

2022 年度“为民办实事”自然村（组） 通硬化路项目绩效评价报告

委托评价单位：临泽县财政局

评价机构名称：甘肃道瑞科技咨询有限公司

评价对象名称：2022 年度“为民办实事”自然村（组）

通硬化路项目

评价对象主体：临泽县交通运输局

评价报告时间：2024 年 9 月

摘 要

一、项目概况

临泽县 2022 年自然村（组）通硬化路建设项目经甘肃省交通运输厅甘交规划〔2022〕33 号批复立项建设，施工图设计及预算经临泽县交通运输局临交发〔2022〕49 号批复。本工程项目招标采用公开招标资格后审，招标公告于 2022 年 4 月-6 月在张掖市公共资源交易中心网站、张掖市交通运输局网站、张掖日报发布了招标公告。于 2022 年 4 月-6 月，在张掖市公共资源交易中心临泽分中心开标厅举行了开标会议。为了加强对临泽县 2022 年自然村（组）通硬化路建设项目的组织实施，临泽县交通运输局成立了项目办公室，具体负责对临泽县 2022 年自然村（组）通硬化路建设项目的组织实施。该项目共硬化道路 106 公里，各乡镇负责实施项目共计 54.019 公里，交通运输项目建设工程管理处负责实施项目共计 52.226 公里。

二、评价结论

本次绩效评价工作基于佐证材料的全面性和准确性，严格按照绩效评价指标体系，结合实际了解到的情况，计算出评价得分为：**81.46**分。根据《关于印发<项目支出绩效评价管理办法>的通知》（财预〔2020〕10 号），2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目绩效评价结果等级为：**良**。

总体认为：2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目建设良好，项目建设改善村民出行条件、美化农村环境，但项目建设过程中存在五个方面的问题，**一是**项目未在合同约定时间内完工；**二是**项目交工验收未填写时间，工程进度跟踪混乱；**三是**项目档案管理混乱，项目单位部分档案未及时留档；**四是**主管单位未充分履行其

监督职责，未对项目进行及时有效的监督；五是项目绩效目标设置不准确，全过程预算绩效管理工作质量较低。

2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目绩效评价总体得分情况

序号	指标名称	权重	得分	得分率
1	决策	20.00	17.40	87.00%
2	过程	22.00	18.50	84.09%
3	产出	31.00	22.60	72.90%
4	效益	27.00	22.96	85.04%
总分		100.00	81.46	81.46%

三、项目主要经验及做法

对自然村组的道路状况，结合当地的地形地貌、村庄布局、产业发展等因素，制定科学合理的道路硬化规划进行全面普查，了解道路的长度、宽度、破损程度、交通流量等情况，为规划提供准确的数据，考虑未来发展需求，预留一定的道路拓宽空间，优先硬化交通流量大、受益人口多的道路，逐步实现自然村组道路全硬化。

积极争取上级政府的专项资金，用于自然村组道路硬化；利用农村公路建设、扶贫开发等政策，整合各类资金，加大投入力度；鼓励企业、社会组织和个人捐赠资金，支持自然村组道路硬化；引导村民自筹资金，通过“一事一议”等方式，筹集道路硬化所需的部分资金。

四、存在的问题

（一）项目未在合同约定时间内完工，影响当地居民出行

评价组现场查验发现，该项目七个自然村组道路硬化项目合同约定时间内完工时间最迟为 2022 年 9 月底，但项目交工验收质量检测报告均在 2022 年 11 月完成，项目未在合同工期内完工。

（二）项目交工验收未填写时间，工程进度跟踪混乱

评价组现场查验发现 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目沙河镇、鸭暖镇等自然村项目交工报告未填写具体时间，没有确定的交工验收时间，会使工程的整体进度管理失去一个重要的节点标志，无法准确评估工程是否按时完成，另外，由于不清楚确切的交工时间，在安排道路的后续维护和保养计划时会缺乏依据。

（三）项目档案管理混乱，项目单位部分档案未及时留档

一是临泽县交通运输局未及时对项目资料留档。评价组在现场调研过程中发现该单位缺少很多项目资料，只能联系各项目乡镇去收集所需资料；二是项目单位现有资料归档管理混乱。“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目中混入其他项目档案资料；三是较多项目资料时间未填写。该项目质量监督检查报告、合同、公路建设项目设计单位工程质量责任登记表、工程建设从业单位工程质量责任登记汇总表等资料未填写具体时间。

（四）未充分履行其监督职责，未对项目进行及时有效的监督

《临泽县 2022 年自然村组通硬化路工程项目监督管理方案》规定项目主管单位需每周 1-2 次对项目建设质量及进度开展不定期检查，并将检查结果汇报至县政府，但评价组在现场核验过程中发现，临泽县交通运输局未对项目建设情况及时监督检查，未尽到监督职责，影响项目的合法性和合规性，增加项目审计风险。

（五）项目绩效目标设置不准确，预算绩效管理工作质量较低

一是该项目绩效目标未说明项目实施后所带来的效益；二是绩效目标表中部分三级指标设置不准确；三是绩效目标是绩效监控及绩效自评的基础，项目绩效目标表质量较低，影响该项目绩效监控及绩效自评质量。

五、有关建议

（一）建立高效的协调机制，强化监督检查

一是政府部门应牵头建立包括建设单位、施工单位、监理单位和当地居民代表在内的协调机制，定期召开会议，及时解决项目推进中出现的问题，确保各方信息畅通，提高决策效率；二是加大对施工进度监督力度，安排专业人员定期对施工现场进行检查，对照合同约定的工期和进度要求，对施工单位的工作进行评估，发现问题及时督促整改。

（二）立即采取补救措施，加强进度跟踪管理

一是尽快召集项目的相关各方，包括发包方、承包方、监理方等，召开专门的协商会议，在会议上明确提出交工验收未填写时间所带来的问题；二是通过会议讨论确定一个合理的交工验收时间；三是在协商确定交工验收时间后，起草并签署一份补充协议或文件，明确记录确定的交工验收时间以及相关的责任和义务；四是设立专门的进度跟踪小组或指定专人负责工程进度的跟踪和管理，制定详细的进度跟踪计划。

（三）建立健全档案管理制度，强化档案收集与整理工作

一是加强档案收集与整理。建立档案收集机制，明确档案收集的时间节点和责任人；二是开展档案管理培训。组织项目单位相关人员参加档案管理培训课程，邀请专业档案管理人员进行授课。

（四）加强过程监督，强化结果监督

一是加强对关键环节的监督。对项目的关键环节进行重点监督，确保项目的质量和安全，另外建立关键环节的监督档案，记录监督过程和结果，为项目的验收和审计提供依据；二是强化结果监督。主管

单位应严格按照项目验收标准和程序，对项目进行验收。

（五）合理设置绩效目标，提升全过程预算绩效管理

一是建立健全本单位预算绩效管理办法，规范化管理；二是组织开展针对预算绩效相关政策专题讲座；三是邀请绩效行业专家或第三方对申报绩效目标、开展绩效运行监控及自评进行实操培训；四是充分调动本单位工作人员，合力推动预算绩效管理工作常态化。

目 录

一、项目基本情况.....	1
(一) 项目立项背景	1
(二) 主要内容	1
(三) 绩效目标	2
(四) 项目实施情况	3
(五) 资金投入	5
(六) 资金使用情况	7
二、评价基本情况.....	10
(一) 绩效评价目的、对象和范围	10
(二) 评价原则及标准	10
(三) 评价方法	12
(四) 绩效评价指标体系	14
(五) 绩效评价组织过程	16
三、综合评价结论及分析	18
(一) 综合评价情况及评价结论	18
(二) 指标完成情况	19
1.决策情况（20.00分）（-2.60分）	19
2.过程情况（22.00分）（-3.50分）	21
3.项目产出（31.00分）（-8.40分）	24
4.项目效益（27.00分）（-4.04分）	27
四、项目主要经验及做法	29
五、存在的问题	30
(一) 项目未在合同约定时间内完工，影响当地居民出行	30
(二) 项目交工验收未填写时间，工程进度跟踪混乱	30
(三) 项目档案管理混乱，项目单位部分档案未及时留档	30
(四) 未充分履行其监督职责，未对项目进行及时有效的监督	31

(五) 项目绩效目标设置不准确, 预算绩效管理工作质量较低	31
六、有关政策建议	31
(一) 建立高效的协调机制, 强化监督检查	31
(二) 立即采取补救措施, 加强进度跟踪管理	32
(三) 建立健全档案管理制度, 强化档案收集与整理工作	32
(四) 加强过程监督, 强化结果监督	33
(五) 合理设置绩效目标, 提升全过程预算绩效管理	33
七、需要说明的问题	33
八、有关附件	33
附件一 2022 年度“为民办实事”自然村(组)通硬化路项目评分表	34
附件二 满意度报告	52
附件三 访谈报告	68
附件四 基础信息表	71
附件五 主评人资质证明	73

2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路 项目绩效评价报告

一、项目基本情况

（一）项目立项背景

许多自然村组道路仍为泥土路或简易砂石路，路面坑洼不平，晴天尘土飞扬，雨天泥泞不堪。这不仅给村民的出行带来极大不便，还影响了农产品的运输和销售。例如，在收获季节，因道路泥泞，运输车辆难以进入田间地头，导致农产品不能及时运出，造成经济损失。狭窄的道路无法满足现代交通工具的通行需求，车辆交会困难，容易引发交通事故。尤其是在农忙时节，大型农业机械的通行受到限制，影响农业生产效率。

临泽县 2022 年自然村（组）通硬化路建设项目经甘肃省交通运输厅甘交规划〔2022〕33 号批复立项建设，施工图设计及预算经临泽县交通运输局临交发〔2022〕49 号批复。本工程项目招标采用公开招标资格后审，招标公告于 2022 年 4 月-6 月在张掖市公共资源交易中心网站、张掖市交通运输局网站、张掖日报发布了招标公告。于 2022 年 4 月-6 月，在张掖市公共资源交易中心临泽分中心开标厅举行了开标会议。为了加强对临泽县 2022 年自然村（组）通硬化路建设项目的组织实施，临泽县交通运输局成立了项目办公室，具体负责对临泽县 2022 年自然村（组）通硬化路建设项目的组织实施。

（二）主要内容

本项目为 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目，根据甘肃省交通运输厅《关于下达 2022 年农村公路建设及养护工程

项目明细的通知》（厅乡村振兴办函〔2022〕13号）文件精神，下达临泽县2022年自然村（组）通硬化路建设项目106公里，项目涉及全县沙河镇、鸭暖镇、蓼泉镇、平川镇、板桥镇、新华镇及倪家营镇等7个乡镇38个行政村，项目全线采用《小交通量农村公路工程技术标准》（JTG211-2019）四级公路Ⅱ类，设计速度15Km/h，路基宽度4m-9m，路面宽度3.5m-9m，两侧0.25m土路肩，路面结构层为：10cm天然砂砾+18cmC30混凝土面层；20cm水泥（5%）稳定碎石基层+4cm沥青碎石（AM-13）。

交通运输项目建设工程管理处负责实施项目共计52.226公里，其中：鸭暖镇境内路线全长16.69公里、板桥镇境内路线全长3.108公里、蓼泉镇境内路线全长0.8公里、新华镇境内路线全长2.424公里、倪家营镇境内路线全长1.048公里、沙河镇境内路线全长1.218公里；黄家湾至临梨路道路2.163公里、种植基地道路1.848公里、新华镇西侧道路0.24公里、宣瓶河牧场及其他道路3.742公里、窑泉矿业道路18.945公里，项目采用沥青、水泥砼路面，全线按四级公路技术标准建设。

（三）绩效目标

2022年自然村（组）道路工程建设项目106公里全部完成（其中：板桥镇8.382公里、蓼泉镇1.482公里、倪家营镇3.463公里、平川镇13.274公里、沙河镇5.512公里、新华镇19.014公里、鸭暖镇2.892公里，各乡镇负责实施项目共计54.019公里；临泽县交通运输项目建设工程管理处负责实施项目共计52.226公里）。

具体项目绩效目标表如表1-1所示。

表 1-1 2022 年自然村（组）道路工程建设项目绩效目标表

一级项目名称:	2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目剩余省级奖补资金	二级项目名称:	2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目剩余省级奖补资金
项目类型:	新增项目	项目分类:	其他项目
资金用途:	基本建设	项目主管部门:	临泽县交通运输局
项目开始日期:	2023-01-01	项目完成日期:	2023-08-21
项目总投资:	4714.90	上级补助安排:	2120
本级财政安排:		其他资金:	2594.9
预算申报数:	2120	资金性质:	一般公共预算
年度绩效目标	2022 年自然村(组)道路工程建设项目 106 公里全部完成(其中:板桥镇 8.382 公里、蓼泉镇 1.482 公里、倪家营镇 3.463 公里、平川镇 13.274 公里、沙河镇 5.512 公里、新华镇 19.014 公里、鸭暖镇 2.892 公里,各乡镇负责实施项目共计 54.019 公里;临泽县交通运输项目建设工程管理处负责实施项目共计 52.226 公里)		
一级指标	二级指标	三级指标	指标目标值
成本指标	经济成本指标	工程造价	可控
	社会成本指标	社会平均消耗量	下降
	生态环境成本指标	保护生态环境支出	下降
产出指标	数量指标	完成建设规模	≥106 公里
	质量指标	工程质量合格 98%以上	≥98%
	时效指标	工程完成及时率 (%)	≥98%
效益指标	经济效益指标	服务民生,不以盈利为目的	是
	社会效益指标	提升群众出行安全	提升
	生态效益指标	保护生态环境	改善
满意度指标	服务对象满意度	群众满意度 (%)	≥98%

(四) 项目实施情况

该项目共硬化道路 106 公里，各乡镇负责实施项目共计 54.019 公里，交通运输项目建设工程管理处负责实施项目共计 52.226 公里。

各乡镇负责实施项目共计 54.019 公里共计主要包括：板桥镇项目全长 8.382 公里：其中壕洼村 1.2km、西柳村 0.85km、板桥村 1km、友好村 1.697km、东柳村 0.32km、土桥村 1.511km、红沟村 1.236km、古城村 0.568km。项目全线按四级公路技术标准建设。

蓼泉镇项目全长 1.482 公里：其中墩子村 0.253km、湾子村 0.648km、双泉村 0.581km。路基宽度采用 5m-5.5m，路面宽度 3.5m-4m，路面为 18cm 水泥混凝土。路基挖方 2123.5m³，填方 707.3m³，水泥混凝土路面 14444 m²，涵洞 18m/3 道，平面交叉 6 处，道口桩 24 根，标志牌 24 块，路面标线 347.49 m²。

倪家营镇项目全长 3.463 公里：其中倪家营村 0.73km、汪家墩村 1.45km、高庄村 1.283km，项目全线按四级公路技术标准建设。

平川镇项目全长 13.274 公里：其中一工程村 4.972km、平川村 1.746km，贾家墩村 1.744km、黄家堡村 0.62km、三二村 4.192km。项目全线按四级公路技术标准建设。

沙河镇项目全长 5.512 公里：其中新民村 0.624km、兰堡村 1.792km、合强村 0.38km、西头号村 0.605km、沙河村 2.111km。按四级公路技术标准建设。

新华镇项目全长 19.014 公里：其中西街村 0.473km、向前村 3.225km、长庄村 1.006km、胜利村 5.813km、新华村 1.643km、富强村 3.755km、大寨村 1.149km、亢寨村 1.95km。项目全线按四级公路技术标准建设。

