数 138 盏，完成率为 45.10%，但经评价组现场查验发现，无明确项目实施计划，该指标酌情扣分，得 90%权重分，得 1.80 分。

“C306 绿化提升工程完成情况”指标分值 2.00 分，得分 1.80 分。

根据基础表，计划实施绿化提升工程小区数八个，实施绿化提升工程小区数八个，完成率 100%，但经评价组现场查验发现，无明确项目实施计划，该指标酌情扣分，得 90%权重分，得 1.80 分。

#### (4) 产出成本

“C401 成本控制情况”指标分值 3.00 分，得分 3.00 分。

根据项目《建设项目招标控制价汇总表》，项目控制总价为 8220.88 万元，项目中标价为 8088.88 万元，成本控制率为 98.39%，根据评分标准，该指标得 100%权重分，得 3.00 分。

#### 4.项目效益（26 分）（-2.65 分）

2023 年老旧小区改造项目效益维度指标具体得分情况如下表所示：

表 3-4 效益维度指标与得分

一级指标	二级指标	三级指标	权重	标杆值	得分
D 效益	D1 社会效益	D101 居民居住环境改善提升性	3.00	改善、提升	3.00
		D102 居民居住幸福指数提升性	3.00	提升	2.42
		D103 居民居住环境整体形象改善性	4.00	改善	3.25
		D104 投诉整改情况	3.00	0	3.00
	D2 可持续影响	D201 长效管理机制健全性	3.00	具备	3.00
	D3 服务对象满意度	D301 居民满意度	6.00	-	4.85
		D302 工作人员满意度	4.00	-	3.83
合计			<b>26.00</b>	-	<b>23.35</b>

#### (1) 社会效益

“D101 居民居住环境改善提升性”指标分值 3.00 分，得分 3.00 分。

根据问卷分析及现场踏勘①老旧小区改造前与改造后区别明显，

得 20%权重分；②通过问卷调查，对老旧小区改造项目实施后对居民居住环境改善提升性的满意度为 80%，居民居住环境得到改善，得 40%满意度；③通过问卷调查，对老旧小区改造项目实施后安全性方面的满意度为 80.22%，居民认为安全性增强，得 40%满意度。综上所述，依据评分标准，该指标得 100%权重分，得 3.00 分。

“D102 居民居住幸福指数提升性”指标分值 3.00 分，得分 2.42 分。

根据实地踏勘及问卷分析，对老旧小区改造项目实施后对居民居住幸福指数得到提升的满意度的整体评价为 80.55%，依据评分标准，该指标得 80.55%权重分，得 2.42 分。

“D103 居民居住环境整体形象改善性”指标分值 4.00 分，得分 3.25 分。

根据实地踏勘及问卷分析，对老旧小区改造项目实施后对整体面貌的满意度的整体评价为 81.30%，依据评分标准，该指标得 81.30%权重分，得 3.25 分。

“D104 投诉整改情况”指标分值 3.00 分，得分 3.00 分。

根据基础表，未发生老旧小区改造完成后投诉情况，该指标得 100%权重分，得 3.00 分。

## **(2) 可持续影响**

“D201 长效管理机制健全性”指标分值 3.00 分，得分 3.00 分。

根据资料核查及访谈，项目建立项目后续管理机制，一是与项目建设单位签订合同约定 1 年保修期，保修期内任何问题，都由项目建设单位负责。二是实施完工后验收后，移交至单位物业办公室负责，物业办公室再移交至小区物业公司进行管理。依据评分标准，该指标

得 100%权重分，得 3.00 分。

### **（3）服务对象满意度**

“D301 居民满意度”指标分值 6.00 分，得分 4.85 分。

根据问卷分析，居民对老旧小区改造项目满意度为 80.82%，依据评分标准，该指标得 80.82%，得 4.85 分。

“D302 工作人员满意度”指标分值 4.00 分，得分 3.83 分。

根据问卷分析，单位工作人员对老旧小区改造项目满意度为 95.64%，依据评分标准，该指标得 95.64%，得 3.83 分。

## **四、项目主要经验及做法**

### **（一）统筹推进协调配合打造质量过硬的“精品工程”**

坚持把老旧小区改造列入县级民生实事、重点项目和县委县政府重要督办事项，专班管理推进，统筹协调老旧小区改造建设工作。按照因地制宜原则，实行“一区一案”，科学制定改造计划，精心组织项目实施。2019 年以来，积极争取各类资金 2.97 亿元，完成县城 9 个片区、25 个老旧小区系统改造任务，改造建筑面积 67.21 万平方米，惠及群众 6656 户主要实施了老旧小区内部道路修缮、雨污分流改造、管线规范整治、停车设施补充、照明设施完善、无障碍设施建设和供水、燃气、消防、安防等配套基础设施改造，增设娱乐设施、休闲健身场所。改造后小区空间布局全面优化、居住品质显著提升、功能短板有效补齐。

### **（二）听取民情顺应民意打造市民满意的“民心工程”**

坚持政府引导、顺应群众期盼、动员群众参与，突出“三个在前”（规划在前、全过程在前、征求民意在前），建立议事协商平台，公示监督投诉电话，定期召开征求意见会。聚焦老旧小区群众“急难愁

盼”问题，逐一研究论证，反复征求意见，制定解决方案，做到居民群众提出的反映诉求事事有回音件件有落实。在改造过程中，采取“线上+线下”征求意见的方式，共发放调查问卷 3000 余份，居民意见建议征求率 100%，有效确保了高质量高标准落实完成好改造工作，切实把人民群众热切期盼的好事办好、实事办实。

### **（三）发挥功能共建共用打造党建引领的“特色工程”**

充分发挥党组织战斗堡垒作用，成立物业服务行业党委，打造“红色物业”党建阵地 3 个，物业服务企业党组织覆盖率达 47%。深化“党建+物业”服务体系，积极探索“大物业”管理模式有效整合调动业主委员会、物业服务企业、产权单位以及居民群众各方共同参与推进改造，推动构建“纵向到底、横向到边共建共治共享”的社区治理体系。积极借助改造契机广泛植入党建元素，全面开展红色党建、文明城市创建等主题宣传和实践活动，为小区改造建设赋予文化内涵，促进居民文明程度提升，为市民绘就了幸福安居的临泽“新蓝图”

## **五、存在的问题**

### **（一）项目建设进度滞后，社会效益降低**

老旧小区改造的主要目的是提升居民的居住环境和生活质量。项目不按时完工，居民将无法及时享受到改造带来的便利和舒适，如更加安全的居住环境、更完善的公共设施等。临泽县 2023 年城镇老旧小区改造项目合同约定建设工期为 2023 年 3 月 21 日至 2023 年 7 月 29 日，经评价组现场查验该项目截至 2024 年 8 月 20 日部分项目未建设完成，项目建设进度滞后。进度缓慢导致项目无法按时交付使用，影响民众的正常生活，降低项目的社会效益。

### **（二）项目未进行分部验收及完工验收便已投入使用，存在安全**

## 隐患

经评价组现场查验该项目，截至 2024 年 8 月 20 日，部分配套设施未验收已投入使用，包括电梯加装工程（加装 20 部电梯），照明工程（对八个小区摸底加装 264 盏路灯），小区内地下管网改造、供水换热网管配套设施（对八个小区进行管网及道路提升改造），未进行分项验收均已投入使用。未经验收的项目会存在设计缺陷、施工质量问题等安全隐患，这些隐患在投入使用后可能暴露出来，对人员安全构成威胁。

### （三）合同管理不规范，生效时间模糊

根据资料核查发现，部分合同未签订合同签订日期，造成合同生效时间模糊。包括《建设工程设计合同》《临泽县 2023 年城区老旧小区改造配套设施项目建设工程勘察合同（一）》。合同生效时间通常是合同签订之日，无明确的签订日期，合同的生效时间就变得模糊不清。会导致双方在履行合同过程中对于何时开始履行产生争议。

## 六、有关建议

### （一）强化项目管理与规划，加强沟通与协调

一是明确目标与计划，在项目启动初期，应明确项目的具体目标、预期成果、时间表和关键里程碑。制定详细的项目计划，包括资源分配、人员配置和风险评估等；二是采用科学管理方法，引入项目管理软件或工具，如 PMBOK（项目管理知识体系）、敏捷管理法等，以提高项目管理的科学性和效率；三是建立沟通机制，建立定期的项目进度汇报会议制度，确保各方信息畅通。同时，设立紧急沟通渠道，以快速响应和解决突发问题；四是促进多方协作，加强与项目参与方（如施工单位、监理单位、设计单位等）的沟通与合作，确保各方明

确职责、协同工作。

## **（二）完善项目管理制度，强化沟通与协调**

一是建立健全制度，政府单位应建立健全项目管理制度，明确项目从立项、设计、施工到验收等各个环节的职责分工和具体要求。特别是对于验收环节，应制定详细的验收标准和流程；二是加强监督检查，建立健全项目监督检查机制，对项目进展情况进行定期或不定期的监督检查。对于发现的问题，及时督促整改并追究相关责任人的责任；三是加强内部沟通，政府单位内部各部门之间应加强沟通协调，确保项目信息畅通无阻。对于验收工作中遇到的问题和困难，及时组织会议进行研究和解决；四是促进外部协调，加强与施工单位、监理单位等外部单位的沟通协调，共同推进项目验收工作。对于需要多个部门共同参与的项目，应建立联合验收机制，提高验收效率。

## **（三）加强合同管理，强化合同订立和审查**

一是建立健全合同管理制度，制定详细的合同管理制度，明确合同的订立、审批、履行、变更、解除等各个环节的具体规定，确保合同管理有章可循；二是明确合同管理职责，设立专门的合同管理部门或岗位，明确合同管理人员的职责和权限，确保合同管理责任到人；三是规范合同订立程序，严格按照法律法规和内部规定订立合同，确保合同内容的合法性、合理性和完整性；四是强化合同审查力度，在合同订立前，由专业人员进行严格的合同审查，确保合同条款明确、无歧义，并符合双方的真实意愿；五是建立合同履行监督机制，定期对合同的履行情况进行跟踪和监督，确保合同各方按照约定履行义务。