鸭暖镇项目全长 2.892 公里：其中小屯村 0.48km、屯泉小镇

2.412km。项目全线按四级公路技术标准建设。路基宽度采用4.5m-14m，路面宽度4m-10m，路面为4cm沥青混凝土。挖除旧路152.15m，路基挖方5885.8m³，填方2077.1 m³，沥青混凝土路面17706 m²，平面交叉13处，道口桩4根，标线167.1 m²。

交通运输项目建设工程管理处负责实施项目共计52.226公里，其中：鸭暖镇境内路线全长16.69公里、板桥镇境内路线全长3.108公里、蓼泉镇境内路线全长0.8公里、新华镇境内路线全长2.424公里、倪家营镇境内路线全长1.048公里、沙河镇境内路线全长1.218公里；黄家湾至临梨路道路2.163公里、种植基地道路1.848公里、新华镇西侧道路0.24公里、宣瓶河牧场及其他道路3.742公里、窑泉矿业道路18.945公里，项目采用沥青、水泥砼路面，全线按四级公路技术标准建设。

（五）资金投入

根据自然村组道路硬化项目合同，该项目预算资金4444.03万元。甘肃省财政厅《关于下达2022年车辆购置税补助地方资金预算（第一批）用于普通省道及农村公路部分的通知》（甘财建〔2022〕77号）和《关于下达2022年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目剩余省级奖补资金的通知》（甘财建〔2022〕230号）文件精神，分别下达临泽县2022年自然村（组）通硬化路建设项目资金1442万元、678万元，共计2120万元，各项目实施乡镇自筹资金267.79万元，共计投入2387.99万元。

具体资金投入情况如表1-2所示

表1-2 临泽县2022年自然村（组）通硬化路建设项目资金投入表

单位：万元

项目名称	中标价	里程	到位资金情况		
			小计	省补资金	自筹资金
2022年自然村（组）通硬	576.67	19.014	355.71	355.71	

项目名称	中标价	里程	到位资金情况		
			小计	省补资金	自筹资金
化路项目--新华镇					
2022 年自然村（组）通硬化路项目--板桥镇	355.03	8.382	172.81	156.81	16
2022 年自然村（组）通硬化路项目--倪家营镇	153.11	3.463	64.78	64.78	
2022 年自然村（组）通硬化路项目--鸭暖镇	262.71	2.892	54.1	54.1	
2022 年自然村（组）通硬化路项目--蓼泉镇	59.02	1.482	34.71	27.72	6.99
2022 年自然村（组）通硬化路项目--平川镇	521.19	13.274	248.33	248.33	
2022 年自然村（组）通硬化路项目--沙河镇	277.49	5.512	113.12	103.12	10
2022 年自然村（组）通硬化路项目--建管处招标	1305.09	25.288	740.76	505.76	235
2022 年自然村（组）通硬化路项目--凹凸棒产业初级加工园区至窑泉产业道路项目	377.48	18.874	361.83	361.83	
2022 年自然村（组）通硬化路项目--建管处二次招标	464.29	8.993	149.89	149.89	
2022 年自然村（组）通硬化路项目--设计合同（乡镇实施 55 公里）	21		21	21	
2022 年自然村（组）通硬化路项目--监理合同（2021 年 25 公里）	9.56		9.56	9.56	
2022 年自然村（组）通硬化路项目--监理合同（2022 年乡镇实施 55 公里）	21.06		21.06	21.06	
2022 年自然村（组）通硬化路项目--试验检测费	7.58		7.58	7.58	
2022 年自然村（组）通硬化路项目--试验检测费（乡镇实施）	16.65		16.65	16.65	
2022 年自然村（组）通硬化路项目--第三方检测费	5		5	5	
2022 年自然村（组）通硬化路项目--第三方检测费（乡镇实施）	11.1		11.1	11.1	
合计	4444.03	107.17	2387.99	2120	267.99

（六）资金使用情况

临泽县 2022 年自然村(组)通硬化路建设项目预算总投资 4714.90 万元，其中：中央车辆购置税补资金 2120 万元、自筹 2594.9 万元。项目于 2022 年 4 月份开工建设，10 月份完工，11 月份完成交工验收，完成总投资 4353.51 万元。具体资金使用情况如表 1-3 所示。

表 1-3 临泽县 2022 年自然村（组）通硬化路建设项目资金使用情况表

金额：万元

项目名称	中标单位	中标价	里程	到位资金情况			支付情况		
				小计	省补资金	自筹资金	小计	省补资金	自筹资金
2022 年自然村（组）通硬化路项目--新华镇	甘肃华灵建设工程有限公司	576.67	19.014	355.71	355.71		355.71	355.71	
2022 年自然村（组）通硬化路项目--板桥镇	甘肃卓皓建设工程有限公司	355.03	8.382	172.81	156.81	16	172.81	156.81	16
2022 年自然村（组）通硬化路项目--倪家营镇	甘肃洛恒建筑安装有限公司	153.11	3.463	64.78	64.78		64.78	64.78	
2022 年自然村（组）通硬化路项目--鸭暖镇	临泽县通达公路工程有限责任公司	262.71	2.892	54.1	54.1		54.1	54.1	
2022 年自然村（组）通硬化路项目--蓼泉镇	甘肃洛恒建筑安装有限公司	59.02	1.482	34.71	27.72	6.99	34.71	27.72	6.99
2022 年自然村（组）通硬化路项目--平川镇	甘肃广川工程建设有限公司	521.19	13.274	248.33	248.33		248.33	248.33	
2022 年自然村（组）通硬化路项目--沙河镇	临泽县通达公路工程有限责任公司	277.49	5.512	113.12	103.12	10	113.12	103.12	10
2022 年自然村（组）通硬化路项目--建管处招标	临泽县通达公路工程有限责任公司	1305.09	25.288	740.76	505.76	235	1240	1005	235
2022 年自然村（组）通硬化路项目--凹凸棒产业初级加工园区至窑泉产业道路项目	临泽县通达公路工程有限责任公司	377.48	18.874	361.83	361.83				
2022 年自然村（组）通硬化路项目--建管处二次招标	临泽县通达公路工程有限责任公司	464.29	8.993	149.89	149.89				

项目名称	中标单位	中标价	里程	到位资金情况			支付情况		
				小计	省补资金	自筹资金	小计	省补资金	自筹资金
2022 年自然村（组）通硬化路项目--设计合同（乡镇实施 55 公里）	甘肃嘉泰工程咨询有限公司	21		21	21		15.5	15.5	
2022 年自然村（组）通硬化路项目--监理合同（2021 年 25 公里）	江苏隆泰工程咨询监理有限公司张掖分公司	9.56		9.56	9.56		5	5	
2022 年自然村（组）通硬化路项目--监理合同（2022 年乡镇实施 55 公里）	江苏隆泰工程咨询监理有限公司张掖分公司	21.06		21.06	21.06		18.5	18.5	
2022 年自然村（组）通硬化路项目--试验检测费	甘肃科正试验检测有限责任公司	7.58		7.58	7.58		7.58	7.58	
2022 年自然村（组）通硬化路项目--试验检测费（乡镇实施）	甘肃科正试验检测有限责任公司	16.65		16.65	16.65		16.65	16.65	
2022 年自然村（组）通硬化路项目--第三方检测费	陇南天煜工程检测有限公司	5		5	5		5	5	
2022 年自然村（组）通硬化路项目--第三方检测费（乡镇实施）	陇南天煜工程检测有限公司	11.1		11.1	11.1		11.1	11.1	
合计		4444.03	107.17	2387.99	2120	267.99	2362.89	2094.9	267.99

二、评价基本情况

（一）绩效评价目的、对象和范围

1.绩效评价目的

结合项目具体实施内容，阐述对项目的具体考察关键，表明通过此次绩效评价重点关注及达到的目标。

通过本次评价工作的开展，评价组希望全面、客观了解 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目开展情况的资金使用效益，重点考察项目预算资金申请、使用管理以及项目立项、招投标、采购与验收、投入使用和后期维护等管理的规范性，通过绩效分析找出项目开展过程中管理的薄弱环节，并提出相关建议，切实提高今后部门对人、财、物统筹安排的能力，提高单位管理和服务水平，提升财政资金使用效益和项目预算绩效管理水平。

2.评价对象及范围

本次绩效评价的对象为 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目。评价的时段为 2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日
资金范围：项目资金共计 2120 万元。

（二）评价原则及标准

1.评价原则

绩效评价应当遵循以下基本原则：

（1）科学规范

绩效评价工作应当运用科学合理的方法，严格按照规范的评价流程，对 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目进行客观、公正的绩效评价。

（2）绩效相关

评价结果应当清晰反映绩效目标的实现情况以及预算支出和绩效之间的关系。2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目绩效评价在其单位自评的基础上开展，更加深入地评价其工作成效。

（3）激励约束

绩效评价结果应与预算安排、政策调整、改进管理实质性挂钩，体现奖优罚劣和激励相容导向，有效要安排，低效要压减、无效要问责。作为完善政策、改进管理、安排预算的重要依据。

（4）公开透明

绩效评价结果应依法依规公开，并自觉接受社会监督。

2.评价标准

绩效评价过程中主要采用以下评价标准对绩效指标的完成情况进行比较分析。

（1）计划标准

本次评价过程中广泛使用计划标准，将临泽县财政局 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目年初预算编制的绩效目标申报表，与绩效监控运行表、绩效自评报告以及自评表中的绩效目标及绩效指标的完成情况进行对比分析，并结合项目实施时间阶段，考察项目建设是否如期完成年度预期值，对未完成的情况，进一步分析并找准根本原因。

（2）行业标准

依据国家公布的各类行业标准，对部分明确的指标数据或有统一技术要求及规范的行业标准值，参考公开数值并结合 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目绩效目标表的指标目标值，考察项目设立绩效目标及指标的规范程度，对指标目标值选取的科学程

度。

（3）历史标准

参照 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目及临泽县交通运输局往年部门履职情况，如资金变动情况，同类型或延续性项目实施情况等，对临泽县交通运输局工作进行纵向对比，体现工作改进的情况。

（4）其他标准

主要依据项目个性特点和指标类型设计定性与定量标准，并充分与委托单位、预算部门沟通确定的评价标准。对于定性指标，一般通过制度文献、记录、社会调查等途径采集相关数据，在实施过程中运用等级描述法进行考核，通过设置分级标准来显示该指标认可度的差异。对于定量指标，是可以精确衡量并能设定数量绩效目标的考核指标。在评价过程中主要采用线性判断为主，区间范围判断为辅的方式进行考核，通过参照国家标准、计划标准或通用标准设定目标值或目标区间范围，再通过线性判断或范围判断，明确指标得分情况。

（三）评价方法

绩效评价遵循科学规范、公正公开、分级分类、绩效相关的基本原则，坚持定量优先、定量与定性相结合的方式，以指标评价为基础，绩效评价工作采用（但不限于）以下评价方法：（具体方法的选用根据项目实际情况抉择）。

1.成本效益分析法

指在一定时期内将总成本与总效益进行对比的分析方法，比较绩效目标的实现效益与成本。在项目绩效评价过程中，评价组对 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目进行重点评价，考察

项目成本与效益是否匹配。

2.比较法

通过将实际指标与计划指标对比、本期实际指标与上期实际指标对比、与本行业平均水平、先进水平对比，综合分析项目实际实施情况。在 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目绩效评价中，评价组将与往年项目作比较、与目标做对比，确定 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目实施情况，核实各项资源政策实际执行情况。

3.因素分析法

通过综合分析影响财政绩效目标实现、实施效果的内部和外部因素，将影响投入和产出的各项因素罗列出来进行分析，计算投入产出比进行评价的方法。在 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目实施方案落地执行过程中遇到的困难、阻碍等进行因素分析，对存在的问题实地调研，确保此次评价结论真实可靠。

4.最低成本法

对效益确定却不易计量的多个同类对象的实施成本进行比较，评价绩效目标的实现程度。在本次 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目绩效评价过程当中，评价组将结合本项目预算支出确定的目标，比较支出所产生的效益及所付出的成本，通过比较分析，选择以最小成本取得最大效益的方案。

5.公众评判法

通过实地调研、邮寄问卷、互联网调查、电话调查、面对面访谈等方式对财政支出效果、项目产出及效益进行评判。在绩效评价工作中，与临泽县财政局（部门）工作人员、特定受益对象，结合问卷调

查与现场访谈两种方式，获取公众对于 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目情况的客观评价，具体问卷调查方案详见附件满意度调查方案，具体访谈方案详见附件访谈方案。

（四）绩效评价指标体系

绩效评价指标体系设计根据项目资金分配和项目实施内容，围绕项目决策、项目组织管理、资金投入与使用、项目实施进度及目标实现情况等重要内容，结合绩效评价方法，从项目决策、过程、产出、效果四个方面对项目实施情况进行综合评价。各项指标权重设计，按照《财政部关于印发<项目支出绩效评价管理办法>的通知》（财预〔2020〕10 号）文件中“应当突出结果导向，原则上产出、效益指标权重不低于 60%”的要求进行合理赋分。具体评价指标内容如下：

1.项目决策

考察内容包括项目立项、绩效目标及资金投入，通过查看项目绩效目标申报表、资金批复文件等，考核项目立项、申报的规范性，绩效目标和绩效指标的明确性以及资金投入和使用的及时性、合理性。

2.项目过程

考察内容包括组织实施和资金管理，主要考核项目实施过程中各项组织管理措施是否明确，制度是否行之有效，资料是否及时存档。一是通过查看申请立项的报告、批复等资料，核实项目立项程序的内在逻辑，评价项目立项程序是否符合国家相关法律法规规定。二是查看项目资金到位情况、预算执行情况和资金使用是否符合国家财经法规、财务管理制度以及预算批复规定的用途，是否存在项目资金截留、挤占、挪用、虚列等情况。

3.项目产出

考察内容包括产出数量、产出质量、产出成本及产出时效，主要考核项目实际产出内容是否与计划相符合，是否完成计划实施的全部内容，项目质量是否达到要求，有无超支情况，项目实施是否及时等内容。评价组进行实地核查，一是对对应合同规定的项目内容进行评价，对其产出数量目标、产出时效目标的实现程度和成本节约程度进行考评；二是根据相关验收标准，对项目实施质量进行评价。

4.项目效益

考察内容包括社会效益、可持续影响及满意度，主要从项目实施后对社会产生的影响进行考核，通过问卷调查及评价组实地调研，核查项目是否发挥了预期效益。

评价得分在 90（含）-100 分的，绩效评级为优；得分在 80（含）-90 分的，绩效评级为良；得分在 60（含）分-80 分的，绩效评级为中；得分在 60 分以下的，绩效评级为差，评价指标体系简表如下，详细的评价指标体系见附件一。

**表 2-1 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目
绩效评价指标体系（简表）**

一级指标	二级指标	三级指标	权重	标杆值
A 决策	A1 项目立项	A101 立项依据充分性	3	充分
		A102 立项程序规范性	4	规范
	A2 目标设定	A201 绩效目标合理性	4	合理
		A202 绩效指标明确性	4	明确
	A3 资金投入	A301 预算编制科学性	3	科学
		A302 资金分配合理性	2	合理
B 过程	B1 资金管理	B101 资金到位率	2	100%
		B102 预算执行率	3	100%
		B103 资金使用合规性	5	合规
	B2 组织实施	B201 项目管理制度健全性	2	健全
		B202 制度执行有效性	4	有效

一级指标	二级指标	三级指标	权重	标杆值
		B203 政府采购规范性	6	规范
C 产出	C1 产出数量	C101 蓼泉镇硬化路建设完成情况	2	100%
		C102 沙河镇硬化路建设计划完成情况	2	100%
		C103 新华镇硬化路建设计划完成情况	2	100%
		C104 倪家营镇硬化路建设计划完成情况	2	100%
		C105 板桥镇硬化路建设计划完成情况	2	100%
		C106 平川镇硬化路建设计划完成情况	2	100%
		C107 鸭暖镇硬化路建设计划完成情况	2	100%
	C2 产出质量	C201 自然村（组）通硬化路建设项目完工验收情况	7	100%
	C3 产出时效	C201 自然村（组）通硬化路建设项目建设及时情况	7	及时
	C4 产出成本	C401 项目成本控制情况	3	≤100%
D 效益	D1 社会效益	D101 道路优良路率	3	90%
		D102 农村公路硬化覆盖率	3	90%
		D103 有责投诉降低性	2	降低
		D104 有责安全事故发生数	2	0 起
	D2 可持续影响	D201 项目动态管理机制健全性	2	健全
		D202 项目信息化管理机制健全性	2	健全
		D203 项目监督管理规范性	3	规范
	D3 服务对象满意度	D301 周边居民满意度	5	—
		D302 单位工作人员满意度	5	—
合计			100	—

（五）绩效评价组织过程

1.前期调研

根据临泽县财政局 2024 年度绩效评价工作部署安排，甘肃道瑞

科技咨询有限公司成立绩效评价工作小组；组织相关人员学习项目实施依据、专项资金管理等文件精神；进一步细化项目评价指标体系和项目评价实施方案，使各参评人员对项目情况做进一步了解；明确评价工作程序及要求，分析绩效评价的目的，明确绩效评价的各项目内容，确定绩效评价的关注点和评价方式；明确本次评价工作任务，拟定该绩效评价项目所需的资料清单。

评价组结合项目实际实施内容、产生的效益等，确定利用调查问卷、项目基础表、资料清单和访谈提纲等方式，从评价组织实施程序、资金使用方向、资金支出结余情况和项目实施效益等方面进行综合考虑，全面了解项目情况。

2.方案制定

评价组在前期调研的基础上，全面了解临泽县财政局项目的实施内容、项目评审、审批流程情况、项目资金使用情况，进行现场调研，与相关人员进行交流与探讨，并与评价专家沟通交流，设计完整的指标体系，形成工作方案；交由临泽县财政局论证完成后，确定绩效评价工作方案。

3.数据采集

评价组根据各阶段数据采集情况及评价需要，对收集到的各项资料及数据进行整理分析，具体工作内容如下：**一是**资料整理及分析，评价组就评价实施阶段收集的资料、现场勘查相关资料、问卷访谈结果等进行分类整理。在前期整理资料的基础上，评价组采用科学合理的方法，对评价过程中需要的资料进行数据提取和筛选，并对选取的有效数据进行分析；**二是**评价组对所收集调查问卷受益群众进行统计汇总，最终形成受益群体满意度统计表及满意度报告；**三是**将项目指

标体系与所提取数据相结合，按照评分标准对各指标予以绩效打分；**四是**形成评价结论，依据所收集和分析的数据，以及绩效打分情况，核实、分析基础数据并计算评价结果。同时，评价组成员对项目实施过程中存在的问题等进行梳理汇总和分析，按类别整理，并形成最终评价结论。

4.报告撰写

评价小组根据评价需要，结合评价项目实际，拟定评价报告各部分内容，初步确定了报告提纲，后根据实际收集到的资料、问卷、访谈、基础表进行分析整理，找出存在的问题，并对其原因展开分析，完善评价报告，并与相关单位沟通意见，完善评价报告，形成完整的绩效评价报告初稿交付。

三、综合评价结论及分析

（一）综合评价情况及评价结论

本次绩效评价工作基于佐证材料的全面性和准确性，严格按照绩效评价指标体系，结合实际了解到的情况，计算出评价得分为：**81.46**分。根据《关于印发<项目支出绩效评价管理办法>的通知》（财预〔2020〕10号），2022年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目绩效评价结果等级为：**良**。

总体认为：2022年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目建设良好，项目建设改善村民出行条件、美化农村环境，但项目建设过程中存在五个方面的问题，**一是**项目未在合同约定时间内完工；**二是**项目交工验收未填写时间，工程进度跟踪混乱；**三是**项目档案管理混乱，项目单位部分档案未及时留档；**四是**主管单位未充分履行其监督职责，未对项目进行及时有效的监督；**五是**项目绩效目标设置不

准确，全过程预算绩效管理工作质量较低。

（二）指标完成情况

依据制定的绩效评价指标体系，本次绩效评价分别从决策、过程、产出、效益四个方面对 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目绩效管理情况进行分析评价。

2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目绩效评价总体得分情况如下图所示：

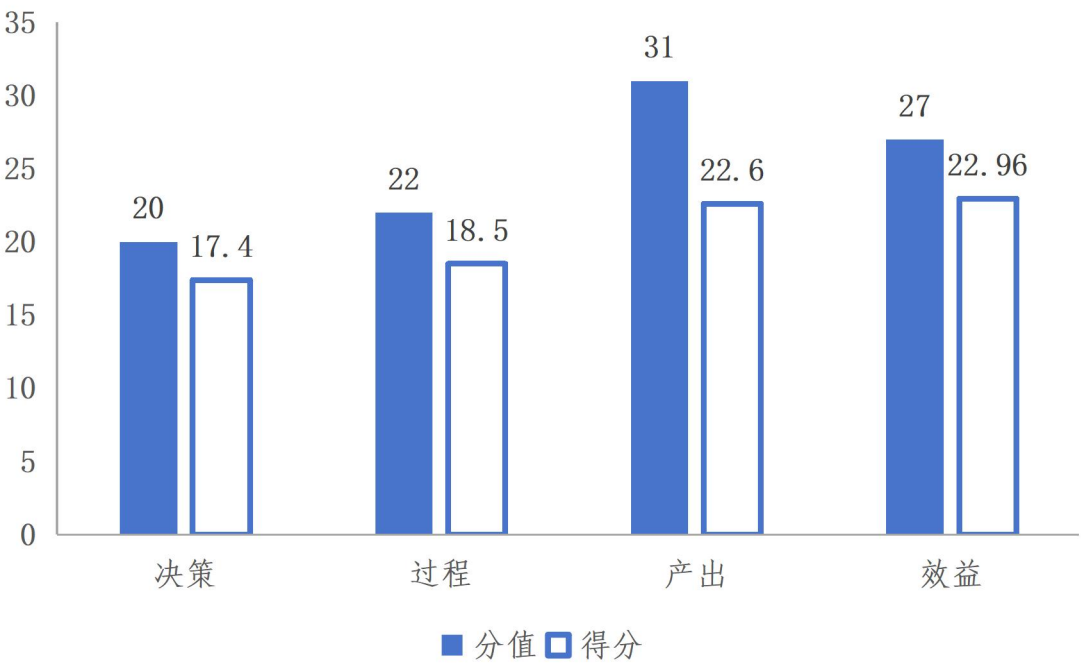


图 3-1 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目绩效评价总体得分情况

1.决策情况（20.00 分）（-2.60 分）

2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目决策维度指标具体得分情况如下表所示：

表 3-1 决策维度指标与得分

一级指标	二级指标	三级指标	权重	得分
A 决策	A1 项目立项	A101 立项依据充分性	3.00	3.00
		A102 立项程序规范性	4.00	4.00
	A2 目标设定	A201 绩效目标合理性	4.00	3.00
		A202 绩效指标明确性	4.00	2.40

一级指标	二级指标	三级指标	权重	得分
	A3 资金投入	A301 预算编制科学性	3.00	3.00
		A302 资金分配合理性	2.00	2.00
合计			20.00	17.40

（1）项目立项

“A101 立项依据充分性”指标分值 3.00 分，得分 3.00 分。

根据临泽县交通运输局提供《自然村组道路施工图设计批复》，①项目立项符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策，依据评分标准，该要素得 33.3%权重分；②项目立项符合部门相关政策要求，依据评分标准，该要素得 33.3%权重分；③项目属于公共财政支持范围，符合中央、地方事权支出责任划分原则，依据评分标准，该要素得 33.3%权重分。综上所述，依据评分表标准，该指标得 100%权重分，得 3 分。

“A102 立项程序规范性”指标分值 4.00 分，得分 4.00 分。

根据临泽县交通运输局提供《自然村组道路施工图设计批复》，①项目按照规定的程序申请设立，依据评分标准，该要素得 33.3%权重分；②审批文件、材料符合相关要求，依据评分标准，该要素得 33.3%权重分；③项目完成勘察、设计、用地、环评、开工许可等前期工作。依据评分标准，该要素得 33.3%权重分。综上所述，依据评分表标准，该指标得 100%权重分，得 4 分。

（2）目标设定

“A201 绩效目标合理性”指标分值 4.00 分，得分 3.00 分。

根据临泽县交通运输局提供资料，①项目有绩效目标；②项目绩效目标与实际工作内容具有相关性，依据评分标准，该要素得 50%权重分；③项目预期产出符合正常的业绩水平，但项目绩效目标未说明项目实施后效益，依据评分标准，该要素得 25%权重分。综上所述，

该指标得 75%权重分，得 3 分。

“A202 绩效指标明确性”指标分值 4.00 分，得分 2.40 分。

根据临泽县交通运输局提供资料，①未将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，如数量指标只设置了道路硬化总公里，但未按项目建设七个村镇细化分解，依据评分标准，该指标得 10%权重分；②通过清晰、可衡量的指标值予以体现，如成本指标设置不准确，指标值未量化表示，依据评分标准，该指标得 20%权重分；③与项目目标任务数或计划数相对应，但该项目无经济效益指标，依据评分标准，该要素得 30%权重分。综上所述，该指标得 60%权重分，得 2.4 分。

（3）资金投入

“A301 预算编制科学性”指标分值 3.00，得分 3.00 分。

根据临泽县交通运输局提供《自然村组道路施工图设计批复》，①项目具备预算编制相关资料；②预算编制经过科学论证，依据评分标准，该要素得 33.3%权重分；③预算内容与项目内容匹配，依据评分标准，该要素得 33.3%权重分；④预算额度测算依据充分，按照标准编制，依据评分标准，该要素得 33.3%权重分。综上所述，该指标得 100%权重分，得 3 分。

“A302 资金分配合理性”指标分值 2.00，得分 2.00 分。

根据临泽县交通运输局提供项目明细账等资料，①预算资金分配依据充分，依据评分标准，该要素得 50%权重分；②资金分配额度合理，与项目单位或地方实际是否相适应，依据评分标准，该要素得 50%权重分。综上所述，该指标得 100%权重分，得 2 分。

2.过程情况（22.00 分）（-3.50 分）

2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目过程维度

指标具体得分情况如下表所示：

表 3-2 项目过程维度指标与得分

一级指标	二级指标	三级指标	权重	得分
B 过程	B1 资金管理	B101 资金到位率	2.00	2.00
		B102 预算执行率	3.00	3.00
		B103 资金使用合规性	5.00	5.00
	B2 组织实施	B201 项目管理制度健全性	2.00	2.00
		B202 制度执行有效性	4.00	2.00
		B203 政府采购规范性	6.00	4.5
合计			22.00	18.50

（1）资金管理

“B101 资金到位率”指标分值 2.00 分，得分 2.00 分。

该项目预算资金 2205.22 万元，其中包括财政资金 1027.56 万元，自筹资金 1177.66 万元。该项目财政资金到位 1027.56 万元，财政资金到位率达到 100%，依据评分标准，该指标得 100%权重分，得 2 分。

“B102 预算执行率”指标分值 3.00 分，得分 3.00 分。

该项目预算资金 2205.22 万元，其中财政资金到位 1027.56 万元，实际支出 1027.56 万元，预算执行率达到 100%，依据评分标准，该指标得 100%权重分，得 3 分。

“B103 资金使用合规性”指标分值 5.00 分，得分 5.00 分。

根据临泽县交通运输局提供资金使用明细账、专项资金管理办法等资料，①符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定，依据评分标准，该部分得 33.33%权重分；②资金拨付有完整的审批程序和手续，依据评分标准，该部分得 33.33%权重分；③符合预算批复或合同规定的用途，依据评分标准，该部分得 33.33%权重分。综上所述，依据评分标准，该指标得 100%权重分，得 5 分。

（2）组织实施

“B201 项目管理制度健全性”指标分值 2.00 分，得分 2.00 分。

根据临泽县交通运输局提供项目管理制度等资料，①已制定或具有相应的业务管理制度（管理实施办法），依据评分标准，该要素得 25%权重分；②制度中明确职责分工，依据评分标准，该要素得 25%权重分；③制度中对项目申报审批程序作出规定，依据评分标准，该要素得 25%权重分；④制度中对项目审计、验收和检查作出规定，依据评分标准，该要素得 25%权重分。综上所述，依据评分标准，该指标得 100%权重分，得 2 分。

“B202 制度执行有效性”指标分值 4.00 分，得分 2.00 分。

根据临泽县交通运输局提供项目管理制度、项目验收、合同等资料，①未遵守相关法律法规和相关管理规定，未按合同规定及项目管理制度及时加快建设并组织验收，依据评分标准，该部分得 20%权重分；②前期工作、计划编制、工程设计、工程施工、工程验收等资料齐全且及时归档，评价组现场查验发现，临泽县交通运输局未对项目资料备份，资料查阅困难，依据评分标准，该要素得 20%权重分；③各级交通运输主管部门未依据职责采取定期检查或抽查等方式，对农村公路养护工程监督检查并督促及时整改，监督管理无书面记录，依据评分标准，该要素得 10%权重分。综上所述，依据评分标准，该指标得 50%权重分，得 2 分。

“B203 政府采购规范性”指标分值 6.00 分，得分 4.50 分。

根据临泽县交通运输局提供招标公告、中标通知书、项目验收、合同等资料，①政府采购流程规范，集体决策资料齐全完整，时间逻辑清晰合理，符合相关规定和要求，依据评分标准，该要素得 25%权重分；②按照采购要求及时完成相关合同的签订，合同签订规范有

效，依据评分标准，该要素得 25%权重分；③合同管理合理有效。包括：实际提供服务或提供的商品内容与合同约定条款不一致；按合同规定的技术、服务、安全标准未及时组织对供应商约定验收，并出具验收相关材料；合同价款结算时，财务科室对合同条款和经审批的申请材料进行核对，按照合同约定付款等，依据评分标准，该部分得 25%权重分。综上所述，该指标得 75%权重分，得 4.5 分。

3.项目产出（31.00 分）（-8.40 分）

2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目产出维度指标具体得分情况如下表所示：

表 3-3 产出维度指标与得分

一级指标	二级指标	三级指标	权重	得分
C 产出	C1 产出数量	C101 蓼泉镇硬化路建设计划完成情况	2.00	2.00
		C102 沙河镇硬化路建设计划完成情况	2.00	2.00
		C103 新华镇硬化路建设计划完成情况	2.00	2.00
		C104 倪家营镇硬化路建设计划完成情况	2.00	2.00
		C105 板桥镇硬化路建设计划完成情况	2.00	2.00
		C106 平川镇硬化路建设计划完成情况	2.00	2.00
		C107 鸭暖镇硬化路建设计划完成情况	2.00	2.00
	C2 产出质量	C201 自然村（组）通硬化路建设项目完工验收情况	7.00	5.60
	C3 产出时效	C301 自然村（组）通硬化路建设项目建设及时情况	7.00	0.00
	C4 产出成本	C401 项目成本控制情况	3.00	3.00
	合计		31.00	22.60

（1）产出数量

“C101 蓼泉镇硬化路建设完成情况”指标分值 2.00 分，得分 2.00 分。

根据临泽县交通运输局提供基础表，蓼泉镇硬化路实际硬化 1.482km，实际硬化 1.482km，蓼泉镇硬化路建设完成率达到 100%，依据评分标准，该指标的 100%权重分，得 2 分。