## **七、需要说明的问题**

无。

## 八、有关附件

附件一 2023 年老旧小区改造项目评分表

附件二 满意度报告

附件三 访谈报告

附件四 基础信息表

附件五 主评人资质证明

附件一 2023 年老旧小区改造项目评分表

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
A 决策										
	A1 项目立项									
		A101 立项依据充分性	3.00	考察项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责,用以反映和考核项目立项依据情况		充分	行业标准	①项目立项符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策;②项目立项符合部门相关政策要求;③项目属于公共财政支持范围,符合中央、地方事权支出责任划分原则。以上三项中,要素①②③各占 33.3%权重分,符合得满分,不符合扣除相应权重分。	根据提供的《临泽县发展和改革局关于临泽县 2023 年城镇老旧小区改造配套基础设施建设项目可行性研究报告的批复》(临发改字〔2023〕26 号)等①项目立项符合《十四五全国城市基础设施建设规划》相关政策,得 33.3%权重分;②项目立项符合《甘肃省财政厅关于提前下达 2023 年部分中央财政城镇保障性安居工程补助资金预算的通知》(甘财综〔2022〕59 号)相关政策要求,得 33.3%权重分;③项目属于公共财政支持范围,符合中央、地方事权支出责任划分原则,得 33.3%权重分。综上所述,依据评分标准,该指标得	3.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
									100%权重分，得 3.00 分。	
		A102 立项程序规范性	3.00	考察项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况。		规范	通用标准	①项目按照规定的程序申请设立；②项目立项审批文件、材料符合相关要求；③事前已经进行过必要的可行性研究、集体决策等。以上三项中，要素①②③各占 33.3%权重分，符合得满分，不符合扣除相应权重分。	根据资料核查①2023 年城镇老旧小区改造项目按照规定的程序申请设立，得 33.3%权重分；②项目立项审批文件、材料符合相关要求，包括《临泽县发展和改革局关于临泽县 2023 年城镇老旧小区改造配套基础设施建设项目可行性研究报告的批复》（临发改字〔2023〕26 号）、《临泽县住房和城乡建设局关于成立重点建设项目工作专班通知》（临住建函发〔2022〕220 号），得 33.3%权重分；③事前已经进行过必要的可行性研究、集体决策等，得 33.3%权重分。综上所述，依据评分标准，该指标得 100%权重分，得 3.00 分。	3.00
	A2 目标设定									

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
		A201 绩效目标合理性	4.00	考察项目所设定的绩效目标是否符合实际、切实可行，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况		合理	通用标准	①项目有绩效目标； ②项目绩效目标与实际工作内容具有相关性； ③项目预期产出和效果符合正常的业绩水平。无绩效目标本项指标不得分。要素②③各占50%权重分，符合得满分，不符合扣除相应权重分。	根据资料核查①根据《预算项目支出绩效目标表(2023年度)》，项目有绩效目标； ②项目绩效目标与实际工作内容具有相关性，得50%权重分； ③项目预期产出和效果符合正常的业绩水平，得50%权重分。综上所述，依据评分标准，该指标得100%权重分，得4.00分。	4.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
		A202 绩效指标明确性	4.00	考察项目绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的细化情况		明确	通用标准	①将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标；②通过清晰、可衡量的指标值予以体现；③与项目目标任务数或计划数相对应。要素①占20%权重分，要素②③各占40%权重分，符合得满分，不符合扣除相应权重分。	根据资料核查①根据《预算项目支出绩效目标表(2023年度)》，将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，得20%权重分；②个别指标设置不规范，未使用标准化语言设置，例如成本指标中经济成本指标设置为“项目成本控制数”指标目标值为“预算支出控制在合理范围之内”，社会效益指标设置为“促进社会和谐稳定程度”指标目标值设置为“促进社会和谐稳定程度高”等，该指标得20%权重分；③目标与项目目标任务数或计划数相对应，得40%权重分。综上所述，依据评分标准，该指标得80%权重分，得3.20分。	3.20
	A3 资金投入									

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
		A301 预算编制科学性	3.00	考察项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况		科学	通用标准	①项目具备预算编制相关资料；②预算编制经过科学论证；③预算内容与项目内容匹配；④预算额度测算依据充分，按照标准编制。不符合要素①该项指标不得分，要素②③④各占 1/3 权重分，符合得满分，不符合扣除相应权重分。	根据资料核查①项目具备预算编制相关资料，包括《建设项目招标控制价汇总表》《单项工程招标控制价汇总表》《单位工程不可竞争性费用表》等；②临泽县住房和城乡建设局聘请第三方编制该项目预算，预算编制经过科学论证，得 1/3 权重分；③预算内容与项目内容匹配，得 1/3 权重分；④预算额度测算依据充分，按照国家计委发布的《投资项目可行性研究指南》（试用版），国家计委发布的《关于建设项目进行可行性研究的试行管理办法》等进行编制，得 1/3 权重分。综上所述，依据评分标准，该指标得 100%权重分，得 3.00 分。	3.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
		A302 资金分配合理性	2.00	项目预算资金分配是否有测算依据,与地方实际是否相适应,用以反映和考核项目预算资金分配的科学性、合理性情况		合规		①预算资金分配依据充分;②资金分配额度合理,与项目单位或地方实际是否相适应。要素①②各占50%权重分,符合得满分,不符合扣除相应权重分。	根据资料核查①预算资金分配依据根据实施老旧小区改造的工程量进行分配,得50%权重分;②资金分配额度合理,与项目地方实际相适应,得50%权重分。综上所述,依据评分标准,该指标得100%权重分,得2.00分。	2.00
B 过程										
	B1 资金管理									
		B101 资金到位率	1.00	考察项目资金实际到位情况,用以反映和考核资金落实情况对项目实施的总体保障程	资金到位率= (实际到位资金/预算资金) *100%	100%	通用标准	项目资金到位率达到目标值得满分。每偏离1%扣除权重分2%,扣完为止	根据基础表,项目预算批复资金为21442.50万元,2023年到位资金1698万元,资金到位率7.92%,依据评分标准,该指标不得分。	0.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
				度						
		B102 预算执行率	2.00	考察项目预算资金是否按照计划执行,用以反映和考核项目预算执行情况	预算执行率=(实际支出资金/实际预算到位资金)*100%	85%	通用标准	项目资金预算执行率达到目标值得满分。每偏离 1%扣除权重分 2%，扣完为止。	根据基础表,实际预算到位资金 1698 万元,实际支出资金 1498.32 万元,预算执行率为 88.24%,依据评分标准,该指标得 100%权重分,得 2.00 分。	2.00
		B103 资金使用合规性	3.00	项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定,用以反映和考核项目资金的规范运行情况		合规	通用标准	①符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定;②资金拨付有完整的审批程序和手续;③符合预算批复或合同规定的用途。以上三项各占 1/3 权重分,符合得满分,不	根据项目明细账及凭证核查①资金支出符合财务管理制度的规定,得 1/3 权重分;②资金拨付有完整的审批程序和手续,得 1/3 权重分;③符合预算批复及合同规定的用途,得 1/3 权重分。综上所述,依据评分标准,该指标得 100%权重分,得 3.00 分。	3.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
								符合扣除相应权重分。此项为一票否决项，若存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况，本项指标不得分。		
	B2 组织实施									
		B201 项目管理制度健全性	2.00	项目实施过程中的财务、业务管理制度是否健全，用以反映和考核业务管理制度对项目顺利实施的保障情况		健全	通用标准	①已制定或具有相应的财务和业务管理制度；②财务和业务管理制度合法、合规、完整。以上两项中，要素①②各占50%权重分，符合得满分，不符合扣除相应权重分。	根据资料核查①具有相应的财务和业务管理制度，得50%权重分；②财务和业务管理制度合法、合规、完整，得50%权重分。综上所述，依据评分标准，该指标得100%权重分，得2.00分。	2.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
		B202 制度执行有效性	1.00	项目实施是否符合相关管理规定，用以反映和考核项目相关管理制度的有效执行情况		有效	通用标准	<p>①遵守相关法律法规和相关管理规定；②项目调整及支出调整手续完备；③项目合同书、验收报告、技术鉴定等资料齐全并及时归档；④落实项目法人制、招标投标制和监理制等。以上四项中，要素①②③④各占 25%权重分，符合得满分，不符合扣除相应权重分。</p>	<p>根据资料核查①项目管理遵守《国务院办公厅关于全面推进城镇老旧小区改造工作的指导意见》《甘肃省人民政府办公厅关于全面推进全省城镇老旧小区改造工作的实施意见》管理规定，得 25%权重分；②2023 年项目无调整，得 25%权重分；③根据实地调研，该项目投标、评标等资料归档不及时，得 15%权重分；④根据《临泽县住房和城乡建设局关于成立重点建设项目工作专班通知》（临住建函发〔2022〕220 号），落实项目法人制、招标投标制和监理制，得 25%权重分。综上所述，依据评分标准，该指标得 90%权重分，得 0.90 分。</p>	0.90

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
		B203 政府采购规范性	2.00	购买主体是否按照要求开展采购工作,用以反映和考核政府采购工作规范程度		规范	通用标准	①政府采购流程规范,集体决策资料齐全完整,时间逻辑清晰合理,符合相关规定和要求;②按照采购要求及时完成相关合同的签订,合同签订规范有效;③合同管理合理有效。包括:实际提供服务或提供的商品内容与合同约定条款相一致;按合同规定的技术、服务、安全标准及时组织对供应商约定验收,并出具验收相关材料;合同价款结算时,财务科室对合同条款和经审批的申请材料进行核对,按照合同约定付款等。以上四项中,要素③占50%权重分,要素①②各	根据资料核查①政府采购流程规范,集体决策资料齐全完整,时间逻辑清晰合理,符合相关规定和要求,得25%权重分;②按照采购要求及时完成相关合同的签订,合同签订规范有效,得25%权重分;③合同管理合理有效,但未约定付款方式及付款期限,不利于管理,得40%权重分。综上所述,依据评分标准,该指标得90%权重分,得1.80分。	1.80

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
								占 25%权重分，符合得满分，不符合扣除相应权重分。		
		B204 项目监督管理 规范性	2.00	考察项目实施过程中对项目 实施进度及资金支付进度的 监督管理情况		规范	通用 标准	①对项目资金支付进度实施 监督；②对项目执行进度实施 监督；③定期或不定期对项目 进行检查，发现问题及时督促 整改。以上三项，①②各占 30%权重分，③占 40%权重 分，符合得满分，不符合扣 除相应权重分。	根据资料核查①采取绩效监 控方式，对项目资金支付进 度实施监督，得 30%权重分； ②采取绩效监控方式，对项目 执行进度实施监督，得 30%权 重分；③不定期对项目进行检 查，发现问题及时督促整改， 得 40%权重分。综上所述，依 据评分标准，该指标得 100% 权重分，得 2.00 分。	2.00
		B205 实施方案科学 性	3.00	考察项目单位编制的实施方 案或可行性研究是否科学、全 面、有效，是否可实施性强且		科学	通用 标准	①是否按照“一小区一规 划”“一小区一方案”原则， 制定改造小区规划以及方案； ②实施方案或规划全面、科学 、有效，且可实施性强。①占 60%权重分，②占 40%权重 分，符合得	根据资料核查①未按照“一 小区一规划”“一小区一方 案”原则，制定改造小区规 划以及方案，不得分；②可 行性研究报告中整体《改造 项目施工组织设计方案》， 方案全面、科学、有效且可 实施性强，得 40%权重分。 综上所述，依据评分标准，	1.20