“C102 沙河镇硬化路建设计划完成情况”指标分值 2.00 分，得分 2.00 分。

根据临泽县交通运输局提供基础表，沙河镇硬化路实际硬化 5.512km，实际硬化 5.512km，沙河镇硬化路建设完成率达到 100%，依据评分标准，该指标的 100%权重分，得 2 分。

“C103 新华镇硬化路建设计划完成情况”指标分值 2.00 分，得分 2.00 分。

根据临泽县交通运输局提供基础表，新华镇硬化路实际硬化 19.014km，实际硬化 19.014km，新华镇硬化路建设完成率达到 100%，依据评分标准，该指标的 100%权重分，得 2 分。

“C104 倪家营镇硬化路建设计划完成情况”指标分值 2.00 分，得分 2.00 分。

根据临泽县交通运输局提供基础表，倪家营镇硬化路实际硬化 3.463km，实际硬化 3.463km，倪家营镇硬化路建设完成率达到 100%，依据评分标准，该指标的 100%权重分，得 2 分。

“C105 板桥镇硬化路建设计划完成情况”指标分值 2.00 分，得分 2.00 分。

根据临泽县交通运输局提供基础表，板桥镇硬化路实际硬化 8.382km，实际硬化 8.382km，板桥镇硬化路建设完成率达到 100%，依据评分标准，该指标的 100%权重分，得 2 分。

“C106 平川镇硬化路建设计划完成情况”指标分值 2.00 分，得

分 2.00 分。

根据临泽县交通运输局提供基础表，平川镇硬化路实际硬化 13.274km，实际硬化 13.274km，平川镇硬化路建设完成率达到 100%，依据评分标准，该指标的 100%权重分，得 2 分。

“C107 鸭暖镇硬化路建设计划完成情况”指标分值 2.00 分，得分 2.00 分。

根据临泽县交通运输局提供基础表，鸭暖镇硬化路实际硬化 2.892km，实际硬化 2.892km，鸭暖镇硬化路建设完成率达到 100%，依据评分标准，该指标的 100%权重分，得 2 分。

(2) 产出质量

“C201 自然村（组）通硬化路建设项目完工验收情况”指标分值 7.00 分，得分 5.60 分。

根据临泽县交通运输局提供交工验收证书、公路工程质量检测报告，①出具项目验收清单、验收报告，得 40%权重分；②项目验收合格，得 30%权重分；③项目实施过程中进行定期或不定期监督检查，发现问题及时整改，但监督检查过程无书面记录，依据评分标准，该要素得 10%权重分。综上所述，该指标得 80%权重分，得 5.6 分。

(3) 产出时效

“C301 自然村（组）通硬化路建设项目建设及时情况”指标分值 7.00 分，得分 0.00 分。

根据临泽县交通运输局提供交工验收证书、公路工程质量检测报告、合同，该项目合同计划工期内完工，依据评分标准，该指标不得分。

(4) 产出成本

根据临泽县交通运输局提供基础表等资料，该项目预算资金 2205.22 万元，其中财政资金到位 1027.56 万元，实际支出 1027.56 万元；自筹资金 1177.66 万元，已全部支出，自然村（组）通硬化路建设项目实施成本控制在预算内，依据评分标准，该要素得 100%权重分，得 3 分。

4.项目效益（27.00 分）（-4.04 分）

2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目效益维度指标具体得分情况如下表所示：

表 3-4 效益维度指标与得分

一级指标	二级指标	三级指标	权重	得分
D 效益	D1 社会效益	D101 道路优良路率	3.00	3.00
		D102 农村公路硬化覆盖率	3.00	2.40
		D103 有责投诉降低性	2.00	2.00
		D104 有责安全事故发生数	2.00	2.00
	D2 可持续影响	D201 项目动态管理机制健全性	2.00	2.00
		D202 项目信息化管理机制健全性	2.00	0.00
		D203 项目监督管理规范性	3.00	2.40
	D3 服务对象满意度	D301 周边居民满意度	5.00	4.55
		D302 单位工作人员满意度	5.00	4.61
合计			26.00	22.96

（1）社会效益

“D101 道路优良路率”指标分值 3.00 分，得分 3.00 分。

根据临泽县交通运输局提供基础表及评价组现场查验，该项目总硬化公里数 54.02 km，道路优良公里数 54.02 km，道路优良率达到 100%，依据评分标准，该指标得 100%权重分，得 3 分。

“D102 农村公路硬化覆盖率”指标分值 3.00 分，得分 2.40 分。

根据临泽县交通运输局提供基础表，2023 年实际需要硬化道路 229 km，实际硬化 54.02 km，自然村农村道路硬化覆盖率达到 23.59%，

经综合分析，该指标得 80%权重分，得 2.4 分。

“D103 有责投诉降低性”指标分值 2.00 分，得分 2.00 分。

根据临泽县交通运输局提供基础表，2023 年未发生农村公路质量有责投诉，依据评分标准，该指标得 100%权重分，得 2 分。

“D104 有责安全事故发生数”指标分值 2.00 分，得分 2.00 分。

根据临泽县交通运输局提供基础表，2023 年未发生有责安全事故，依据评分标准，该指标得 100%权重分，得 2 分。

（2）可持续影响

“D201 项目动态管理机制健全性”指标分值 2.00 分，得分 2.00 分。

根据临泽县交通运输局提供的项目资料，①建立或具有农村公路养护项目管理办法，依据评分标准，该要素得 33.33%权重分；②项目库动态管理机制健全，至少包括相关数据统计机制、项目筛选机制、跟踪管理机制等，依据评分标准，该要素得 33.33%权重分；③定期统计并更新公路养护的关键数据信息，并进行动态管理与更新，依据评分标准，该要素得 33.33%权重分。综上所述，该指标得 100%权重分，得 2 分。

“D202 项目信息化管理机制健全性”指标分值 2.00 分，得分 0.00 分。

根据现场评价，该项目未配套公路建养项目相关信息化系统，依据评分表标准，该指标不得分。

“D203 项目监督管理规范性”指标分值 3.00 分，得分 2.40 分。

根据临泽县交通运输局提供项目资料，①对项目资金支付进度进行监督管理，依据评分标准，该要素得 50%权重分；②对项目实施进

度进行监督管理，但项目建设进度滞后，依据评分标准，该要素得30%权重分。

综上所述，该指标得80%权重分，得2.4分。

（3）服务对象满意度

“D301 周边居民满意度”指标分值5.00分，得分4.55分。

根据该项目受益群众满意度调查问卷分析，该项目受益群众满意度为91.00%，依据评分标准，该指标得4.55分。

“D302 工作人员满意度”指标分值2.00分，得分4.61分。

根据该项目工作人员满意度调查问卷分析，该项目工作人员满意度为92.13%，依据评分标准，该指标得4.61分。

四、项目主要经验及做法

对自然村组的道路状况，结合当地的地形地貌、村庄布局、产业发展等因素，制定科学合理的道路硬化规划进行全面普查，了解道路的长度、宽度、破损程度、交通流量等情况，为规划提供准确的数据，考虑未来发展需求，预留一定的道路拓宽空间，优先硬化交通流量大、受益人口多的道路，逐步实现自然村组道路全硬化。

积极争取上级政府的专项资金，用于自然村组道路硬化；利用农村公路建设、扶贫开发等政策，整合各类资金，加大投入力度；鼓励企业、社会组织和个人捐赠资金，支持自然村组道路硬化；引导村民自筹资金，通过“一事一议”等方式，筹集道路硬化所需的部分资金。

按照国家和地方的道路建设标准，制定自然村组道路硬化的施工规范和质量要求，确保道路的宽度、厚度、强度等指标符合标准，提高道路的使用寿命。建立健全质量监督体系，加强对道路硬化施工过程的监督检查，聘请专业的监理人员，对施工质量进行全程监督，确

保工程质量。道路硬化工程完工后，组织相关部门进行质量验收，对验收不合格的工程，责令施工单位限期整改，直至达到质量要求。

五、存在的问题

（一）项目未在合同约定时间内完工，影响当地居民出行

评价组现场查验发现，该项目七个自然村组道路硬化项目合同约定时间内完工时间最迟为 2022 年 9 月底，但项目交工验收质量检测报告均在 2022 年 11 月完成，项目未在合同工期内完工。农村道路未按时完工会使村民在较长一段时间内继续面临出行困难，本期望通过道路硬化改善出行条件，如方便步行、骑自行车或驾驶摩托车、三轮车等，但未完工的道路可能坑洼不平、泥泞不堪，增加了出行的时间和难度，尤其是在恶劣天气下，会导致居民出行更加困难。

（二）项目交工验收未填写时间，工程进度跟踪混乱

评价组现场查验发现 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目沙河镇、鸭暖镇等自然村项目交工报告未填写具体时间，没有确定的交工验收时间，会使工程的整体进度管理失去一个重要的节点标志，无法准确评估工程是否按时完成，不利于对项目进度进行有效的监督和控制，另外，由于不清楚确切的交工时间，在安排道路的后续维护和保养计划时会缺乏依据，无法确定何时开始计算维护周期，可能导致维护工作的延误或不合理安排，影响道路的使用寿命和使用安全。

（三）项目档案管理混乱，项目单位部分档案未及时留档

一是临泽县交通运输局未及时对项目资料留档。2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目已在 2022 年完工，评价组在现场调研过程中发现该单位缺少很多项目资料，只能联系各项目乡镇

去收集所需资料；二是项目单位现有资料档案管理混乱。“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目中混入其他项目档案资料，如公路日常巡检记录及农村公路反馈巡查整改报告单均不是该项目建设路段巡查记录；三是较多项目资料时间未填写。该项目质量监督检查报告、合同、公路建设项目设计单位工程质量责任登记表、工程建设从业单位工程质量责任登记汇总表等资料未填写具体时间。

（四）未充分履行其监督职责，未对项目进行及时有效的监督

《临泽县 2022 年自然村组通硬化路工程项目监督管理方案》规定项目主管单位需每周 1-2 次对项目建设质量及进度开展不定期检查，并将检查结果汇报至县政府，但评价组在现场核验过程中发现，临泽县交通运输局未对项目建设情况及时监督检查，未尽到监督职责，影响项目的合法性和合规性，增加项目审计风险。

（五）项目绩效目标设置不准确，预算绩效管理工作质量较低

一是该项目绩效目标未说明项目实施后所带来的效益；二是绩效目标表中部分三级指标设置不准确，如经济成本指标设置为“工程造价”，目标值为“可控”，建议修改为“项目成本控制数”，目标值为“≤XX 万元（预算金额）”；三是绩效目标是绩效监控及绩效自评的基础，项目绩效目标表质量较低，影响该项目绩效监控及绩效自评质量。

六、有关政策建议

（一）建立高效的协调机制，强化监督检查

一是政府部门应牵头建立包括建设单位、施工单位、监理单位和当地居民代表在内的协调机制，定期召开会议，及时解决项目推进中出现的问题，确保各方信息畅通，提高决策效率；二是加大对施工进

度的监督力度，安排专业人员定期对施工现场进行检查，对照合同约定的工期和进度要求，对施工单位的工作进行评估，发现问题及时督促整改。

（二）立即采取补救措施，加强进度跟踪管理

一是尽快召集项目的相关各方，包括发包方、承包方、监理方等，召开专门的协商会议，在会议上明确提出交工验收未填写时间所带来的问题，尤其是工程进度跟踪混乱的情况，引起各方的重视；二是通过会议讨论确定一个合理的交工验收时间，这个时间应综合考虑工程的实际进展情况、各方的意见以及可能的影响因素，在确定时间的过程中，可以参考类似项目的经验和标准，确保时间的合理性和可行性；三是在协商确定交工验收时间后，起草并签署一份补充协议或文件，明确记录确定的交工验收时间以及相关的责任和义务，这份文件应作为原合同的补充，具有同等的法律效力确保各方都收到并签署了这份补充文件，同时将其妥善保存，以备后续查询和参考；四是设立专门的进度跟踪小组或指定专人负责工程进度的跟踪和管理，制定详细的进度跟踪计划，明确跟踪的频率、方法和报告要求，如可以每周或每月进行一次进度检查，并向相关各方提交进度报告。

（三）建立健全档案管理制度，强化档案收集与整理工作

一是加强档案收集与整理。建立档案收集机制，明确档案收集的时间节点和责任人。在项目实施过程中，及时收集与项目有关的各种文件、资料和数据，确保档案的完整性和准确性；二是开展档案管理培训。组织项目单位相关人员参加档案管理培训课程，邀请专业档案管理人员进行授课。培训内容包括档案管理的重要性、档案的分类与整理方法、档案的保存与利用等方面，提高项目单位人员对档案管理

的认识和重视程度。

（四）加强过程监督，强化结果监督

一是加强对关键环节的监督。对项目的关键环节进行重点监督，确保项目的质量和安全，如对项目的招投标、施工工艺、材料采购等环节进行严格监督，防止出现违规行为，另外建立关键环节的监督档案，记录监督过程和结果，为项目的验收和审计提供依据；二是强化结果监督。主管单位应严格按照项目验收标准和程序，对项目进行验收。验收过程中，要认真检查项目的质量、功能和效益等情况，确保项目符合要求，对于验收不合格的项目，要责令施工单位限期整改，直至达到验收标准，同时要追究相关责任人的责任。

（五）合理设置绩效目标，提升全过程预算绩效管理

一是建立健全本单位预算绩效管理办法，规范化管理；二是组织开展针对预算绩效相关政策专题讲座；三是邀请绩效行业专家或第三方对申报绩效目标、开展绩效运行监控及自评进行实操培训；四是充分调动本单位工作人员，合力推动预算绩效管理工作常态化。

七、需要说明的问题

无。

八、有关附件

附件一 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目评分表

附件二 满意度报告

附件三 访谈报告

附件四 基础信息表

附件五 主评人资质证明

附件一 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目评分表

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
A 决策										
	A1 项目立项									
		A101 立项依据充分性	3	考察项目立项是否符合法律法规、相关政策、发展规划以及部门职责，用以反映和考核项目立项依据情况	—	充分	行业标准	①项目立项符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策；②项目立项符合部门相关政策要求；③项目属于公共财政支持范围，符合中央、地方事权支出责任划分原则。以上三项中，要素①②③各占 33.3%权重分，符合得满分，不符合扣除相应权重分。	根据临泽县交通运输局提供《自然村组道路施工图设计批复》，①项目立项符合国家法律法规、国民经济发展规划和相关政策，依据评分标准，该要素得 33.3%权重分；②项目立项符合部门相关政策要求，依据评分标准，该要素得 33.3%权重分；③项目属于公共财政支持范围，符合中央、地方事权支出责任划分原则，依据评分标准，该要素得 33.3%权重分。综上所述，依据评分表标准，该指标得 100%权重分，得 3 分。	3

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
		A102 立项程序规范性	4	考察项目的申请、设立过程是否符合相关要求，用以反映和考核项目立项的规范情况	—	规范	通用标准	①项目按照规定的程序申请设立；②项目立项审批文件、材料符合相关要求；③项目完成勘察、设计、用地、环评、开工许可等前期工作。以上三项中，要素①②③各占 33.3%权重分，符合得满分，不符合扣除相应权重分。	根据临泽县交通运输局提供《自然村组道路施工图设计批复》，①项目按照规定的程序申请设立，依据评分标准，该要素得 33.3%权重分；②审批文件、材料符合相关要求，依据评分标准，该要素得 33.3%权重分；③项目完成勘察、设计、用地、环评、开工许可等前期工作。依据评分标准，该要素得 33.3%权重分。综上所述，依据评分表标准，该指标得 100%权重分，得 4 分。	4
	A2 目标设定									
		A201 绩效目标合理性	4	考察项目所设定的绩效目标是否符合实际、切	—	合理	通用标准	①项目有绩效目标；②项目绩效目标与实际工作内容具有相关性；③项目预期产出和效果符合正常的业绩水平。无	根据临泽县交通运输局提供资料，①项目有绩效目标；②项目绩效目标与实际工作内容具有相关性，依据评分	3

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
				实可行，用以反映和考核项目绩效目标与项目实施的相符情况				绩效目标本项指标不得分。要素②③各占 50% 权重分，符合得满分，不符合扣除相应权重分。	标准，该要素得 50%权重分；③项目预期产出符合正常的业绩水平，但项目绩效目标未说明项目实施后效益，依据评分标准，该要素得 25%权重分。综上所述，该指标得 75%权重分，得 3 分。	
		A202 绩效指标明确性	4	考察项目绩效目标设定的绩效指标是否清晰、细化、可衡量等，用以反映和考核项目绩效目标的细化情况	—	明确	通用标准	①将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标；②通过清晰、可衡量的指标值予以体现；③与项目目标任务数或计划数相对应。要素①占 20%权重分，要素②③各占 40%权重分，符合得满分，不符合扣除相应权重分。	根据临泽县交通运输局提供资料，①未将项目绩效目标细化分解为具体的绩效指标，如数量指标只设置了道路硬化总公里，但未按项目建设七个村镇细化分解，依据评分标准，该指标得 10%权重分；②通过清晰、可衡量的指标值予以体现，如成本指标设置不准确，指标值未量化表示，依据评分标准，该指标得 20%权重分；③	2.4

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
									与项目目标任务数或计划数相对应，但该项目无经济效益指标，依据评分标准，该要素得30%权重分。综上所述，该指标得60%权重分，得2.4分。	
	A3 资金投入									
		A301 预算编制科学性	3	考察项目预算编制是否经过科学论证、有明确标准，资金额度与年度目标是否相适应，用以反映和考核项目预算编制的科学性、合理性情况	—	科学	通用标准	①项目具备预算编制相关资料；②预算编制经过科学论证；③预算内容与项目内容匹配；④预算额度测算依据充分，按照标准编制。不符合要素①该项指标不得分，要素②③④各占33.3%权重分，符合得满分，不符合扣除相应权重分。	根据临泽县交通运输局提供《自然村组道路施工图设计批复》，①项目具备预算编制相关资料；②预算编制经过科学论证，依据评分标准，该要素得33.3%权重分；③预算内容与项目内容匹配，依据评分标准，该要素得33.3%权重分；④预算额度测算依据充分，按照标准编制，依据评分标准，该要素得33.3%权重分。综上所述，该指标得	3

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
									100%权重分，得 3 分。	
		A302 资金分配合理性	2	项目预算资金分配是否有测算依据，与地方实际是否相适应，用以反映和考核项目预算资金分配的科学性、合理性情况	—	合理	通用标准	①预算资金分配依据充分；②资金分配额度合理，与项目单位或地方实际是否相适应。要素①②各占 50%权重分，符合得满分，不符合扣除相应权重分。	根据临泽县交通运输局提供项目明细账等资料，①预算资金分配依据充分，依据评分标准，该要素得 50%权重分；②资金分配额度合理，与项目单位或地方实际是否相适应，依据评分标准，该要素得 50%权重分。 综上所述，该指标得 100%权重分，得 2 分。	2
B 过程										
	B1 资金管理									
		B101 资金到位率	2	考察项目资金实际到位情况，用以反映和考核资金落实情况对项目实施	资金到位率=(实际到位资金/预算资金)*100%。	100%	通用标准	项目资金到位率达到目标值得满分。每偏离 1%扣除权重分 2%，扣完为止	该项目预算资金 2205.22 万元，其中包括财政资金 1027.56 万元，自筹资金 1177.66 万元。该项目财政资金到位 1027.56 万元，财政资金到位率达到 100%，依据评分标准，	2

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
				的总体保障程度					该指标得 100%权重分，得 2 分。	
		B102 预算执行率	3	考察项目预算资金是否按照计划执行，用以反映和考核项目预算执行情况	预算执行率=(实际支出资金/实际到位资金)*100%;	100%	通用标准	项目资金预算执行率达到目标值得满分。每偏离 1%扣除权重分 2%，扣完为止。	该项目预算资金 2205.22 万元，其中财政资金到位 1027.56 万元，实际支出 1027.56 万元，预算执行率达到 100%，依据评分标准，该指标得 100%权重分，得 3 分。	3
		B103 资金使用合规性	5	项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定，用以反映和考核项目资金的规范运行情况	—	合规	通用标准	①符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定；②资金拨付有完整的审批程序和手续；③符合预算批复或合同规定的用途。以上三项各占 33.3%权重分，符合得满分，不符合扣除相应权重分。此项为一票否决项，若存在截留、挤占、挪用、虚列支出等情况，本项指标不得	根据临泽县交通运输局提供资金使用明细账、专项资金管理办法等资料，①符合国家财经法规和财务管理制度以及有关专项资金管理办法的规定，依据评分标准，该部分得 33.33%权重分；②资金拨付有完整的审批程序和手续，依据评分标准，该部分得 33.33%权重分；③符合预算批	5

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
								分。	复或合同规定的用途，依据评分标准，该部分得 33.33%权重分。综上所述，依据评分标准，该指标得 100%权重分，得 5 分。	
	B2 组织实施									
		B201 项目管理制度健全性	2	项目实施过程中的财务、业务管理制度是否健全，用以反映和考核业务管理制度对项目顺利实施的保障情况	—	健全	通用标准	①已制定或具有相应的业务管理制度（管理实施办法）；②制度中明确职责分工；③制度中对项目申报审批程序作出规定；④制度中对项目审计、验收和检查作出规定。以上四项中，要素①②③④各占 25%权重分，符合得满分，不符合扣除相应权重分。	根据临泽县交通运输局提供项目管理制度等资料，①已制定或具有相应的业务管理制度（管理实施办法），依据评分标准，该要素得 25%权重分；②制度中明确职责分工，依据评分标准，该要素得 25%权重分；③制度中对项目申报审批程序作出规定，依据评分标准，该要素得 25%权重分；④制度中对项目审计、验收和检查作出规定，依据评分标准，该要素得 25%权重分。	2

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
									综上所述，依据评分标准，该指标得 100%权重分，得 2 分。	
		B202 制度执行有效性	4	项目实施是否符合相关管理规定，用以反映和考核项目相关管理制度的有效执行情况	—	有效	通用标准	①遵守相关法律法规和相关管理规定；②前期工作、计划编制、工程设计、工程施工、工程验收等资料齐全并及时归档；③各级交通运输主管部门依据职责采取定期检查或抽查等方式，对农村公路养护工程监督检查并督促及时整改。以上三项中，要素①②各占 40%权重分，要素③占 20%权重分，符合得满分，不符合扣除相应权重分。	根据临泽县交通运输局提供项目管理制度、项目验收、合同等资料，①未遵守相关法律法规和相关管理规定，未按合同规定及项目管理制度及时加快建设并组织验收，依据评分标准，该部分得 20%权重分；②前期工作、计划编制、工程设计、工程施工、工程验收等资料齐全且及时归档，评价组现场查验发现，临泽县交通运输局未对项目资料备份，资料查阅困难，依据评分标准，该要素得 20%权重分；③各级交通运输主管部门未依据职责采取定期检查或抽查等	2

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
									方式，对农村公路养护工程监督检查并督促及时整改，监督管理无书面记录，依据评分标准，该要素得 10%权重分。 综上所述，依据评分标准，该指标得 50%权重分，得 2 分。	
		B203 政府采购规范性	6	考察购买主体是否按照要求开展采购工作，用以反映和考核政府采购工作规范程度	—	规范	通用标准	①政府采购流程规范，集体决策资料齐全完整，时间逻辑清晰合理，符合相关规定和要求；②按照采购要求及时完成相关合同的签订，合同签订规范有效；③合同管理合理有效。包括：实际提供服务或提供商品内容与合同约定条款相一致；按合同规定的技术、服务、安全标准及时组织对供应商约定验收，并出具验收相关材料；合同价款结算时，	根据临泽县交通运输局提供招标公告、中标通知书、项目验收、合同等资料，①政府采购流程规范，集体决策资料齐全完整，时间逻辑清晰合理，符合相关规定和要求，依据评分标准，该要素得 25%权重分；②按照采购要求及时完成相关合同的签订，合同签订规范有效，依据评分标准，该要素得 25%权重分；③合同管理合理有效。包	4.5

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
								财务科室对合同条款和经审批的申请材料进行核对，按照合同约定付款等。以上四项中，要素③占 50%权重分，要素①②各占 25%权重分，符合得满分，不符合扣除相应权重分。	括：实际提供服务或提供的商品内容与合同约定条款不一致；按合同规定的技术、服务、安全标准未及时组织对供应商约定验收，并出具验收相关材料；合同价款结算时，财务科室对合同条款和经审批的申请材料进行核对，按照合同约定付款等，依据评分标准，该部分得 25%权重分。综上所述，该指标得 75%权重分，得 4.5 分。	
C 产出										
	C1 产出数量									
		C101 蓼泉镇硬化路建设完成情况	2	考察蓼泉镇硬化路建设项目完成情况	项目计划完成率=实际完成项目数/计划完成项目数*100%	100%	通用标准	蓼泉镇硬化路建设项目计划完成率达 100%，得满分；否则每下降 1%扣除 10%权重分，扣完为止。	根据临泽县交通运输局提供基础表，蓼泉镇硬化路实际硬化 1.482km，实际硬化 1.482km，蓼泉镇硬化路建设完成率达到 100%，依据评分标准，	2

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
									该指标的 100%权重分，得 2 分。	
		C102 沙河镇硬化路建设计划完成情况	2	考察沙河镇硬化路建设项目计划完成情况	项目计划完成率=实际完成项目数/计划完成项目数*100%	100%	通用标准	沙河镇硬化路建设项目计划完成率达 100%，得满分；否则每下降 1%扣除 10%权重分，扣完为止。	根据临泽县交通运输局提供基础表，沙河镇硬化路实际硬化 5.512km，实际硬化 5.512km，沙河镇硬化路建设完成率达到 100%，依据评分标准，该指标的 100%权重分，得 2 分。	2
		C103 新华镇硬化路建设计划完成情况	2	考察新华镇硬化路建设计划完成情况	项目计划完成率=实际完成项目数/计划完成项目数*100%	100%	通用标准	新华镇硬化路建设项目计划完成率达 100%，得满分；否则每下降 1%扣除 10%权重分，扣完为止。	根据临泽县交通运输局提供基础表，新华镇硬化路实际硬化 19.014km，实际硬化 19.014km，新华镇硬化路建设完成率达到 100%，依据评分标准，该指标的 100%权重分，得 2 分。	2
		C104 倪家营镇硬化路建设	2	考察倪家营镇硬化路建设计划完成情况	项目计划完成率=实际完成项目数/计	100%	通用标准	倪家营镇硬化路建设项目计划完成率达 100%，得满分；否则每下降 1%扣除 10%权重	根据临泽县交通运输局提供基础表，倪家营镇硬化路实际硬化 3.463km，实际硬化	2

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
		计划完成情况		况	划完成项目数 *100%			分，扣完为止。	3.463km，倪家营镇硬化路建设完成率达到100%，依据评分标准，该指标的100%权重分，得2分。	
		C105 板桥镇硬化路建设计划完成情况	2	考察板桥镇硬化路建设计划完成情况	项目计划完成率=实际完成项目数/计划完成项目数 *100%	100%	通用标准	板桥镇硬化路建设项目计划完成率达100%，得满分；否则每下降1%扣除10%权重分，扣完为止。	根据临泽县交通运输局提供基础表，板桥镇硬化路实际硬化8.382km，实际硬化8.382km，板桥镇硬化路建设完成率达到100%，依据评分标准，该指标的100%权重分，得2分。	2
		C106 平川镇硬化路建设计划完成情况	2	考察平川镇硬化路建设计划完成情况	项目计划完成率=实际完成项目数/计划完成项目数 *100%	100%	通用标准	平川镇硬化路建设项目计划完成率达100%，得满分；否则每下降1%扣除10%权重分，扣完为止。	根据临泽县交通运输局提供基础表，平川镇硬化路实际硬化13.274km，实际硬化13.274km，平川镇硬化路建设完成率达到100%，依据评分标准，该指标的100%权重分，得2分。	2
		C107	2	考察鸭暖	项目计划	100%	通用	鸭暖镇硬化路建设项目	根据临泽县交通运输局	2

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
		鸭暖镇硬化路建设计划完成情况		镇硬化路建设计划完成情况	完成率=实际完成项目数/计划完成项目数*100%		标准	计划完成率达 100%，得满分；否则每下降 1%扣除 10%权重分，扣完为止。	局提供基础表，鸭暖镇硬化路实际硬化 2.892km，实际硬化 2.892km，鸭暖镇化路建设完成率达到 100%，依据评分标准，该指标的 100%权重分，得 2 分。	
	C2 产出质量									
		C201 自然村（组）通硬化路建设项目完工验收情况	7	考察自然村（组）通硬化路建设项目完工验收情况	项目验收合格率=验收合格公里数/养护公里总数*100%	100%	通用标准	①出具项目验收清单、验收报告，得 40%权重分，未出具不得分；②项目验收合格，得 30%权重分，每出现一项不合格，扣除 15%权重分；③项目实施过程中进行定期或不定期监督检查，发现问题及时整改，发现问题及时整改，得 30%权重分，不符合，不得分。	根据临泽县交通运输局提供交工验收证书、公路工程质量检测报告，①出具项目验收清单、验收报告，得 40%权重分；②项目验收合格，得 30%权重分；③项目实施过程中进行定期或不定期监督检查，发现问题及时整改，但监督检查过程无书面记录，依据评分标准，该要素得 10%权重分。 综上所述，该指标得	5.6

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
									80%权重分，得 5.6 分。	
	C3 产出时效									
		C301 自然村（组） 通硬化路建设项目 建设及时情况	7	考察自然村（组） 通硬化路建设项目 建设及验收及时情况	-	及时	通用标准	按照项目实施计划或合同约定，在计划阶段内完成工作内容得满分，每出现一项未按工作时限及时完成的，扣 1 分，扣完为止。	根据临泽县交通运输局提供交工验收证书、公路工程质量检测报告、合同，该项目合同计划工期内完工，依据评分标准，该指标不得分。	0
	C4 产出成本									
		C401 项目成本控制情况	3	考察项目成本控制情况与预算编制偏离程度	成本控制率=实际支出数/预算数 x100%	≤ 100%	计划标准	自然村（组）通硬化路建设项目实施成本控制在预算内得相应权重分，每超出目标值 1%，扣除 10%权重分，扣完为止	根据临泽县交通运输局提供基础表等资料，该项目预算资金 2205.22 万元，其中财政资金到位 1027.56 万元，实际支出 1027.56 万元；自筹资金 1177.66 万元，已全部支出，自然村（组）通硬化路建设项目实施成本控制在预算内，依据评分标准，该要素得 100%权重分，得 3 分。	3