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
				符合项目实际需求。				满分,不符合扣除相应权重分。	该指标得 40%权重分, 得 1.20 分。	
C 产出										
	C1 产出数量									
		C101 市政道路雨污分流工程完成情况	3.00	考察对迎宾路、八一路、健康路东段等 3 条道路(总长 2500 米)实施雨污分流改造完成情况。	市政道路雨污分流工程完成率=完成实施雨污分流工程道路总长/计划雨污分流工程道路总长	100%	计划标准	计划完成率达到 100%得相应权重分, 每偏离目标值 1%, 扣除 5%权重分, 扣完为止。	根据基础表, 计划实施雨污分流工程道路总长 10.27 公里, 完成实施雨污分流工程道路总长 10.27 公里, 完成率 100%, 得 3.00 分。	3.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
		C102 电梯加装工程完成情况	3.00	考察在乐民小区、东关农贸市场、颐和小区等8个小区加装电梯完成情况。	电梯加装工程完成率=完成加装电梯数量/计划加装电梯数量	100%	计划标准	计划完成率达到100%得相应权重分，每偏离目标值1%，扣除5%权重分，扣完为止。	根据基础表，计划加装电梯数量40部，完成加装电梯数量20部，完成率为50%，该指标不得分。	0.00
		C103 休闲娱乐设施改造工程完成情况	3.00	考察对乐民小区、东关农贸市场、颐和小区等8个小区，布置安设部分休闲娱乐设施完成情况。	休闲娱乐设施改造工程完成率=完成布置安设部分休闲娱乐设小区数/计划布置安设部分休闲娱乐设小区	100%	计划标准	计划完成率达到100%得相应权重分，每偏离目标值1%，扣除5%权重分，扣完为止。	根据基础表，计划布置安设部分休闲娱乐设小区数8个，完成布置安设部分休闲娱乐设小区数8个，完成率为100%，得3.00分。	3.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式数	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
		C104 小区地下管网改造、供水换热管网配套设施完成情况	3.00	考察对乐民小区、东关农贸市场、颐和小区等8个小区，地下管网改造、供水换热管网配套设施完成情况	小区地下管网改造、供水换热管网配套设施完成=完成配套小区数/计划实施小区数	100%	计划标准	计划完成率达到100%得相应权重分，每偏离目标值1%，扣除5%权重分，扣完为止。	根据基础表，计划实施小区地下管网改造、供水换热管网配套设施小区数8个，完成小区地下管网改造、供水换热管网配套设施小区数8个，完成率100%，得3.00分。	3.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
		C105 照明工程完成情况	3.00	考察在乐民小区、东关农贸市场、颐和小区等8个小区，实施小区内部照明工程完成情况。	照明工程完成率=实际盏设路灯总数/计划盏设路灯总数	100%	计划标准	计划完成率达到100%得相应权重分，每偏离目标值1%，扣除5%权重分，扣完为止。	根据基础表，计划盏设路灯总数306盏，实际盏设路灯总数138盏，完成率为45.10%，该指标不得分	0.00
		C106 绿化提升工程完成情况	3.00	考察对乐民小区、东关农贸市场、颐和小区等8个小区，实施小区内绿化提升工程完成情况。	绿化提升工程完成率=实施绿化提升工程小区数/计划实施绿化提升工程小区数	100%	计划标准	计划完成率达到100%得相应权重分，每偏离目标值1%，扣除5%权重分，扣完为止。	根据基础表，计划实施绿化提升工程小区数八个，实施绿化提升工程小区数八个，完成率100%，得3.00分。	3.00
	C2 产出质量									

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
		C201 市政道路雨污分流工程验收情况	1.00	考察对迎宾路、八一路、健康路东段等3条道路(总长2500米)实施雨污分流改造完成验收情况。	验收合格率=验收合格数量/完工数量	100%	通用标准	①完成市政道路雨污分流工程完工验收;②验收合格率达到100%。①占60%,②占40%,每偏离目标值1%,扣除5%权重分,扣完为止。	未进行阶段性验收,不得分。	0.00
		C202 电梯加装工程验收情况	1.00	考察在乐民小区、东关农贸市场、颐和小区等8个小区加装电梯完成验收情况。	验收合格率=验收合格数量/完工数量	100%	通用标准	①完成电梯加装工程完工验收;②验收合格率达到100%。①占60%,②占40%,每偏离目标值1%,扣除5%权重分,扣完为止。	未进行阶段性验收,不得分。	0.00
		C203 休闲娱乐设施改造工程验收情况	1.00	考察对乐民小区、东关农贸市场、颐和小区等8个小区,布置安	验收合格率=验收合格数量/完工数量	100%	通用标准	①完成休闲娱乐设施改造工程完工验收;②验收合格率达到100%。①占60%,②占40%,每偏离目标值1%,扣除5%	未进行阶段性验收,不得分。	0.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
				设部分休闲娱乐设施完成验收情况。				权重分，扣完为止。		
		C204 小区地下管网改造、供水换热管网配套设施验收情况	1.00	考察对乐民小区、东关农贸市场、颐和小区等8个小区，地下管网改造、供水换热管网配套设施验收情况。	验收合格率=验收合格数量/完工数量	100%	通用标准	①完成休闲娱乐设施改造工程完工验收；②验收合格率达到100%。①占60%，②占40%，每偏离目标值1%，扣除5%权重分，扣完为止。	未进行阶段性验收，不得分。	0.00
		C205 照明工程完成情况	1.00	考察在乐民小区、东关农贸市场、颐和小区等8个小区，实施小区内部照	验收合格率=验收合格数量/完工数量	100%	通用标准	①完成照明工程完工验收；②验收合格率达到100%。①占60%，②占40%，每偏离目标值1%，扣除5%权重分，扣完为止。	未进行阶段性验收，不得分。	0.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
				明工程验收情况。						
		C206 绿化提升工程完成情况	1.00	考察对乐民小区、东关农贸市场、颐和小区等8个小区，实施小区内绿化提升工程验收情况。	验收合格率=验收合格数量/完工数量	100%	通用标准	①完成绿化提升工程完工验收；②验收合格率达到100%。 ①占60%，②占40%，每偏离目标值1%，扣除5%权重分，扣完为止。	未进行阶段性验收，不得分。	0.00
	C3 产出时效									
		C301 市政道路雨污分流工程完工及时性	2.00	考察对迎宾路、八一一路、健康路东段等3条道路（总长2500米）实施雨污分流改造是		及时	计划标准	市政道路雨污分流工程根据实施计划或实施方案按时完成得100%权重分，未按计划不得分。	根据基础表，计划实施雨污分流工程道路总长10.27公里，完成实施雨污分流工程道路总长10.27公里，完成率100%，但经评价组现场查验发现，无明确项目实施计划，该指标酌情扣分，得90%权重分，得1.80分。	1.80

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
				否按计划及时完工。						
		C302 电梯加装工程完工及时性	2.00	考察在乐民小区、东关农贸市场、颐和小区等8个小区加装电梯是否按计划及时完工。		及时	计划标准	电梯加装工程根据实施计划或实施方案按时完工得100%权重分,未按计划不得分。	根据基础表,计划加装电梯数量40部,完成加装电梯数量20部,完成率为50%,但经评价组现场查验发现,无明确项目实施计划,该指标酌情扣分,得90%权重分,得1.80分	1.80
		C303 休闲娱乐设施改造工程及时性	2.00	考察在乐民小区、东关农贸市场、颐和小区等8个小区,实施小区休闲娱乐设施改造工程是		及时	计划标准	休闲娱乐设施改造工程根据实施计划或实施方案按时完工得100%权重分,未按计划不得分。	根据基础表,计划布置安设部分休闲娱乐设小区数8个,完成布置安设部分休闲娱乐设小区数8个,完成率为100%,但经评价组现场查验发现,无明确项目实施计划,该指标酌情扣分,得90%权重分,得1.80分。	1.80

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
				否按计划及时完工。						
		C304 小区地下管网改造、供水换热管网配套设施完工及时性	2.00	考察对乐民小区、东关农贸市场、颐和小区等8个小区，实施小区地下管网改造、供水换热管网配套设施是否按计划及时完工。		及时	计划标准	小区地下管网改造、供水换热管网配套设施工程根据实施计划或实施方案按时完工得100%权重分，未按计划不得分。	根据基础表，计划实施小区地下管网改造、供水换热管网配套设施小区数8个，完成小区地下管网改造、供水换热管网配套设施小区数8个，完成率100%，但经评价组现场查验发现，无明确项目实施计划，该指标酌情扣分，得90%权重分，得1.80分。	1.80

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
		C305 照明工程完成情况	2.00	考察对乐民小区、东关农贸市场、颐和小区等8个小区，实施照明工程是否按计划及时完工。		及时	计划标准	照明工程完根据实施计划或实施方案按时完工得100%权重分，未按计划不得分。	根据基础表，计划盏设路灯总数306盏，实际盏设路灯总数138盏，完成率为45.10%，但经评价组现场查验发现，无明确项目实施计划，该指标酌情扣分，得90%权重分，得1.80分。	1.80
		C306 绿化提升工程完成情况	2.00	考察对乐民小区、东关农贸市场、颐和小区等8个小区，实施小区绿化提升工程是否按计划及时完工。		及时	计划标准	绿化提升工程根据实施计划或实施方案按时完工得100%权重分，未按计划不得分。	根据基础表，计划实施绿化提升工程小区数八个，实施绿化提升工程小区数八个，完成率100%，但经评价组现场查验发现，无明确项目实施计划，该指标酌情扣分，得90%权重分，得1.80分。	1.80
	C4 产出成本									

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
		C401 成本控制情况	3.00	考察项目的成本控制情况。	成本控制率=项目实际支出资金数/项目预算批复数	≤ 100%	计划标准	控制率在80%-100%之间得100%权重分，每超出目标值1%，扣除10%权重分，扣完为止。若成本控制率低于80%，每降低1%，扣除5%权重分，扣完为止。	根据项目《建设项目招标控制价汇总表》，项目控制总价为8220.88万元，项目中标价为8088.88万元，成本控制率为98.39%，根据评分标准，该指标得100%权重分，得3.00分。	3.00
D 效益										
	D1 社会效益									
		D101 居民居住环境改善提升性	3.00	考察通过老旧小区改造项目实施，居民居住环境是否得到改善。		改善、提升	通用标准	①老旧小区改造前与改造后区别明显；②通过问卷调查，受改造老旧小区居民认为通过老旧小区改造项目实施，居民居住环境得到改善；③对小区的安全设施进行加强，通过问卷调查，居民认为安全性增强。①占20%权重分，②③各占40%权重分，得分	根据问卷分析及现场踏勘①老旧小区改造前与改造后区别明显，得20%权重分；②通过问卷调查，对老旧小区改造项目实施后对居民居住环境改善提升性的满意度为80%，居民居住环境得到改善，得40%满意度；③通过问卷调查，对老旧小区改造项目实施后安全性方面的满意度为80.22%，居民认为安全性增强，得40%满意度。综	3.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
								=40%*该项满意度*权重。	上所述,依据评分标准,该指标得 100%权重分,得 3.00 分。	
		D102 居民居住幸福指数提升性	3.00	对老旧小区改造提高居民居住幸福指数情况进行评价。		提升	通用标准	通过问卷调查,受改造老旧小区居民认为通过老旧小区改造项目实施,居民居住幸福指数得到提升,该指标得分=100%*该项满意度*权重。	根据实地踏勘及问卷分析,对老旧小区改造项目实施后对居民居住幸福指数得到提升的满意度的整体评价为 80.55%,依据评分标准,该指标得 80.55%权重分,得 2.42 分。	2.42
		D103 居民居住环境整体形象改善性	4.00	对老旧小区改造居民居住环境整体形象改善情		改善	通用标准	老旧小区经过改造后,整体面貌焕然一新,建筑外立面得到修缮,道路变得平整,绿化景观更加美	根据实地踏勘及问卷分析,对老旧小区改造项目实施后对整体面貌的满意度的整体评价为 81.30%,依据评分标准,该指标得	3.25