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
D 效益										
	D1 社会效益									
		D101 道路优良率	3	考察农村道路硬化后道路优良情况	优良路率 =优良道路里程之和/总硬化里程 *100%	90%	行业标准	优良路率达到目标值 90%得满分，否则每下降 1%扣除 5%权重分，扣完为止。	根据临泽县交通运输局提供基础表及评价组现场查验，该项目总硬化公里数 54.02 km，道路优良公里数 54.02 km，道路优良率达到 100%，依据评分标准，该指标得 100%权重分，得 3 分。	3
		D102 农村公路硬化覆盖率	3	考察自然村农村道路硬化覆盖情况	覆盖率=实际硬化里程/需要硬化总里程 *100%	90%	行业标准	农村公路硬化覆盖率达到 90%及以上，得 100%权重分；每下降 1%扣除 5%的权重分，扣完为止。	根据临泽县交通运输局提供基础表，2023 年实际需要硬化道路 229 km，实际硬化 54.02 km，自然村农村道路硬化覆盖率达到 23.59%，经综合分析，该指标得 80%权重分，得 2.4 分。	2.4
		D103 有责投诉降低性	2	考察自然村农村道路硬化工程有责投诉情况	—	降低	通用标准	2023 年农村公路质量有责投诉数较上年降低，得满分，否则，不得分。	根据临泽县交通运输局提供基础表，2023 年未发生农村公路质量有责投诉，依据评分标准，该指标得 100%	2

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
									权重分，得 2 分。	
		D104 有责安全事故发生数	2	考察 2023 年自然村农村道路硬化有责事故发生情况	—	0 起	通用标准	未发生有责安全事故，得满分，发生 1 起一般事故（是指一次造成 3 人以下死亡，或者 3 人以上 10 人以下重伤，或者 300 万元以上 1000 万元以下直接经济损失的事故）以上有责安全事故，不得分。	根据临泽县交通运输局提供基础表，2023 年未发生有责安全事故，依据评分标准，该指标得 100%权重分，得 2 分。	2
	D2 可持续影响									
		D201 项目动态管理机制健全性	2	考察农村公路养护项目库建设情况	—	健全	行业标准	①建立或具有农村公路养护项目管理办法；②项目库动态管理机制健全，至少包括相关数据统计机制、项目筛选机制、跟踪管理机制等；③定期统计并更新公路养护的关键数据信息，并进行动态管理与更新。要素①②③各占 33.33%权重分，具备要素得相应权重分，否则	根据临泽县交通运输局提供的项目资料，①建立或具有农村公路养护项目管理办法，依据评分标准，该要素得 33.33%权重分；②项目库动态管理机制健全，至少包括相关数据统计机制、项目筛选机制、跟踪管理机制等，依据评分标准，该要素得 33.33%权重分；③	2

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
								不得分。	定期统计并更新公路养护的关键数据信息，并进行动态管理与更新，依据评分标准，该要素得 33.33%权重分。综上所述，该指标得 100%权重分，得 2 分。	
		D202 项目信息化管理机制健全性	2	考察针对农村公路养护项目信息化系统建设情况		健全	通用标准	配套公路建养项目相关信息化系统运行正常得相应权重分，否则不得分。	根据现场评价，该项目未配套公路建养项目相关信息化系统，依据评分表标准，该指标不得分。	0
		D203 项目监督管理规范性	3	针对农村公路养护的项目实施进度及资金支付进度实施监督管理		规范	通用标准	①对项目资金支付进度进行监督管理，得 50%权重分，否则不得分； ②对项目实施进度进行监督管理，得 50%权重分，否则不得分。	根据临泽县交通运输局提供项目资料，①对项目资金支付进度进行监督管理，依据评分标准，该要素得 50%权重分；②对项目实施进度进行监督管理，但项目建设进度滞后，依据评分标准，该要素得 30%权重分。综上所述，该指标得	2.4

一级指标	二级指标	三级指标	权重	指标解释	计算公式	标杆值	评分依据	评分标准	评分依据	得分
									80%权重分，得 2.4 分。	
	D3 服务对象满意度									
		D301 周边居民满意度	5	考察 2023 年农村公路养护项目周边居民的满意度	—	—	调查问卷	得分=满意度*权重分	根据该项目受益群众满意度调查问卷分析，该项目受益群众满意度为 91.00%，依据评分标准，该指标得 4.55 分。	4.55
		D302 单位工作人员满意度	5	考察 2023 年农村公路养护项目工作人员满意度	—	—	调查问卷	得分=满意度*权重分	根据该项目工作人员满意度调查问卷分析，该项目工作人员满意度为 92.13%，依据评分标准，该指标得 4.61 分。	4.61

附件二 满意度报告

2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目

工作人员满意度调查问卷报告

一、研究设计

（一）调查对象

本次调研的对象为：2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目工作人员。

（二）调研方法

针对 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目工作人员开展问卷调查，问卷见附录。在全面调查开展之前先进行论证，依据论证结果对问卷进行一次修改调整。

（三）抽样方式

本次问卷调查，抽取 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目工作人员样本量拟定为 20 份。每个单位抽取相关的工作人员参加问卷调研，最终收回问卷 32 份。

（四）问卷设计

1. 受访者基本资料

基本资料包括个人信息和基本信息。包括调查对象从事的处室、工作年限等基本情况。

2. 受访者的满意度调查

包括对“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目工作开展情况的满意度评价；对承建单位实施的自然村（组）通硬化路项目资金支出等方面对成本控制满意度的整体评价；对承建单位实施的自然村（组）通硬化路项目安全保障措施满意度的整体评价；对自然村（组）

通硬化路项目实施过程中整体环节把控的满意度的整体评价；对自然村（组）通硬化路项目实施后对施工质量满意度的整体评价；对自然村（组）通硬化路项目效果与影响的满意度的整体评价。

3.受访者 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目工作的意见和建议

通过设立开放题，对 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目工作人员有哪些意见和建议。

二、调查结果分析

（一）满意度问卷调查结果

本次问卷调查中共回收问卷 32 份，有效样本数为 32 份，有效率达 100%。有效问卷率影响了样本的代表性，从该指标上看本次调查具有统计意义。

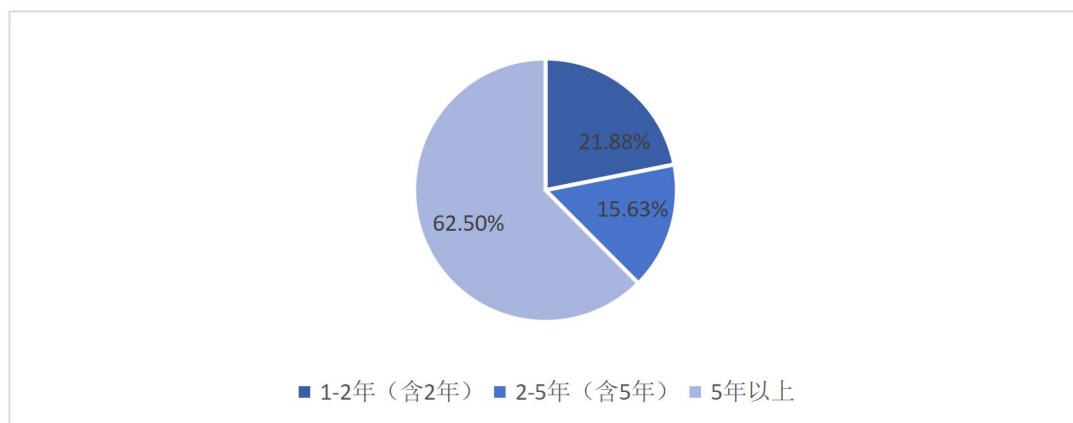
1.调查对象的个人信息

（1）所在股室

在本次调研财政管理相关工作人员，有 13 人属于工程股、7 人属于养护股、7 人属于综合股、4 人属于办公室、1 人属于交通运输服务中心。

（2）工作年限

工作年限为“1-2 年（含 2 年）”占 21.88%， “2—5 年（含 5 年）”占 15.63%， “5 年以上”占 62.5%。



2.基本问题

(1) 您是否清楚“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目施工计划

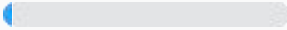
在本次调研的 32 位工作人员中，认为对施工计划“非常清楚”占 90.63%，“比较清楚”占 9.38%，“一般”与“不清楚”占 0%。

选项	小计	比例
A. 非常清楚	29	90.63%
B. 比较清楚	3	9.38%
C. 一般	0	0%
D. 不清楚	0	0%

(2) 是否清楚“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目的资金投入情况

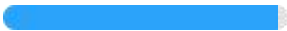
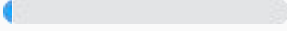
在本次调研的 32 位工作人员中，是否清楚“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目的资金投入情况“非常清楚”占 87.5%，“比较清楚”占 3.13%，“一般”占 6.25%，“不清楚”占 3.13%。

选项	小计	比例
A. 非常清楚	28	87.5%
B. 比较清楚	1	3.13%
C. 一般	2	6.25%

D. 不清楚	1	 3.13%
--------	---	--

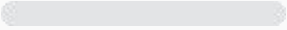
(3) 是否在“为民办实事”自然村(组)通硬化路项目施工期间进行监督检查

在本次调研的 32 位工作人员中, 是否在“为民办实事”自然村(组)通硬化路项目施工期间进行监督检查“是”占 96.88%, “否”占 3.13%。

选项	小计	比例
A. 是	31	 96.88%
B. 否	1	 3.13%

(4) 认为“为民办实事”自然村(组)通硬化路项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定

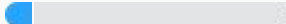
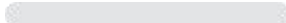
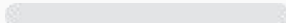
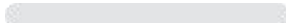
在本次调研的 32 位工作人员中, 认为“为民办实事”自然村(组)通硬化路项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定“合理”占 100%, “不合理”与“不清楚”占 0%。

选项	小计	比例
A. 合理	32	 100%
B. 不合理	0	 0%

(5) 认为“为民办实事”自然村(组)通硬化路项目承建单位按照采购要求购买情况如何

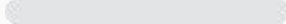
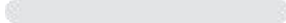
在本次调研的 32 位工作人员中, 认为“为民办实事”自然村(组)通硬化路项目承建单位按照采购要求购买情况如何“非常好”占 90.63%, “比较好”占 9.38%, “一般”“比较差”与“特别差”占 0%

选项	小计	比例
A. 非常好	29	 90.63%

B. 比较好	3	 9.38%
C. 一般	0	 0%
D. 比较差	0	 0%
E. 特别差	0	 0%

(6) 认为“为民办实事”自然村(组)通硬化路项目建设质量是否符合相关规定的验收标准

在本次调研的 32 位工作人员中,认为“为民办实事”自然村(组)通硬化路项目建设质量是否符合相关规定的验收标准“是”占 100%,“否”与“不清楚”选项占 0%。

选项	小计	比例
A. 是	32	 100%
B. 否	0	 0%
C. 不清楚	0	 0%

3.满意度分析

本次问卷中的满意度问题有“对“为民办实事”自然村(组)通硬化路项目工作开展情况的满意度评价”“对承建单位实施的自然村(组)通硬化路项目资金支出等方面对成本控制满意度的整体评价”“对承建单位实施的自然村(组)通硬化路项目安全保障措施满意度的整体评价”“对自然村(组)通硬化路项目实施过程中整体环节把控的满意度的整体评价”“对自然村(组)通硬化路项目实施后对施工质量满意度的整体评价”“对自然村(组)通硬化路项目效果与影响的满意度的整体评价”。

2022 年度“为民办实事”自然村(组)通硬化路项目工作人员每项指标的满意度分为五档,即“非常满意”“比较满意”“基本满意”“不太满意”“非常不满意”;满分为 100%,各档次对应得分

值为 100%、80%、60%、30%、0%，根据 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目工作人员满意度的加权平均来看，2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目工作人员满意度达 92.13%。

分项来看：“对自然村（组）通硬化路项目效果与影响的满意度的整体评价”一项满意度最高，得分率达到 95.38%。“对承建单位实施的 自然村（组）通硬化路项目安全保障措施满意度的整体评价”一项满意度最低，得分率为 89.38%。具体见图 3-1。

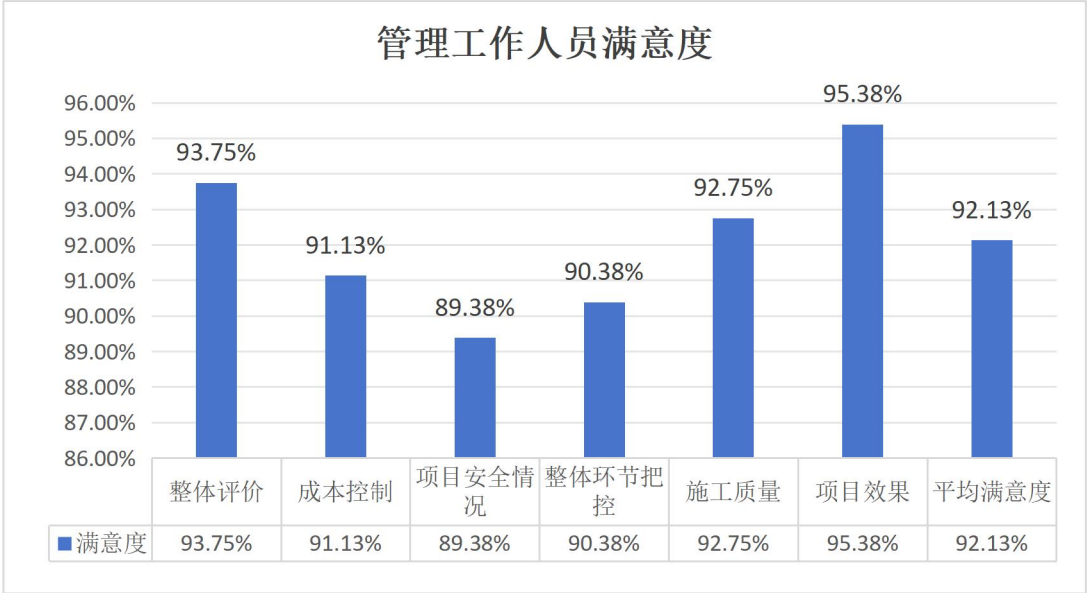


图 3-1 工作人员满意度分析

4.意见和建议汇总

本次调查在问卷的最后一部分还设计了开放式问答,以搜集 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目管理相关工作人员的意见和建议，现分类列示如下。

（1）对以上问题不满意的有关方面；

无

（2）您对本单位项目工作还有哪些建议或意见。

无

2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目 受益群众满意度调查问卷报告

一、研究设计

（一）调查对象

本次调研的对象为：2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目受益群众。

（二）调研方法

针对 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目受益群众开展问卷调查，在全面调查开展之前先进行论证，依据论证结果对问卷和抽样方案再进行一次修改调整。

（三）抽样方式

对 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目受益群众开展问卷调查，在本次问卷调查中，受益群众的样本量拟定为 100 人，抽取相关的受益群众参加问卷调研，最终收回问卷 112 份。

（四）问卷设计

1. 受访者基本资料

基本资料包括个人信息和基本信息。个人信息包括性别、年龄等信息。基本问题包括是否了解“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目；通过哪些渠道了解“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目；硬化路的建设是否明显改善您所在地区的交通条件；硬化路的建设对当地农产品外销是否有积极影响；硬化路建设的质量如何？是否存在破损、维修不及时的问题。

2. 受访者的满意度调查

满意度调查主要考察 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通

硬化路项目实施后受益群众对“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目效果的满意度的整体评价；对相关部门的工作态度和效率的整体评价；对自然村（组）的整体面貌和居住环境提升性的满意度的整体评价；对周边居民生活质量改善程度满意度的整体评价；对硬化路的设计（如宽度、弯道设置、排水系统等）合理性的整体评价。

3.受益群众的意见和建议

通过设立开放题，2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目受益群众有哪些意见和建议。

二、调查结果分析

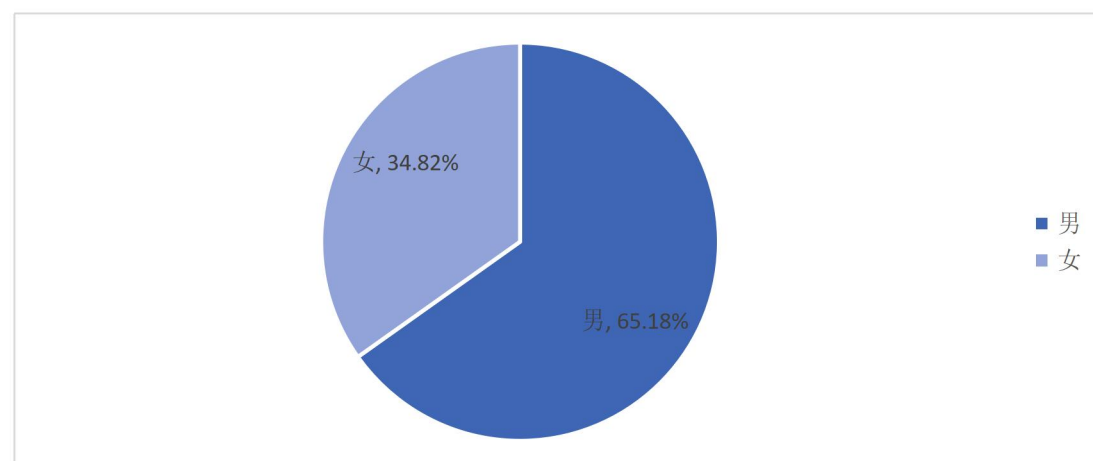
（一）满意度问卷调查结果

本次问卷调查中共回收问卷 112 份，有效样本数为 112 份，有效率达 100%，从效率上看本次调查具有统计意义。

1.调查对象的个人信息

（1）性别

在本次调研 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目实施后受益群众中，男性 73 位，占 65.18%，女性 39 位，占 34.82%。



（2）年龄

在本次调研 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项

目实施后受益群众中，31至45岁占多数。

2.基本问题

(1) 是否了解“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目

在本次调研的112位受益群众中，选择“非常了解”占68.75%，
“部分了解”的占29.46%， “不太了解”占1.79%， “完全不了解”
占0%。

选项	小计	比例
A.非常了解	77	68.75%
B.部分了解	33	29.46%
C.不太了解	2	1.79%
D.完全不了解	0	0%

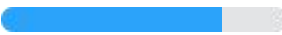
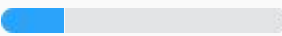
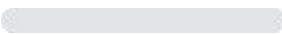
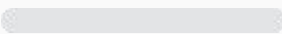
(2) 通过哪些渠道了解“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目

在本次调研的112位受益群众中，选择“社区公告”占66.07%，
“社交媒体/网络平台”占39.29%， “邻居/朋友告知”占25.89%，
“政府宣传册/活动”占64.29%， “其他”占17.86%。

选项	小计	比例
A.社区公告	74	66.07%
B.社交媒体/网络平台	44	39.29%
C.邻居/朋友告知	29	25.89%
D.政府宣传册/活动	72	64.29%
E.其他	20	17.86%

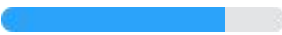
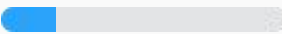
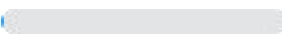
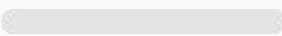
(3) 硬化路的建设是否明显改善您所在地区的交通条件

在本次调研的112位受益群众中，选择“显著改善”占77.68%，
“有所改善”占22.32%， “几乎没有改善”与“反而变差”占0%。

选项	小计	比例
A.显著改善	87	 77.68%
B.有所改善	25	 22.32%
C.几乎没有改善	0	 0%
D. 反而变差	0	 0%

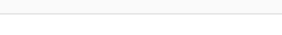
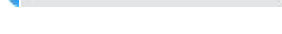
(4) 硬化路的建设对当地农产品外销是否有积极影响

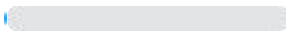
在本次调研的 112 位受益群众中,选择“有很大帮助”占 79.46%,“有一定帮助”占 19.64%,“影响不大”占 0.89%,“没有影响”占 0.00%。

选项	小计	比例
A.有很大帮助	89	 79.46%
B.有一定帮助	22	 19.64%
C.影响不大	1	 0.89%
D.没有影响	0	 0%

(5) 硬化路建设的质量如何? 是否存在破损、维修不及时等问题

在本次调研的 112 位受益群众中,认为“质量非常好,无破损”占 47.32%，“质量较好,偶有小破损但维修及时”占 43.75%，“质量一般,存在一些问题但能接受”占 3.57%，“质量较差,破损严重且维修不及时”占 4.46%，“非常差,几乎未得到维护”占 0.89%。

选项	小计	比例
A.质量非常好,无破损	53	 47.32%
B.质量较好,偶有小破损但维修及时	49	 43.75%
C.质量一般,存在一些问题但能接受	4	 3.57%
D.质量较差,破损严重且维	5	 4.46%

修不及时		
E. 非常差，几乎未得到维护	1	 0.89%

3.满意度分析

满意度调查主要考察 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目实施后受益群众对 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目效果的满意度的整体评价；对 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目实施后居住环境改善提升的满意度的整体评价；对污水处理厂三期工程在减少异味和噪音方面控制效果满意度的整体评价；对污水处理厂三期工程的日常维护和管理情况满意度的整体评价；对污水处理厂三期工程相关信息（如处理效果、运营情况等）的公开透明度和与公众沟通方式的满意度的整体评价。每项指标的满意度分为五档，即“非常满意”“满意”“基本满意”“不太满意”“不满意”，满分为 100%。各档次对应得分值为 100%、80%、60%、30%、0%，通过加权计算得出各项指标的满意度比例。

综合来看，受益群众平均满意度达 91.00%。

分项来看，“对您或周边居民生活质量改善程度满意度的整体评价”一项满意度最高，得分率达到 92.41%。“对硬化路的设计（如宽度、弯道设置、排水系统等）合理性的整体评价”一项满意度最低，为 89.02%。具体见下图。

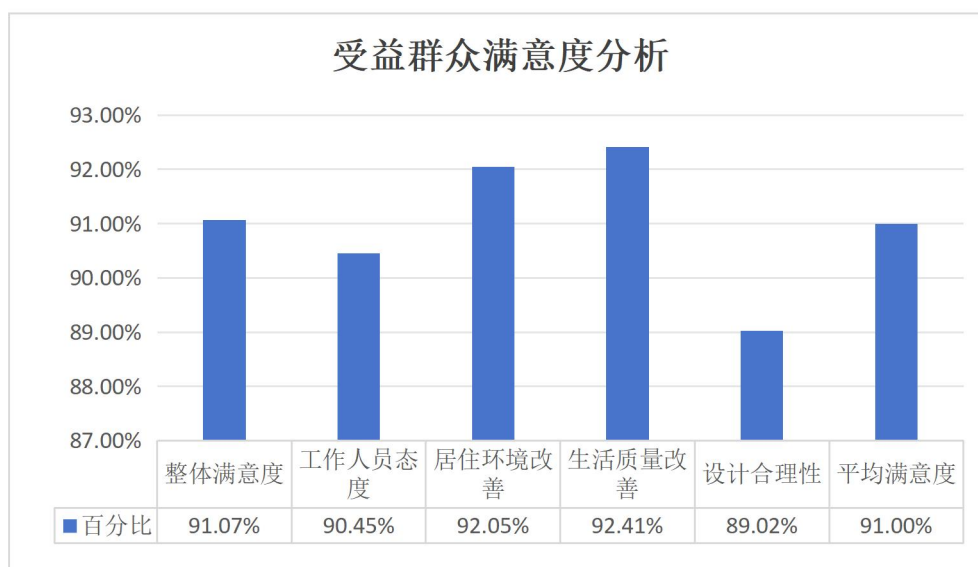


图 3-2 受益群众满意度分析

4.意见和建议汇总

本次调查在问卷的最后一部分还设计了开放式问答，来搜集受益群众的意见和建议，现分类列示如下。

（1）对以上问题不满意的有关方面

无

（2）对 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目还有哪些建议或意见

①宣传力度、覆盖面积不足。

②四坝村、五里墩村南大路（水泥硬化路）裂缝、隆起较多，存在安全隐患，反映许久未解决。

③有关部门对农村道路维护、养护及管理不够重视。

2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目绩效评价 工作人员满意度调查问卷

尊敬的先生/女士：

您好！受临泽县财政局委托，为了解 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目工作开展情况，提高财政资金使用效率，我公司针对 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目开展绩效评价工作。感谢您抽出宝贵时间参与我们的问卷调查。整份问卷的填写大约需要 5 分钟，本问卷采用匿名填写的方式，请根据您的个人真实感受填写。本问卷的调查结果将只用于对 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目的绩效评价工作，我们将认真对待您的反馈，感谢您的支持！

甘肃道瑞科技咨询有限公司

2024 年 8 月

一、个人信息

1.您目前所在的股室：_____

2.您在本单位工作的年限：（ ）

A. 1-2 年（含 2 年） B. 2-5 年（含 5 年） C. 5 年以上

二、基本问题

1.您是否清楚“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目施工计划（ ）

A. 非常清楚 B. 比较清楚 C. 一般 D. 不清楚

2.您是否清楚“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目的资金投入情况（ ）

A. 非常清楚 B. 比较清楚 C. 一般 D. 不清楚

3.您是否在“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目施工期间进行监督检查（ ）

A. 是 B. 否

4.您认为“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目资金使用是否符合相关的财务管理制度规定（ ）

A. 合理 B. 不合理 C. 不清楚

5.您认为“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目承建单位按照采购要求购买情况如何（ ）

A. 非常好 B. 比较好 C. 一般 D. 比较差 E. 特别差

6.您认为“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目建设质量是否符合相关规定的验收标准（ ）

A. 是 B. 否 C. 不清楚

三、满意度

请根据您的真实感受就以下问题分别做出满意度判断，在对应的方框上打钩。

事项	非常满意	比较满意	基本满意	不太满意	非常不满意
1.您对“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目工作开展情况的满意度评价					
2.您对承建单位实施的自然村（组）通硬化路项目资金支出等方面对成本控制满意度的整体评价					
3.您对承建单位实施的自然村（组）通硬化路项目安全保障措施满意度的整体评价					
4.您对自然村（组）通硬化路项目实施过程中整体环节把控的满意度的整体评价					
5.您对自然村（组）通硬化路项目实施后对施工质量满意度的整体评价					
6.您对自然村（组）通硬化路项目效果与影响的满意度的整体评价					

以上题项，如您选择不太满意或者非常不满意，请简述原因。

四、您对“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目工作还有哪些建议或意见？

<再次感谢您的支持与配合！>

2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目绩效评价 受益群众满意度调查问卷

尊敬的先生/女士：

您好！受临泽县财政局委托，为了解 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目工作开展情况，提高财政资金使用效率，我公司针对 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目开展绩效评价工作。感谢您抽出宝贵时间参与我们的问卷调查。整份问卷的填写大约需要 5 分钟，本问卷采用匿名填写的方式，请根据您的个人真实感受填写。本问卷的调查结果将只用于对 2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目的绩效评价工作，我们将认真对待您的反馈，感谢您的支持！

甘肃道瑞科技咨询有限公司

2024 年 8 月

一、个人信息

1.您的性别是？

A.男 B.女

2.您的年龄段是？

A.18 岁以下 B.18-30 岁 C.31-45 岁 D.46-60 岁 E.60 岁以上

二、基本问题

1.您是否了解“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目？（ ）

A.非常了解 B.部分了解 C.不太了解
D.完全不了解

2.您通过哪些渠道了解“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目？（ ）

A.社区公告 B.社交媒体/网络平台 C.邻居/朋友告知 D.政府宣传册/
活动 E.其他

3.硬化路的建设是否明显改善您所在地区的交通条件？（ ）

A.显著改善 B.有所改善 C.几乎没有改善 D.反而变差

4.硬化路的建设对当地农产品外销是否有积极影响? ()

A.有很大帮助 B.有一定帮助 C.影响不大 D.没有影响

5.硬化路建设的质量如何? 是否存在破损、维修不及时等问题? ()

A.质量非常好, 无破损

B.质量较好, 偶有小破损但维修及时

C.质量一般, 存在一些问题但能接受

D.质量较差, 破损严重且维修不及时

E. 非常差, 几乎未得到维护

三、满意度

请根据您的真实感受就以下问题分别做出满意度判断, 在对应的方框上打钩。

事项	非常满意	比较满意	基本满意	不太满意	非常不满意
1.您对“为民办实事”自然村(组)通硬化路项目效果的满意度的整体评价					
2.您对相关部门的工作态度和效率的整体评价					
3.您对您所在自然村(组)的整体面貌和居住环境提升性的满意度的整体评价					
4.您对您或周边居民生活质量改善程度满意度的整体评价					
5.您对硬化路的设计(如宽度、弯道设置、排水系统等)合理性的整体评价					

以上题项, 如您选择不太满意或者非常不满意, 请简述原因。

--

四、您对“为民办实事”自然村(组)通硬化路项目工作还有哪些建议或意见?

--

<再次感谢您的支持与配合! >

附件三 访谈报告

2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目 相关负责人员访谈提纲

1. 请您谈谈这个项目的规模和特点

2022 年自然村（组）通硬化路项目主要包括：路基宽度采用 4.5m-10m, 路面宽度 3.5m-10m, 路面为 4cm 沥青混凝土罩面活 18cm 水泥混凝土或 4cm 沥青混凝土+18cm 水泥水泥稳定砂砾基层或 4cm 厚细粒式沥青混凝土上面层（AC-13）+5cm 厚中粒式沥青混凝土下面层（AM-20）+20cm 厚水泥稳定碎石基层+20cm 厚水泥稳定砂砾底基层+20cm 厚天然砂砾功能层。全线挖除旧路面 20993.98 m², 路基挖方 171173.82m³, 填方 257920.38m³, 垫层 383528 m², 水泥稳定砂砾基层 25122 m², 水泥稳定碎石基层 25122 m², 5cm 厚中粒式沥青混凝土面层 14867 m², 4cm 沥青混凝土路面 376098 m², 水泥混凝土路面 128184 m², 道口桩 732 根, 平面交叉 139 处, 路面标线 11615.53 m², 中桥 335 延米/5 座, 里程碑 19 块, 百米桩 162 根, 公里界碑 120 块, 波形护栏 6690 米, 标志牌 237 块, 涵洞 48 道。

该项目主要针对我县各自然村连接建制村主干道道路进行硬化铺装, 项目存在单个路线长度短, 路段较为分散, 路面宽度变化较多, 项目资金筹措难度大等特点。

2. 您所负责项目的岗位设置及人员配备情况, 职责分工是否合理?