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
				况进行评价。				观,得 100%权重分,通过问卷调查,该项得分=100%*满意度*权重。	81.30%权重分,得 3.25 分。	
		D104 投诉整改情况	3.00	对老旧小区改造后是否接到居民投诉情况进行评价。		0	通用标准	①未发生老旧小区改造完成后投诉情况,未发生得 100%权重分;②发生投诉及时整改,整改率达到 100%,得 40%,每偏离 1%,扣除 5%权重分,扣完为止。	根据基础表,未发生老旧小区改造完成后投诉情况,该指标得 100%权重分,得 3.00 分。	3.00
	D2 可持续影响									
		D201 长效管理机制健全性	3.00	对项目实施后建立的管理机制健全性、有效性进行评价		具备	行业标准	建立项目实施完工后后续管理机制,使得项目能够持续监管,避免出现只建不管情况,得 100%权重分,若未建立,不得分。	根据资料核查及访谈,项目建立项目后续管理机制,一是与项目建设单位签订合同约定 1 年保修期,保修期内任何问题,都由项目建设单位负责。二是实施完工后验收后,移交至单位物业办公室负责,物业办公室再移	3.00

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
									交至小区物业公司进行管理。依据评分标准，该指标得100%权重分，得3.00分。	
	D3 服务对象满意度									
		D301 居民满意度	6.00	考察周边居民对项目实施产出、效益的满意程度			调查问卷	得分=满意度*权重分	根据问卷分析，居民对老旧小区改造项目满意度为80.82%，依据评分标准，该指标得80.82%，得4.85分。	4.85
		D302 工作人员满意度	4.00	考察单位工作人员对项目实施产出、效益的满意程度			调查问卷	得分=满意度*权重分	根据问卷分析，单位工作人员对老旧小区改造项目满意度为95.64%，依据评分标准，该指标得95.64%，得3.83分。	3.83

## 附件二 满意度报告

### 2023 年老旧小区改造项目受益群众满意度调查问卷报告

#### 一、研究设计

##### （一）调查对象

本次调研的对象为：老旧小区改造项目受益群众。

##### （二）调研方法

针对老旧小区改造项目受益群众开展问卷调查，在全面调查开展之前先进行论证，依据论证结果对问卷和抽样方案再进行一次修改调整。

##### （三）抽样方式

对老旧小区改造项目受益群众开展问卷调查，在本次问卷调查中，受益群众的样本量拟定为 90 人，抽取相关的受益群众参加问卷调研，最终收回问卷 93 份。

##### （四）问卷设计

#### 1. 受访者基本资料

基本资料包括个人信息和基本信息。个人信息包括性别、年龄等信息。基本问题包括是否了解并参与了本小区的老旧小区改造项目；您通过哪些渠道了解到老旧小区改造项目的信息；楼房、小区存在或出现过哪些问题；改造规划前有没有征求您的意见。

#### 2. 受访者的满意度调查

满意度调查主要考察老旧小区改造项目实施后受益群众对老旧小区改造项目实施满意度的整体评价；对老旧小区改造项目实施后对改造后居民居住环境改善提升性的满意度的整体评价；对老旧小区改造项目实施后对居民居住幸福指数得到提升的满意度的整体评价；对

老旧小区改造项目实施后对整体面貌焕然一新，建筑外立面得到修缮，道路变得平整，绿化景观更加美观的满意度的整体评价；对老旧小区改造项目实施后对小区内的基础设施改造（如供水、供电、排水等）的满意度的整体评价；对老旧小区改造项目实施后小区内新增或改造的公共设施（如健身器材、儿童游乐设施等）方面的整体评价。

### 3.受益群众的意见和建议

通过设立开放题，老旧小区改造项目受益群众有哪些意见和建议。

## 二、调查结果分析

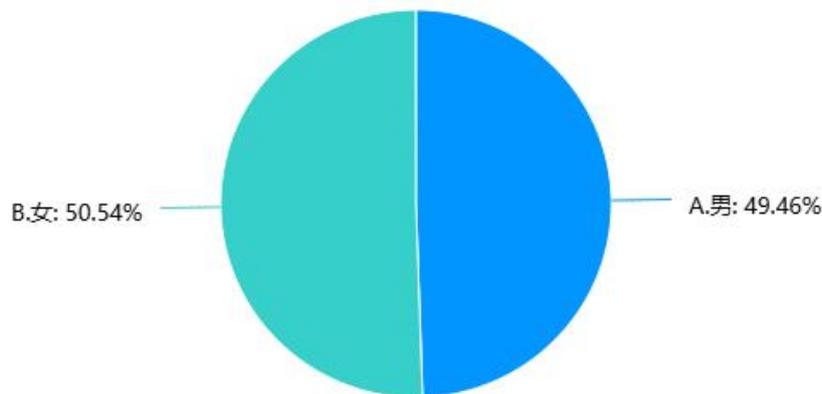
### （一）满意度问卷调查结果

本次问卷调查中共回收问卷 93 份，有效样本数为 93 份，有效率达 100%，从效率上看本次调查具有统计意义。

#### 1.调查对象的个人信息

##### （1）性别

在本次调研老旧小区改造项目实施后受益群众中，男性 46 位，占 50.54%，女性 47 位，占 49.46%。



##### （2）年龄

在本次调研老旧小区改造项目实施后受益群众中，46 至 60 岁占

多数。

## 2.基本问题

### (1) 在该小区内居住的时长

在本次调研的 93 位受益群众中，“一年以下”的占 4.3%，“1-5 年”的 18.28%，“6-10 年”的占 24.73%，“10 年以上”的 52.69%。

选项+	小计+	比例
A.1年以下	4	 4.3%
B.1-5年	17	 18.28%
C.6-10年	23	 24.73%
D.10年以上	49	 52.69%
本题有效填写人次	93	

### (2) 是否了解并参与了本小区的老旧小区改造项目

在本次调研的 93 位受益群众中，“非常了解并积极参与”占 50.54%，“所了解但参与不多”占 31.18%，“不太了解，未参与”占 11.83%，“完全不了解”占 6.45%。

选项+	小计+	比例
A.非常了解并积极参与有	47	 50.54%
B.所了解但参与不多	29	 31.18%
C.不太了解，未参与	11	 11.83%
D.完全不了解	6	 6.45%
本题有效填写人次	93	

### (3) 通过哪些渠道了解到老旧小区改造项目的信息

在本次调研的 93 位受益群众中，“.社区公告”占 90.32%，“社交媒体/网络平台”占 38.71%，“邻居/朋友告知”占 67.74%，“政府宣传册/活动”占 45.16%，“.其他”占 34.41%。

选项	小计	比例
A.社区公告	84	90.32%
B.社交媒体/网络平台	36	38.71%
C.邻居/朋友告知	63	67.74%
D.政府宣传册/活动	42	45.16%
E.其他	32	34.41%
本题有效填写人次	93	

#### (4) 目前家中的情况

在本次调研的 93 位受益群众中，“与老人或小孩同住”占 58.06%，“仅年轻人居住”占 32.26%，“家中有行动不便的病人或残疾人”占 7.53%，“房屋出租中”占 2.15%“房屋空置”占 0%。

选项	小计	比例
A.与老人或小孩同住	54	58.06%
B.仅年轻人居住	30	32.26%
C.家中有行动不便的病人或残疾人	7	7.53%
D.房屋出租中	2	2.15%
E.房屋空置	0	0%
本题有效填写人次	93	

#### (5) 楼房、小区存在或出现过以下哪些问题

在本次调研的 93 位受益群众中，认为“房屋漏水”占 66.67%，“楼体外墙面脱落、破损、有裂缝”占 77.42%，“室内墙体透寒、发霉、长毛”占 25.81%，“小区内存在私自开墙打洞”占 8.6%，“电讯线随意搭设”占 37.63%，“小区内存在私搭乱建的现象”占 33.33%。

选项	小计	比例
A.房屋漏水	62	66.67%
B.楼体外墙面脱落、破损、有裂缝	72	77.42%
C.室内墙体透寒、发霉、长毛	24	25.81%
D.小区内存在私自开墙打洞	8	8.6%
E.电讯线随意搭设	35	37.63%
F.小区内存在私搭乱建的现象	31	33.33%
本题有效填写人次	93	

### (6) 改造规划前有没有征求相关的意见

在本次调研的 93 位受益群众中，认为“没有”占 37.63%， “有”占 62.37%。

选项	小计	比例
B.没有	35	37.63%
A.有	58	62.37%
本题有效填写人次	93	

### 3.满意度分析

满意度调查主要考察老旧小区改造项目实施后受益群众对老旧小区改造项目实施满意度的整体评价；对老旧小区改造项目实施后对居民居住环境改善提升的满意度的整体评价；对老旧小区改造项目实施后对田地土地分配的满意度的整体评价；对老旧小区改造项目实施后对居民居住幸福指数得到提升的满意度的整体评价；对老旧小区改造项目实施后对整体面貌的满意度的整体评价；对老旧小区改造项目实施后小区内的基础设施改造（如供水、供电、排水等）的整体评价；对老旧小区改造项目实施后对小区内新增或改造的公共设施（如健身器材、儿童游乐设施等）的满意度的整体评价；对老旧小区改造项目实施后安全性方面的满意度的整体评价。每项指标的满意度分为五档，即“非常满意”“满意”“基本满意”“不太满意”“不满意”，满分为 100%。各档次对应得分值为 100%、80%、60%、30%、0%，通过加权计算得出各项指标的满意度比例。

综合来看，受益群众平均满意度达 80.82%。

分项来看，“对老旧小区改造项目实施后对农田灌溉便利的满意度的整体评价”一项满意度最高，得分率达到 81.30%。“对老旧小区改造项目实施过程中整体改造效果的满意度的整体评价”一项满意

度最低，为 78.18%。具体见下图。

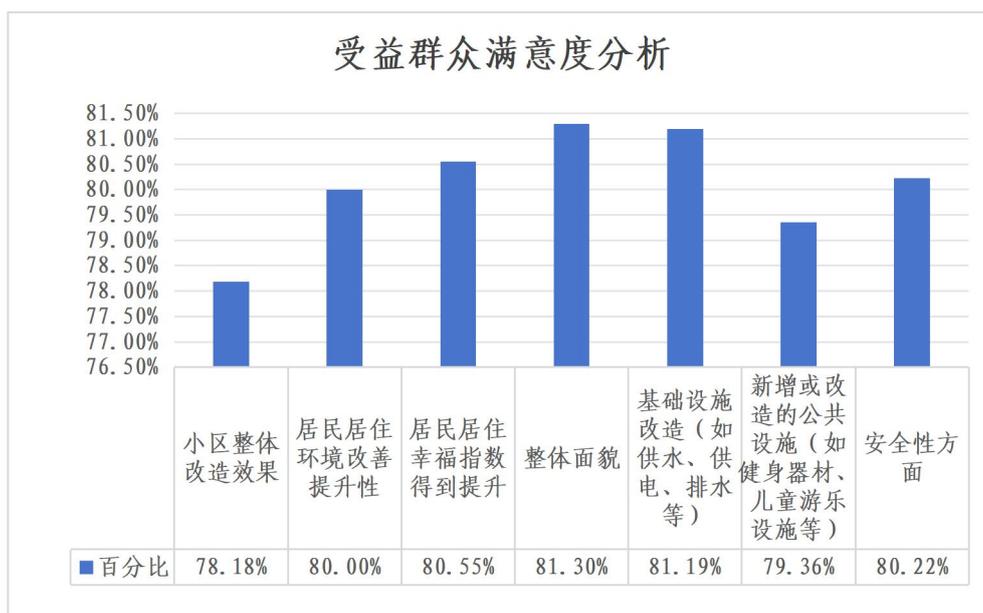


图 3-2 受益群众满意度分析

#### 4.意见和建议汇总

本次调查在问卷的最后一部分还设计了开放式问答，来搜集受益群众的意见和建议，现分类列示如下。

(1) 对以上问题不满意的有关方面

- ①墙皮脱落、漏水等问题未解决；
- ②没有健身器材，一楼、二楼、墙体脱落严重。

(2) 对老旧小区改造工作还有哪些建议或意见

- ①加大投入力度；
- ②应当积极改善小区的环境卫生及住户所需的要求。

# 老旧小区改造项目管理工作人员满意度调查问卷报告

## 一、研究设计

### （一）调查对象

本次调研的对象为：老旧小区改造项目管理工作人员。

### （二）调研方法

针对老旧小区改造项目管理工作人员开展问卷调查，问卷见附录。在全面调查开展之前先进行论证，依据论证结果对问卷进行一次修改调整。

### （三）抽样方式

本次问卷调查，抽取老旧小区改造项目管理工作人员样本量拟定为 10 份。每个单位抽取相关的工作人员参加问卷调研，最终收回问卷 13 份。

### （四）问卷设计

#### 1. 受访者基本资料

基本资料包括个人信息和基本信息。包括调查对象从事的处室、工作年限等基本情况。

#### 2. 受访者的满意度调查

包括对单位实施的老旧小区改造项目工作的满意度的整体评价；对单位实施的老旧小区改造项目支出等方面资金分配的满意度的整体评价；对单位实施的老旧小区改造项目监督管理的满意度的整体评价；对老旧小区改造项目实施过程中公开公示的满意度的整体评价；对老旧小区改造项目实施后安全提升情况的满意度的整体评价；对单位实施的老旧小区改造项目后期维护管理工作的满意度的整体评价等方面的评价。

### 3.受访者老旧小区改造项目工作的意见和建议

通过设立开放题，对老旧小区改造项目管理人员有哪些意见和建议。

## 二、调查结果分析

### （一）满意度问卷调查结果

本次问卷调查中共回收问卷 10 份，有效样本数为 10 份，有效率达 100%。有效问卷率影响了样本的代表性，从该指标上看本次调查具有统计意义。

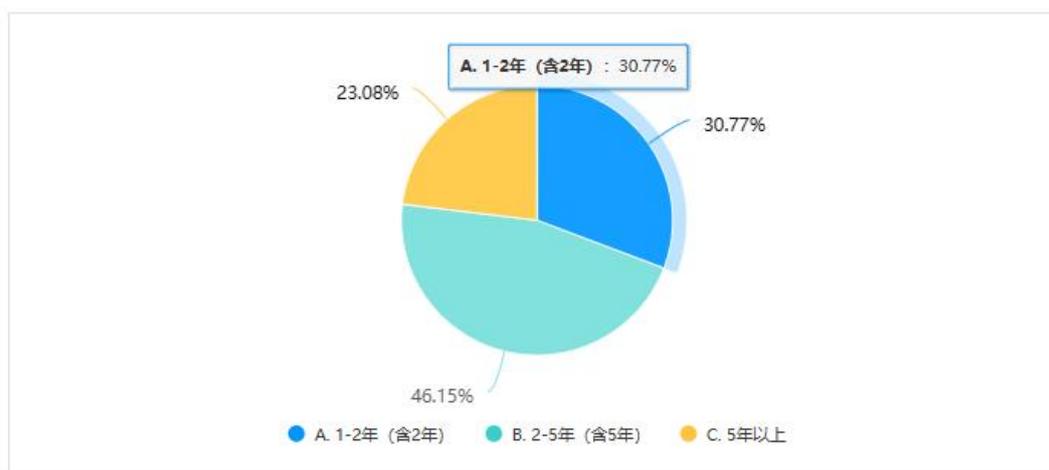
#### 1.调查对象的个人信息

##### （1）所在股室

在本次调研管理相关工作人员，有 4 人属于项目办、4 人属于临泽县、1 人属于建管股、1 人属于物业办、1 人属于城建股、1 人属于清水湾小区。

##### （2）工作年限

工作年限为“1-2 年（含 2 年）”占“30.77%”，“2—5 年（含 5 年）”占“46.15%”，“5 年以上”占“23.8%”。



#### 2.基本问题

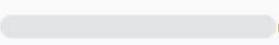
##### （1）所在处室的职能

在本次调研的 13 位工作人员中，是否 2023 年老旧小区改造项目施工方案，“非常清楚”占 46.15%，“比较清楚”占 15.38%，“一般”占“38.46%”，“不清楚”占“0.00%”。

选项	小计	比例
A. 非常清楚	6	 46.15%
B. 比较清楚	2	 15.38%
C. 一般	5	 38.46%
D. 不清楚	0	 0%
本题有效填写人次	13	

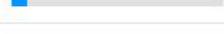
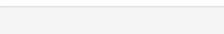
### (2) 是否清楚老旧小区改造项目的 workflows

在本次调研的 13 位工作人员中，是否清楚老旧小区改造项目的金额投入情况，“是”占“100%”，“否”占“0%”，“不清楚”占“0%”。

选项	小计	比例
A. 是	10	 100%
B. 否	0	 0%
C. 不清楚	0	 0%

### (3) 对开展老旧小区改造项目整体工作进度的把控

在本次调研的 13 位工作人员中，对开展老旧小区改造项目的整体工作进度的把控，认为“非常好”占“61.54%”，“比较好”占“30.77%”，“一般”占“7.69%”，“比较差”占“0.00%”，“非常差”占“0.00%”。

选项	小计	比例
A. 非常好	8	 61.54%
B. 比较好	4	 30.77%
C. 一般	1	 7.69%
D. 比较差	0	 0%
E. 特别差	0	 0%
本题有效填写人次	13	

### (4) 老旧小区改造项目是否符合相关规定的验收标准

在本次调研的 13 位工作人员中，认为“是”占“92.310%”，“否”占“7.69%”，“不清楚”占“0.00%”。

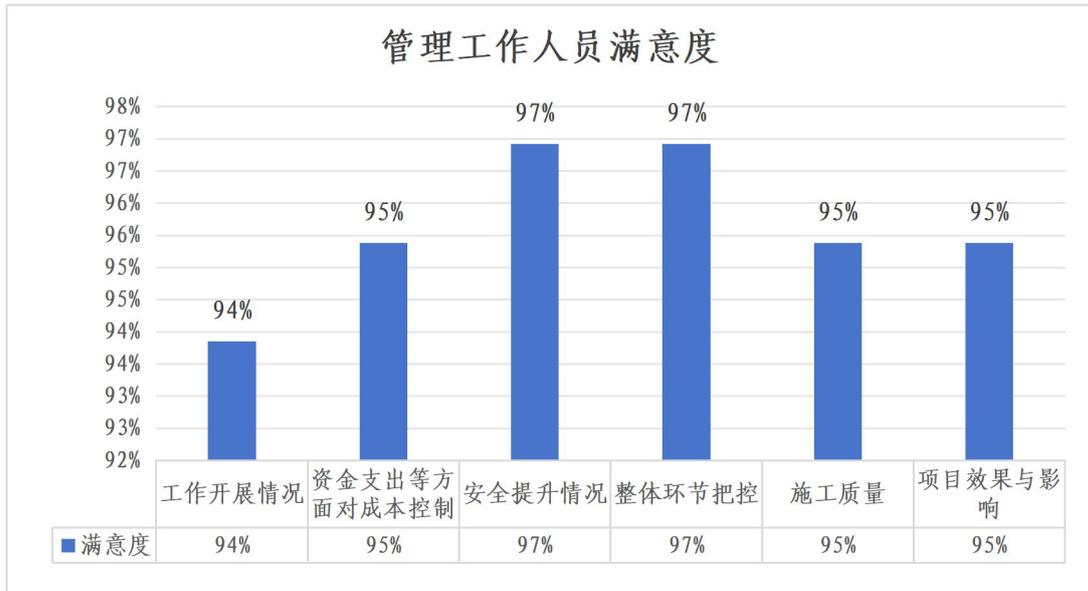
选项	小计	比例
A. 是	12	92.31%
B. 否	0	0%
C. 不清楚	1	7.69%
本题有效填写人次	13	

### 3.满意度分析

本次问卷中的满意度问题有“对单位实施的老旧小区改造项目工作的满意程度”“对单位实施的老旧小区改造项目支出等方面资金分配的满意程度”“对单位实施的老旧小区改造项目监督管理的满意程度”“对老旧小区改造项目实施过程中公示的满意程度”“对老旧小区改造项目实施过程中整体环节把控的满意程度”“对老旧小区改造项目改造工程的施工质量的满意程度”“对单位实施的老旧小区改造项目效果与影响的工作的满意程度”。

老旧小区改造项目管理人员每项指标的满意度分为五档，即“非常满意”“比较满意”“基本满意”“不太满意”“非常不满意”；满分为 100%，各档次对应得分值为 100%、80%、60%、30%、0%，根据老旧小区改造项目管理人员满意度的加权平均来看，老旧小区改造项目管理人员满意度达 95.64%。

分项来看：“对单位实施的老旧小区改造项目安全提升情况的满意度的整体评价”，“对单位实施的老旧小区改造项目整体环节把控的满意度的整体评价”两项满意度最高，得分率达到 97.00%。“对单位实施的老旧小区改造项目工作开展情况的满意度的整体评价”一项指标的满意度最低为 94.00%。具体见图 3-1。



**图 3-1 管理人员满意度分析**

#### 4.意见和建议汇总

本次调查在问卷的最后一部分还设计了开放式问答，以搜集老旧小区改造项目管理相关工作人员的意见和建议，现分类列示如下。

(1) 对以上问题不满意的有关方面；

无

(2) 您对本单位项目工作还有哪些建议或意见。

无

## 2023 年老旧小区改造项目绩效评价受益群众调查问卷

尊敬的先生/女士：

您好！受临泽县财政局委托，为了解 2023 年老旧小区改造项目工作开展情况，提高财政资金使用效率，我公司针对老旧小区改造项目开展绩效评价工作。感谢您抽出宝贵时间参与我们的问卷调查。整份问卷的填写大约需要 5 分钟，本问卷采用匿名填写的方式，请根据您的个人真实感受填写。本问卷的调查结果将只用于对老旧小区改造项目的绩效评价工作，我们将认真对待您的反馈，感谢您的支持！

甘肃道瑞科技咨询有限公司

2024 年 8 月

### 一、个人信息

1.您的性别是？

A.男                      B.女

2.您的年龄段是？

A.18 岁以下      B.18-30 岁      C.31-45 岁      D.46-60 岁      E.60 岁以上

3.您在该小区居住了多久？

A.1 年以下              B.1-5 年              C.6-10 年              D.10 年以上

### 二、基本问题

1.您是否了解并参与了本小区的老旧小区改造项目？

A.非常了解并积极参与      B.所了解但参与不多      C.不太了解，未参与  
D.完全不了解

2.您通过哪些渠道了解到老旧小区改造项目的信息？

A.社区公告      B.社交媒体/网络平台      C.邻居/朋友告知      D.政府宣传册/  
活动      E.其他

3.您目前家中的情况是？

A.与老人或小孩同住      B.仅年轻人居住      C.家中有行动不便的病人或残疾人  
D.房屋出租中      E.房屋空置



## 2023 年老旧小区改造项目绩效评价工作人员满意度调查问卷

尊敬的先生/女士：

您好！受临泽县财政局委托，为了解 2023 年老旧小区改造项目工作开展情况，提高财政资金使用效率，我公司针对老旧小区改造项目开展绩效评价工作。感谢您抽出宝贵时间参与我们的问卷调查。整份问卷的填写大约需要 5 分钟，本问卷采用匿名填写的方式，请根据您的个人真实感受填写。本问卷的调查结果将只用于对老旧小区改造项目的绩效评价工作，我们将认真对待您的反馈，感谢您的支持！

甘肃道瑞科技咨询有限公司

2024 年 8 月

### 一、个人信息

1.您目前所在的股市：\_\_\_\_\_

2.您在本单位工作的年限：（ ）

A. 1-2 年（含 2 年） B. 2-5 年（含 5 年） C. 5 年以上

### 二、基本问题

1.您是否清楚 2023 年老旧小区改造项目施工方案（ ）

A. 非常清楚 B. 比较清楚 C. 一般 D. 不清楚

2.您是否清楚 2023 年老旧小区改造项目的金额投入情况（ ）

A. 非常清楚 B. 比较清楚 C. 一般 D. 不清楚

3.您是否在 2023 年老旧小区改造项目施工期间进行实地考察（ ）

A. 是 B. 否

4.您认为 2023 年老旧小区改造项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定（ ）

A. 合理 B. 不合理 C. 不清楚

5.您认为 2023 年老旧小区改造项目承建单位按照采购要求购买情况如何（ ）

A. 非常好 B. 比较好 C. 一般 D. 比较差 E. 特别差

6.您认为 2023 年老旧小区改造项目实施过程中对整体工作进度的把控做得怎么

样 ( )

A. 非常好      B. 比较好      C. 一般      D. 比较差      E. 特别差

7. 您认为 2023 年老旧小区改造项目是否符合相关规定的验收标准 ( )

A. 是                      B. 否                      C. 不清楚

### 三、满意度

请根据您的真实感受就以下问题分别做出满意度判断，在对应的方框上打钩。

事项	非常满意	比较满意	基本满意	不太满意	非常不满意
1. 您对承建单位实施的 2023 年老旧小区改造项目工作开展情况的满意度的整体评价					
2. 您对承建单位实施的 2023 年老旧小区改造项目资金支出等方面对成本控制的满意度的整体评价					
3. 您对承建单位实施的 2023 年老旧小区改造项目安全提升情况的满意度的整体评价					
4. 您对 2023 年老旧小区改造项目实施过程中整体环节把控的满意度的整体评价					
5. 您对 2023 年老旧小区改造项目实施后对改造工程的施工质量满意度的整体评价					
6. 您对单位实施的 2023 年老旧小区改造项目效果与影响的满意度的整体评价					

以上题项，如您选择不太满意或者非常不满意，请简述原因。

四、您对老旧小区改造项目工作还有哪些建议或意见？

<再次感谢您的支持与配合! >

## 附件三 访谈报告

### 2023 年老旧小区改造项目绩效评价访谈报告

#### 一、访谈背景

##### （一）访谈目的

为进一步了解 2023 年老旧小区改造项目建设情况、财政资金使用情况为后续项目报告提供支撑，评价组对 2023 年老旧小区改造项目主要负责人开展访谈。

##### （二）访谈对象和访谈内容

###### 1.访谈对象：项目负责人

2.访谈内容：主要包括，2023 年老旧小区改造项目中的预算情况和整体支出情况；2023 年老旧小区改造项目中资金是如何进行测算的；对于分配的资金使用情况是如何监管的；在项目开展的过程中与承建单位如何做到协调工作开展以及质量保障的；2023 年老旧小区改造项目建设是城市更新和改善居民居住条件的重要基础，为做好本重点项目保障服务工作，部门主要采取了哪些措施；项目实施期间是如何进行监督管理的，单位是否建立后续管理制度，保障项目效益长期发挥；在 2023 年老旧小区改造项目是否制定后续管理机制保障项目完工后也能持续对小区进行监管。

#### 二、访谈分析

## 2023 年老旧小区改造项目访谈提纲



### 1. 您谈一谈 2023 年老旧小区改造项目中的预算情况和整体支出情况？

我们前期对老旧小区内道路、管网及小区外相邻道路进行了招投标，中标价 8088.87 万元，待工程资金批复下达，我局召开局务会研究，以小区加装电梯、物业用房建设以及电梯架设等内容为重点，计划投资 6000 万元，目前正在开展调查，复核工程量，进行预算编制。目前已整体支付 1498.32 万元。

### 2. 请您谈一谈 2023 年老旧小区改造项目中资金是如何进行测算的；对于分配的资金使用情况是如何监管的？

根据 2023 年项目申报文件及国家支持重点方面建设内容，我们编制了可研和初设进行施工图设计，聘请第三方机构进行了预算编制。在项目实施过程中，坚持按照先定项目分配明细计划，后按进度拨付资金，专款专用的原则，做好资金调度，加强资金拨付使用全程监管，确保资金安全高效使用，提高资金使用效益。

### 3. 您认为在项目开展的过程中与承建单位如何做到协调工作开展以及质量保障的？

加强管理，建立科学的管理模式，明确承建单位的目标责任从而达到进一步提高管理水平的目的。做好组织协调工作，建立专门的协调会议制度，定期组织举行协调会议，解

决施工中的问题。

**4. 2023 年老旧小区改造项目建设是城市更新和改善居民居住条件的重要基础，为做好本重点项目保障服务工作，部门主要采取了哪些措施？**

**超前谋划储备。**按照中央和省市县关于对城镇老旧小区改造工作的安排部署，按照“改造一批、策划一批、储备一批”和“保基本、抓提升、促完善”的原则，结合县情实际，因地制宜，重点支持基础类改造，逐步推进完善类、提升类改造，科学制定我县小区改造计划。以项目建设为抓手，切实将城镇老旧小区改造作为改善城镇居住环境、完善城镇基础设施功能、提升城镇管理水平的一项重点工作抓紧抓好。通过实施老旧小区基础设施改造、居住环境整治完善、公共服务设施配套提升，完成对全县建成年代较早、失养失修失管、市政配套设施不完善、社区服务设施不健全的六个片区城镇老旧小区（含单栋住宅楼）改造任务。**广泛宣传动员。**居民群众的支持是老旧小区改造的关键。坚持“问需于民、问计于民、问效于民”原则，充分调动广大群众参与城镇老旧小区改造，从改造前的入户调查到设计方案的评审确定，以及小区内的功能布局、施工组织等，始终把群众的意愿作为第一考虑，以确保改造工程的顺利进行。充分发挥社区基层组织作用，安排人员深入各老旧小区，采取入户发放调查表形式，广泛听取居民意见建议，共发放调查表 2859 份，占改造小区居民户数的 100%，收回调查表 2859 份，占

发放份数的 100%。同时，采用在新闻媒体、制作宣传标语等多种方式广泛宣传实施老旧小区改造的重要意义，争取老旧小区居民和社会各界对老旧小区改造参与、支持。为最大限度减少对居民日常生活和出行的影响，安排施工队分批、分段施工，及时调处化解项目建设过程中存在的各类矛盾纠纷，从而调动各方面资源，落实好各项配套支持政策。

**5. 项目实施期间是如何进行监督管理的，单位是否建立后续管理制度，保障项目效益长期发挥。**

我局成立临泽县 2023 年城镇老旧小区改造配套基础设施建设项目专班，下设项目办，确保改造有序推进，如期完成建设任务。同时，制定工程推进计划，统筹落实改造资金，定期召开改造专题会议，加强日常督促检查，及时掌握工程进展情况，对于存在的问题，及时协调解决，全力推进建设进度，确保工程的顺利实施。

**6. 请您谈一谈在 2023 年老旧小区改造项目是否制定后续管理机制保障项目完工后也能持续对小区进行监管？**

改造后，由改造实施主体单位移交产权单位，后期维护按照“谁所有，谁维护”的原则进行后期的运营的维护管理，小区内道路、物业用房等设施移交小区业委会；水、电、气等设施运维管理，按照“谁主管、谁负责”原则，落实相关部门和水、电、燃气等专营管理单位职责。

**7. 请您谈谈该项目实施过程中有什么优秀经验或做法。**

**统筹推进协调配合打造质量过硬的“精品工程”。坚持**

把老旧小区改造列入县级民生实事、重点项目和县委县政府重要督办事项，专班管理推进，统筹协调老旧小区改造建设工作。按照因地制宜原则，实行“一区一案”，科学制定改造计划，精心组织项目实施。2019年以来，积极争取各类资金2.97亿元，完成县城9个片区、25个老旧小区系统改造任务，改造建筑面积67.21万平方米，惠及群众6656户。主要实施了老旧小区内部道路修缮、雨污分流改造、管线规范整治、停车设施补充、照明设施完善、无障碍设施建设和供水、燃气、消防、安防等配套基础设施改造，增设娱乐设施、休闲健身场所。改造后小区空间布局全面优化、居住品质显著提升、功能短板有效补齐。

**听取民情顺应民意打造市民满意的“民心工程”。**坚持政府引导、顺应群众期盼、动员群众参与，突出“三个在前”（规划在前、全过程在前、征求民意在前），建立议事协商平台，公示监督投诉电话，定期召开征求意见会。聚焦老旧小区群众“急难愁盼”问题，逐一研究论证，反复征求意见，制定解决方案，做到居民群众提出的反映诉求事事有回音、件件有落实。在改造过程中，采取“线上+线下”征求意见的方式，共发放调查问卷3000余份，居民意见建议征求率100%，有效确保了高质量高标准落实完成好改造工作，切实把人民群众热切期盼的好事办好、实事办实。

**发挥功能共建共用打造党建引领的“特色工程”。**充分发挥党组织战斗堡垒作用，成立物业服务行业党委，打造“红

色物业”党建阵地3个，物业服务企业党组织覆盖率达47%。深化“党建+物业”服务体系，积极探索“大物业”管理模式，有效整合调动业主委员会、物业服务企业、产权单位以及居民群众各方共同参与推进改造，推动构建“纵向到底、横向到边、共建共治共享”的社区治理体系。积极借助改造契机广泛植入党建元素，全面开展红色党建、文明城市创建等主题宣传和实践活动，为小区改造建设赋予文化内涵，促进居民文明程度提升，为市民绘就了幸福安居的临泽“新蓝图”。

**8. 请您谈一谈在2023年老旧小区改造项目运行过程中存在的困难或问题，并分析原因，以及下一步工作的安排与打算？**

存在的问题：一是部分2005年后建成的小区存在基础设施配套不完善，群众要求进行改造提升的要求比较强烈；二是部分公建建筑物建成时间较早，改造意愿强烈。

下一步打算：一是持续抓好老旧小区改造推进工作，科学部署，精准施策，加快进度，统筹推进老旧小区改造工作，在符合有关规定的前提下，以解决老百姓最迫切需要的事为切入点，多听取、采纳居民的意见，合理做好项目的规划工作，力争把老旧小区改造这项惠民工程做的更完美。二是围绕老旧小区品质提升，以城市更新行动为契机，持续推进既有住宅加装电梯，完善“一老一小”服务功能，开展“拆墙并院，小区变大区”工作，成立物业服务行业党委，组建“三无”小区业主委员会，把治理能力建设融入改造过程，有效

破解长效管理问题。三是完善机制重长效，摒弃老旧小区改造的经验主义，在改造内容、部门协调、评价机制等方面进行完善与创新。各方按照各自职能分工，加强联系沟通，强化推进措施，抓好工作落实，确保项目顺利实施。

附件四 基础信息表



预算项目名称	用途	金额	收款人	凭证号
甘财预(2023)10号, 2023年省本级保障性安居工程补助资金(老旧小区改造—100万)	老旧小区改造—配套基础设施建设项目工程款	400,000.00	临泽县城市建设开发有限公司	6-3#
甘财预(2023)28号, 2023年中央财政拨款保障性安居工程补助资金—老旧小区改造—2407	甘财预(2023)10号, 2023年省本级保障性安居工程补助资金(老旧小区改造—配套基础设施建设项目工程款)	600,000.00	临泽县城市建设开发有限公司	6-3#
甘财预(2023)28号, 2023年中央财政拨款保障性安居工程补助资金—老旧小区改造—2407	甘财预(2023)28号—临泽县老旧小区改造基础设施项目工程款	1,000,000.00	临泽县城市建设开发有限公司	6-3#
	甘财预(2023)28号—临泽县老旧小区改造基础设施项目工程款	1,400,000.00	临泽县城市建设开发有限公司	24-2-4#
	临泽县2023年老旧小区改造基础设施项目工程款	48,000.00	中格工程设计咨询有限公司	12-12#
	甘财预(2022)59号, 2023年部分中央财政拨款保障性安居工程补助(老旧小区改造)	1,100,000.00	临泽县城市建设开发有限公司	6-37#
	甘财预(2022)59号, 2023年部分中央财政拨款保障性安居工程补助(张掖市公共资源交易中心招标服务费)	11,400.00	季发平	6-32#
	甘财预(2022)59号, 2023年部分中央财政拨款保障性安居工程补助(2023年老旧小区改造基础设施建设项目招标管理费)	1,000.00	甘肃金中项目咨询管理有限公司	6-38#
	甘财预(2022)59号, 2023年部分中央财政拨款保障性安居工程补助(2023年老旧小区改造基础设施建设项目社会鉴定风险评估项目编制费)	1,000.00	甘肃金中项目咨询管理有限公司	6-38#
	甘财预(2022)59号, 2023年部分中央财政拨款保障性安居工程补助(2023年老旧小区改造基础设施建设项目设计费)	200,000.00	华峰设计有限公司	6-28#
	甘财预(2022)59号, 2023年部分中央财政拨款保障性安居工程补助(老旧小区改造—老旧小区改造—配套设施基础设施项目工程款)	1,000,000.00	甘肃金中项目咨询管理有限公司	8-45#
	临泽县2023年老旧小区改造基础设施建设项目工程款	900,000.00	临泽县城市建设开发有限公司	8-72#
	临泽县2023年老旧小区改造基础设施建设项目工程款	48,000.00	中格工程设计咨询有限公司	11-1#
	临泽县2023年老旧小区改造基础设施建设项目工程款	35,000.00	甘肃金中项目咨询管理有限公司	11-9#
	临泽县2023年老旧小区改造基础设施建设项目工程款	35,000.00	甘肃金中项目咨询管理有限公司	11-13#
	临泽县2023年老旧小区改造基础设施建设项目工程款	100,000.00	甘肃金中项目咨询管理有限公司	11-10#
	临泽县2023年老旧小区改造基础设施建设项目工程款	12,000.00	张掖润洁环保科技有限公司	11-13#
	临泽县2023年老旧小区改造基础设施建设项目工程款	45,000.00	年地设计有限公司	11-11#
	临泽县2023年老旧小区改造基础设施建设项目工程款	1,000,000.00	临泽县城市建设开发有限公司	11-12#
	临泽县2023年老旧小区改造基础设施建设项目工程款	153,680.00	甘肃金中项目咨询管理有限公司	12-52#
	临泽县2023年老旧小区改造基础设施建设项目工程款	56,196.00	甘肃金中项目咨询管理有限公司	12-53#
	2023年老旧小区改造项目	4,000,000.00	临泽县城市建设开发有限公司	10-12#
	甘财预(2022)59号—老旧小区改造工程	1,870,000.00	临泽县城市建设开发有限公司	24-1-3#
	甘财预(2022)59号—临泽县2023年老旧小区改造基础设施建设项目设计费	908,176.41	华峰设计有限公司	24-2-3#
	甘财预(2022)59号—临泽县老旧小区改造工程编制费	57,750.00	甘肃金中项目咨询管理有限公司	24-2-45#
	合计支出	14983210.41		
	指标结余	1996789.59		
指标总计1698万				

张云芳

填制单位(盖章):



表 1 2023 年老旧小区改造项目计划实施情况表

孙志杰

序号	改造小区名称	原产权单位	小区建成年份(年)	改造楼栋数(栋)	户数(户)	建筑面积(㎡)	计划开工时间	计划完工时间	实际完工时间	改造内容	完成情况	备注
1	乐民嘉园住宅小区		1999	22	696	69714.63	2023.1.1	2024.12.31	2024.12.31	1.供水、供电、供暖、排水等管网及设施改造 2.规整通信线路 3.改造小区道路	正在改造	
2	电力公司住宅小区		1999	5	148	12192	2023.1.1	2024.12.31	2024.12.31	1.供水、供电、供暖、排水等管网及设施改造 2.规整通信线路 3.改造小区道路	正在改造	
3	飞龙公司住宅小区		1999	4	115	17060	2023.1.1	2024.12.31	2024.12.31	1.供水、供电、供暖、排水等管网及设施改造 2.规整通信线路 3.改造小区道路	正在改造	
4	原市场服务中心住宅小区		1999	10	310	27017	2023.1.1	2024.12.31	2024.12.31	1.供水、供电、供暖、排水等管网及设施改造 2.规整通信线路 3.改造小区道路	正在改造	
5	原房产开发公司住宅小区		1998	5	172	10816	2023.1.1	2024.12.31	2024.12.31	1.供水、供电、供暖、排水等管网及设施改造 2.规整通信线路 3.改造小区道路	正在改造	

序号	改造小区名称	原产权单位	小区建成年份(年)	改造楼栋数(栋)	户数(户)	建筑面积(m <sup>2</sup> )	计划开工时间	计划完工时间	实际完工时间	改造内容	完成情况	备注
6	颐和花园住宅小区		2000	23	823	82488	2023.1.1	2024.12.31	2024.12.31	1.供水、供电、供暖、排水等管网及设施改造 2.调整通信线路 3.改造小区道路	正在改造	
7	原酒厂住宅小区		2000	11	349	32419	2023.1.1	2024.12.31	2024.12.31	1.供水、供电、供暖、排水等管网及设施改造 2.调整通信线路 3.改造小区道路	正在改造	
8	原商业局住宅小区		2000	11	246	18540	2023.1.1	2024.12.31	2024.12.31	1.供水、供电、供暖、排水等管网及设施改造 2.调整通信线路 3.改造小区道路	正在改造	

表 2 2023 年老旧小区改造项目计划实施情况表

填制单位（盖章）：

序号	项目名称	项目实施内容	项目完成情况	项目招标价 (万元)	项目中标 价 (万元)	项目支出 情况 (万元)	项目是否 进行完工 验收 (是/否)	备注
1	市政道路雨污分流工程	对自由路、八一 路、健康路、河 西路等路段进行 雨污分流改造	文化路、南昌路、 广场巷以东已实 施雨污分流改造	5207.42	5207.42	958.72	否	
2	电梯加装工程	对八个小区摸底 加装电梯 20 部	目前已加装电梯 20 部	828.4	828.4	149.8	否	
3	照明工程	对八个小区摸底 加装路灯 264 盏	目前已完成	39.6	39.6	7.49	否	
4	绿化提升工程							
5	休闲娱乐设施改造工程							
6	小区内地下管网改 造、供水换热管网配 套设施	对 8 个小区进行 管网及道路提升 改造	目前已完成	2013.45	2013.45	381.99	否	

表 3 2023 年老旧小区改造项目基础数据表

填制单位（盖章）：

序号	名称	数据	备注
1	项目预算资金批复数（万元）	1698	
2	项目实际到位资金数（万元）	1698	
3	项目实际支出金额（万元）	1498	
4	市政道路雨污分流工程道路总长（公里）	10.27	
5	完成雨污分流工程道路总长（公里）	10.27	
6	计划加装电梯数量（部）	134	
7	完成加装电梯数量（部）	20	
8	计划架设路灯总数（架）	306	
9	实际架设路灯总数（架）	264	
10	计划实施绿化提升工程小区数（个）	8	
11	实际实施绿化提升工程完工小区数（个）	8	
12	计划布置安设部分休闲娱乐设小区数（个）	8	
13	实际布置安设部分休闲娱乐设完工小区数（个）	8	
14	老旧小区改造完工后收到的投诉数（个）	0	
15	投诉整改数（个）	0	

附件五 主评人资质证明

# 甘肃省财政厅 甘肃省人事厅 文件

甘财会〔2006〕33号

## 关于孔德瑞等 71 名同志具备高级 会计师职务任职资格的通知

各有关厅（局）、市（州）人事局、职改办：

经甘肃省会计专业高级职务任职资格评审委员会 2006 年 12 月 15 日会议评审通过，孔德瑞等 71 名同志具备高级会计师职务任职资格。现将名单通知如下，请予公布并通知本人。

### 一、兰州市 9 人

- 孔德瑞 兰州塑料工业总公司
- 刘虎前 兰州蓝天浮法玻璃股份有限公司
- 杨 梅 兰州市城市建设设计院
- 王灵蕙（企业有效） 兰州佛慈制药股份有限公司
- 赵祎玲 兰州市政建设集团有限责任公司
- 陈淑萍 兰州市热力公司筹建处

孙琦 兰州路博兰炼添加剂有限公司

仵宇庆 兰州科近泰基新技术有限责任公司

颀燕 兰州金慧伟业商贸有限公司

二、定西市 2人

孙维民 甘肃荣成会计师事务所

魏彩祥 定西市财政局

三、庆阳市 3人

张兴龙 庆阳市林业局

田锋 庆阳市财政学校

姚培俊 庆阳市非税收入管理局

四、临夏州 2人

赵淑丽 甘肃刘家峡水电联业有限公司

安涛 临夏州教育科学研究所

五、武威市 1人

谢荣胜 武威市粮食局

六、天水市 2人

丁子繁(小转大) 天水金桥房地产开发有限公司

罗小琴 天水市财政局

七、兰州市商业银行 1人

李军 兰州市商业银行

八、省委办公厅 1人

毕悦华 省委办公厅



九、省卫生厅 2 人

王国秀 甘肃省妇幼保健院

王 洁 省人民医院

十、省食品药品监督管理局 1 人

雷 虹 省药品检验所

十一、省人才交流开发服务中心 1 人

唐洪广 北京五联方圆会计师事务所有限公司甘肃分所

十二、省人事厅开发区人才资源管理处 1 人

何鹏举 甘肃励致会计师事务所有限公司

十三、省地质矿产勘查开发局 1 人

司一秀(单位有效) 省地质环境监测院

十四、省教育厅 4 人

曾潮洁 兰州交通大学财务处

刘梅芳 合作民族师范高等专科学校

赵云霞 兰州城市学院

段瑞祥(单位有效) 兰州城市学院

十五、省国家税务局 1 人

程国华 金昌市国家税务局第四分局

十六、甘肃建工集团 4 人

陈 毅 甘肃第一建筑工程有限责任公司

王晋洲 省建筑运输公司

王晋洲 省建筑运输公司

贺建林 甘肃第六建筑工程有限责任公司

十七、省林业厅 2 人

刘成玲 甘肃祁连山国家级自然保护区管理局

孟丽萍(单位有效) 省林业厅三北防护林建设局

十八、省交通厅 3 人

黄利秀 省交通会计学会

杨建军 省交通科学研究所有限公司

罗富团 省交通厅

十九、省引洮水利水电开发有限责任公司 2 人

杨彪

张玮(企业有效)

二十、兰州长城电工股份有限公司 2 人

张岚 兰州长城电工股份有限公司

王家斌 天水二一三电器有限公司

二十一、省粮食局 5 人

郭伍宏 省粮食局

刘力宏 省粮食局

李莉 省粮食局景家店仓库

南兵 省粮食局打柴沟仓库

张尚琴(企业有效) 省粮食局白银植物油仓库

二十二、省新闻出版局 1 人

OO NOVO 7 5G (单位有效) 甘肃人民出版社  
OO AI QUAD CAMERA

二十三、西北民族大学 1 人

黄建萍

二十四、兰州大学 1 人

卢晓雅 兰州大学科技广场

二十五、华龙证券有限责任公司 1 人

高 敏

二十六、中国东方航空股份有限公司甘肃分公司 1 人

张红霞

二十七、兰石集团有限公司 1 人

徐建华

二十八、省国防科工办 2 人

张清阳 甘肃工业职业技术学院

庞长兰(兰外有效) 甘肃工业职业技术学院

二十九、省气象局 1 人

张晓玲

三十、省建设厅 1 人

冯春捷 省建设工程交易中心

三十一、窑街矿务局 2 人

李凤荣 窑街煤电公司资金结算中心

乔文斌(企业有效) 窑街煤电公司会计管理中心

三十二、省农垦集团有限责任公司 2 人

noVa 7 5G AI QUAD CAMERA 甘肃农垦老农农场

何润芳 省农垦农工商联合总公司

三十三、省劳动和社会保障厅 1人

贾润泽(单位有效) 省社会保险事业管理局

三十四、长庆石油勘探局 2人

杜玉明 长庆石油勘探局钻井工程总公司

刘巨军 长庆石油勘探局钻井工程总公司

三十五、省审计厅 2人

胡明才 合盛会计师事务所

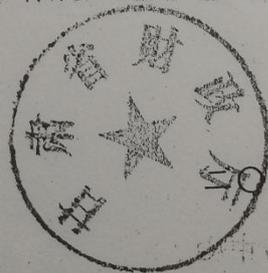
张 薇 省审计厅外资处

三十六、省地方税务局 1人

杨传红(单位有效) 兰州市七里河区地方税务局

三十七、省广播电影电视局 1人

马 达(单位有效) 省广播电影电视总台



二〇〇六年十二月十八日

主题词：会计 职称 通知

抄报：财政部、人事部

抄送：各有关单位

省财政厅 2006年12月19日印发

姓名 贺建林

性别 男

出生年月 1986.10

出生地点 \_\_\_\_\_

资格名称 高级会计师

资格级别 高级

评审时间 2006.12.15

评委会名称 福建省会计专业高级评委会



持证人签名: 贺建林



### 主评人情况表

姓名	贺建林	单位	甘肃道瑞科技咨询有限公司	学历	大专
职称	高级会计师	职务	部门经理	拟在本项目任职	主评人
近五年内工作经历（近三年内绩效评价工作经历）					
时间	项目名称	项目概况			任职情况
2018年-2020年	江西洛钼股份公司担任财务总监	承担公司财务工作的把控和监督管理工作。			财务总监
2020年5月	甘肃省总工会“劳模补助”资金项目绩效评价	对2019年甘肃省总工会“劳模补助”资金项目的发放情况进行绩效评价。			项目总监
2020年8月	甘肃省人民代表大会常务委员会办公厅部门整体绩效评价	对2019年甘肃省人民代表大会常务委员会办公厅部门支出进行评价工作。			项目总监
2021年9月	甘肃省财政厅投资评审中心2020年度财政重点项目绩效评价政府采购项目-省级公路建养资金	对2020年一般债券10亿元用于全省14个市州公路建设和养护绩效评价。			项目总监
	甘肃省财政厅投资评审中心2020年度财政重点项目绩效评价政府采购项目-小型水库移民扶助基金	对小型水库移民扶助基金项目是根据水库移民后期扶持政策设立的，项目在水库移民遗留问题、改善库区及安置区居民的生产生活条件、保护移民权益、维护库区社会稳定方面。			项目总监
2022年3月	2016-2020年新农村现代流通服务网络建设资金“网上供销社”服务平台建设资金绩效评价服务项目	对全省66个“新网工程”工程项目，涉及全省13个市州、20个区县供销社和省供销集团10户直属企业及市县社属企业，项目资金共计6000万元。			主评人
2022年5月	2021年度省级部门绩效自评结果财政抽查复核工作	对20家省级部门单位21年度自评报告及自评表抽查复核。			项目总监
	2021年度市级预算执行情况财政重点绩效评价工作购买服务项目-部门整体评价	对金昌8个部门（民政局、公安局、招商局、商务局、司法局、自然资源局、政府办、文广旅）单位整体支出绩效评价。			主评人

2022年6月	甘肃省财政厅甘肃省县级财政运行综合绩效评价项目	对6个县区（甘谷县、康县、金塔县、甘州区、庄浪县、正宁县）开展县级财政运行综合绩效评价，评价应结合各县区实际，根据财政资金管理特点，搭建内涵丰富的评价指标框架，设置科学合理的评价指标。评价结论应具有全面性、逻辑性、客观性、科学性，体现政府的经济发展需求与财政运行管理机制的相关性。	主评人
2022年8月	民政厅部门整体支出绩效评价项目	对甘肃省民政厅2021年部门重点项目及资金量大的项目进行绩效评价。	主评人
2022年9月	网络建设运维维护费项目支出绩效评价、省交警总队信息网络及指挥中心建设经费项目支出绩效评价	对省公安厅网络建设运维维护费项目支出、省交警总队信息网络及指挥中心建设经费项目进行绩效评价。	主评人
2023年5月	甘肃省财政厅县级财政运行综合绩效评价项目	对4个县区（张家川县、会宁县、合水县、泾川县）开展县级财政运行综合绩效评价，评价应结合各县区实际，根据财政资金管理特点，搭建内涵丰富的评价指标框架，设置科学合理的评价指标。评价结论应具有全面性、逻辑性、客观性、科学性，体现政府的经济发展需求与财政运行管理机制的相关性。	主评人
	高标准农田建设项目绩效评价服务	对2022年度甘肃省高标准农田建设项目进行绩效评价，涉及资金3.16亿元。	主评人
2023年6月	青穗工程-困难家庭子女普通高校入学资助项目绩效评价服务	对共产主义青年团甘肃省委员会2022年青穗工程一困难家庭子女普通高校入学资助项目进行绩效评价，涉及预算金额8005.2万元。	主评人