项目建设时成立了项目管理办公室, 内设 10 名领导干部, 我在 2022 年自然村（组）通硬化路项目中担任项目总工, 主要负责项目建设过程中的技术管理工作。其他人员分

属各项职责，分工合理明确。

3. 在硬化路项目您认为最重要的是什么？

我认为有 3 个最重要的方面，一是项目前期工作过程中，要认真调查项目实际情况，确定合理的线路，优化施工方案；二是建设过程中，做好项目的质量安全监督管理工作，确保项目质量达到设计标准要求；三是建成交付使用后的养护工作，养护工作是提升道路使用寿命的重要保障，做好日常道路养护，不仅保障道路安全通畅运行，还能提高道路使用年限。

4. 在处理硬化路项目工程的问题时，您遇到过最具挑战性的情况是什么？您是如何应对的？

在项目建设过程中，存在地质情况不明等情况，如部分路段地下水位较高，在春冬季节易发生冻土层膨胀，地下水位上升，导致路基易发生鼓包、深陷等病害，针对此类情况，我们根据现场实际情况，制定了科学有效的解决措施，从根源上解决问题。

5. 在硬化路项目中，您如何处理与其他部门（如环保部门、交通部门）的合作关系？

在项目建设过程中，要与财政、环保、公共资源交易中心、各乡镇、村人民政府等单位进行相应的工作业务合作，在工作过程中，我们本着已不违反规章制度的前提，本着相互理解和配合的工作态度，对各项工作合理安排衔接，提高工作的效率和质量，确保项目建设正常开展。

6. 请您谈谈该项目实际支出情况，实际支出情况与预算安排是否存在较大偏差，请简述原因？

2022 年自然村（组）通硬化路项目由各镇负责实施，省级补助资金均由各镇负责进行支付，各镇实际支出 1027.56 万元，各镇实施项目合同价 2205.22 万元，由于部分行政村自筹资金不到位，导致项目执行率存在偏差。

7. 在硬化路项目中，您认为应如何应对突发事件（如自然灾害）？

项目建设过程中，我们每日对自然灾害预警信息进行及

时发布，提醒施工单位对现场做好预防灾害工作准备，同时加强在自然灾害频繁期间的应急值班值守工作，加强应急队伍力量建设，完善应急物资储备，提高应对突发事件的能力。

8. 您认为如何提高硬化路项目工程的质量？

应该从以下3个方面来提高，第一是加强对施工图设计合理性的审查，确保设计符合道路实际情况；第二是加强技术监督骨干力量，派驻专业技术人员，加强对项目建设过程中的技术指导与监督工作，第三是严格按照质量监督管理流程，做到每一项分项工程完成后，必须经建设、监理、试验、施工等验收确认后方可进行下一步工序。

9. 您对硬化路项目工作有哪些优秀经验或创新性想法？

一是成立由局主要领导挂帅，技术骨干力量负责的项目管理办公室，提高项目管理水平，落实管理责任，保障项目质量。二是充分发挥群众监督力量，在项目建设的各村成立由村民组成的义务监督小组，对项目建设进行过程监督。

10. 在硬化路项目管理中，您认为应该采取哪些措施保障项目实施质量？

一是完善的质量监督体系，从建设、监理、施工、设计、试验等各责任单位，建立完整有效的监督体系，对项目建设的全过程进行监督管理；二是认真落实质量信誉等级评价体系，对项目建设中质量管理不落实或落实不到位的相关单位，在年底的信誉评价时，进行降级处理。

附件四 基础信息表

2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目实施数据采集表

填制单位（盖章）： 联系人： 景成栋 联系方式： 13993658839 填制时间：

序号	名称	计划	实际	备注
1	蔡泉镇硬化路建设数量（km）	1.482km	1.482km	全长 1.482km，其中墩子村 0.253km、湾子村 0.648km、双泉村 0.581km
2	沙河镇硬化路建设数量（km）	5.512km	5.512km	全长 5.512 公里，其中新民村 0.624km、兰堡村 1.792km、舍强村 0.38km、西头号村 0.605km、沙河村 2.111km
3	新华镇硬化路建设数量（km）	19.014km	19.014km	全长 19.014 公里，其中西街村 0.473km、向前村 3.225km、长庄村 1.006km、胜利村 5.813km、新华村 1.643km、富强村 3.755km、大寨村 1.149km、亢寨村 1.95km
4	倪家营镇硬化路建设数量（km）	3.463km	3.463km	全长 3.463 公里，其中倪家营村 0.73km、汪家墩村 1.45km、高庄村 1.283km
5	板桥镇硬化路建设数量（km）	8.382km	8.382km	全长 8.382 公里，其中壕洼村 1.2km、西柳村 0.85km、板桥村 1km、友好村 1.697km、东柳村 0.32km、土桥村 1.511km、红沟村 1.236km、古城村 0.568km
6	平川镇硬化路建设数量（km）	13.274km	13.274km	全长 13.274 公里，其中一工程村 4.972km、平川村 1.746km、贾家墩村 1.744km、黄家堡村 0.62km、三二村 4.192km
7	鸭暖镇硬化路建设数量（km）	2.892km	2.892km	全长 2.892km，其中小屯村 0.48km、屯泉小镇 2.412km
8	蔡泉镇硬化道路验收合格数量（km）	1.482km	1.482km	
9	沙河镇硬化道路验收合格数量（km）	5.512km	5.512km	
10	新华镇硬化道路验收合格数量（km）	19.014km	19.014km	
11	倪家营镇硬化道路验收合格数量（km）	3.463km	3.463km	

序号	名称	计划	实际	备注
12	板桥镇硬化道路验收合格数量（km）	8.382km	8.382km	
13	平川镇硬化道路验收合格数量（km）	13.274km	13.274km	
14	鸭暖镇硬化道路验收合格数量（km）	2.892km	2.892km	
15	优良道路里程之和（km）	5km	0	
16	需要硬化总里程（km）	—	229km	

2022 年度“为民办实事”自然村（组）通硬化路项目预算资金安排和使用表

填制单位（盖章）：		联系人：	景成栋	系方式：	13903658839	填制时间：	金额单位：万元	
序号	项目名称	预算金额	实际到位资金	实际支出数	预算执行率	执行率较低原因	备注	
1	自然村（组）通硬化路建设项目 (莫真镇)	59.02	34.71	34.71	58.81%	自筹资金不到位		
2	自然村（组）通硬化路建设项目 (沙河镇)	277.49	113.12	113.12	40.77%	自筹资金不到位		
3	自然村（组）通硬化路建设项目 (新华镇)	576.67	355.71	355.71	61.68%	自筹资金不到位		
4	自然村（组）通硬化路建设项目 (倪家营镇)	153.11	64.78	64.78	42.31%	自筹资金不到位		
5	自然村（组）通硬化路建设项目 (板桥镇)	355.03	156.81	156.81	44.17%	自筹资金不到位		
6	自然村（组）通硬化路建设项目 (平川镇)	521.19	248.33	248.33	47.65%	自筹资金不到位		
7	自然村（组）通硬化路建设项目 (鸭暖镇)	262.71	54.10	54.10	20.59%	自筹资金不到位		

附件五 主评人资质证明

甘肃省财政厅 甘肃省人事厅 文件

甘财会〔2006〕33号

关于孔德瑞等 71 名同志具备高级 会计师职务任职资格的通知

各有关厅（局）、市（州）人事局、职改办：

经甘肃省会计专业高级职务任职资格评审委员会 2006 年 12 月 15 日会议评审通过，孔德瑞等 71 名同志具备高级会计师职务任职资格。现将名单通知如下，请予公布并通知本人。

一、兰州市 9 人

孔德瑞 兰州塑料工业总公司
刘虎前 兰州蓝天浮法玻璃股份有限公司
杨 梅 兰州市城市建设设计院
王灵蕙（企业有效） 兰州佛慈制药股份有限公司
赵祎玲 兰州市政建设集团有限责任公司
陈淑萍 兰州市热力公司筹建处

孙琦 兰州路博兰炼添加剂有限公司

仵宇庆 兰州科近泰基新技术有限责任公司

颀燕 兰州金慧伟业商贸有限公司

二、定西市 2 人

孙维民 甘肃荣成会计师事务所

魏彩祥 定西市财政局

三、庆阳市 3 人

张兴龙 庆阳市林业局

田锋 庆阳市财政学校

姚培俊 庆阳市非税收入管理局

四、临夏州 2 人

赵淑丽 甘肃刘家峡水电联业有限公司

安涛 临夏州教育科学研究所

五、武威市 1 人

谢荣胜 武威市粮食局

六、天水市 2 人

丁子繁(小转大) 天水金桥房地产开发有限公司

罗小琴 天水市财政局

七、兰州市商业银行 1 人

李军 兰州市商业银行

八、省委办公厅 1 人

毕悦华 省委办公厅

九、省卫生厅 2 人

王国秀 甘肃省妇幼保健院

王 洁 省人民医院

十、省食品药品监督管理局 1 人

雷 虹 省药品检验所

十一、省人才交流开发服务中心 1 人

唐洪广 北京五联方圆会计师事务所有限公司甘肃分所

十二、省人事厅开发区人才资源管理处 1 人

何鹏举 甘肃励致会计师事务所有限公司

十三、省地质矿产勘查开发局 1 人

司一秀(单位有效) 省地质环境监测院

十四、省教育厅 4 人

曾潮洁 兰州交通大学财务处

刘梅芳 合作民族师范高等专科学校

赵云霞 兰州城市学院

段瑞祥(单位有效) 兰州城市学院

十五、省国家税务局 1 人

程国华 金昌市国家税务局第四分局

十六、甘肃建工集团 4 人

陈 毅 甘肃第一建筑工程有限责任公司

王晋洲 省建筑运输公司

王晋洲 省建筑运输公司

贺建林 甘肃第六建筑工程有限责任公司

十七、省林业厅 2 人

刘成玲 甘肃祁连山国家级自然保护区管理局

孟丽萍(单位有效) 省林业厅三北防护林建设局

十八、省交通厅 3 人

黄利秀 省交通会计学会

杨建军 省交通科学研究所有限公司

罗富团 省交通厅

十九、省引洮水利水电开发有限责任公司 2 人

杨彪

张玮(企业有效)

二十、兰州长城电工股份有限公司 2 人

张岚 兰州长城电工股份有限公司

王家斌 天水二一三电器有限公司

二十一、省粮食局 5 人

郭伍宏 省粮食局

刘力宏 省粮食局

李莉 省粮食局景家店仓库

南兵 省粮食局打柴沟仓库

张尚琴(企业有效) 省粮食局白银植物油仓库

二十二、省新闻出版局 1 人

单位有效) 甘肃人民出版社

二十三、西北民族大学 1 人

黄建萍

二十四、兰州大学 1 人

卢晓雅 兰州大学科技广场

二十五、华龙证券有限责任公司 1 人

高 敏

二十六、中国东方航空股份有限公司甘肃分公司 1 人

张红霞

二十七、兰石集团有限公司 1 人

徐建华

二十八、省国防科工办 2 人

张清阳 甘肃工业职业技术学院

庞长兰(兰外有效) 甘肃工业职业技术学院

二十九、省气象局 1 人

张晓玲

三十、省建设厅 1 人

冯春捷 省建设工程交易中心

三十一、密街矿务局 2 人

李凤荣 密街煤电公司资金结算中心

乔文斌(企业有效) 密街煤电公司会计管理中心

三十二、省农垦集团有限责任公司 2 人

高书林 固原市老寺农场

nova 7 5G
AI QUAD CAMERA

何润芳 省农垦农工商联合总公司

三十三、省劳动和社会保障厅 1 人

贾润泽(单位有效) 省社会保险事业管理局

三十四、长庆石油勘探局 2 人

杜玉明 长庆石油勘探局钻井工程总公司

刘巨军 长庆石油勘探局钻井工程总公司

三十五、省审计厅 2 人

胡明才 合盛会计师事务所

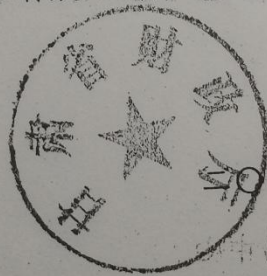
张 薇 省审计厅外资处

三十六、省地方税务局 1 人

杨传红(单位有效) 兰州市七里河区地方税务局

三十七、省广播电影电视局 1 人

马 达(单位有效) 省广播电影电视总台



二〇〇六年十二月十八日

主题词：会计 职称 通知

抄报：财政部、人事部

抄送：各有关单位

省财政厅
nova7 5G
AIQUAD CAMERA

2006 年 12 月 19 日印发

姓名 贺建林

性别 男

出生年月 1986.10

出生地点 _____

资格名称 高级会计师

资格级别 高级

评审时间 2006.12.15

评委会名称 湖南省会计专业技术评审委员会



持证人签名: 贺建林

姓名 贺建林

性别 男 民族 汉

出生 1956 年 12 月 15 日

住址 甘肃省兰州市城关区皋兰路221号



公民身份号码 620102195612153937



中华人民共和国
居民身份证

签发机关 兰州市公安局城关分局

有效期限 2007.07.27-长期

主评人情况表

姓名	贺建林	单位	甘肃道瑞科技咨询有限公司	学历	大专
职称	高级会计师	职务	部门经理	拟在本项目任职	主评人
近五年内工作经历（近三年内绩效评价工作经历）					
时间	项目名称		项目概况		任职情况
2018 年-2020 年	江西洛钼股份公司担任财务总监		承担公司财务工作的把控和监督管理工作。		财务总监
2020 年 5 月	甘肃省总工会“劳模补助”资金项目绩效评价		对 2019 年甘肃省总工会“劳模补助”资金项目的发放情况进行绩效评价。		项目总监
2020 年 8 月	甘肃省人民代表大会常务委员会办公厅部门整体绩效评价		对 2019 年甘肃省人民代表大会常务委员会办公厅部门支出进行评价工作。		项目总监
2021 年 9 月	甘肃省财政厅投资评审中心 2020 年度财政重点项目绩效评价政府采购项目-省级公路建养资金		对 2020 年一般债券 10 亿元用于全省 14 个市州公路建设和养护绩效评价。		项目总监
	甘肃省财政厅投资评审中心 2020 年度财政重点项目绩效评价政府采购项目-小型水库移民扶助基金		对小型水库移民扶助基金项目是根据水库移民后期扶持政策设立的，项目在水库移民遗留问题、改善库区及安置区居民的生产生活条件、保护移民权益、维护库区社会稳定方面。		项目总监
2022 年 3 月	2016-2020 年新农村现代流通服务网络建设资金“网上供销社”服务平台建设资金绩效评价服务项目		对全省 66 个“新网工程”工程项目，涉及全省 13 个市州、20 个区县供销社和省供销社 10 户直属企业及市县社属企业，项目资金共计 6000 万元。		主评人
2022 年 5 月	2021 年度省级部门绩效自评结果财政抽查复核工作		对 20 家省级部门单位 21 年度自评报告及自评表抽查复核。		项目总监
	2021 年度市级预算执行情况财政重点绩效评价工作购买服务项目-部门整体评价		对金昌 8 个部门（民政局、公安局、招商局、商务局、司法局、自然资源局、政府办、文广旅）单位整体支出绩效评价。		主评人

2022 年 6 月	甘肃省财政厅甘肃省县级财政运行综合绩效评价项目	对 6 个县区（甘谷县、康县、金塔县、甘州区、庄浪县、正宁县）开展县级财政运行综合绩效评价，评价应结合各县区实际，根据财政资金管理特点，搭建内涵丰富的评价指标框架，设置科学合理的评价指标。评价结论应具有全面性、逻辑性、客观性、科学性，体现政府的经济发展需求与财政运行管理机制的相关性。	主评人
2022 年 8 月	民政厅部门整体支出绩效评价项目	对甘肃省民政厅 2021 年部门重点项目及资金量大的项目进行绩效评价。	主评人
2022年9月	网络建设运维维护费项目支出绩效评价、省交警总队信息网络及指挥中心建设经费项目支出绩效评价	对省公安厅网络建设运维维护费项目支出、省交警总队信息网络及指挥中心建设经费项目进行绩效评价。	主评人
2023年5月	甘肃省财政厅县级财政运行综合绩效评价项目	对4个县区（张家川县、会宁县、合水县、泾川县）开展县级财政运行综合绩效评价，评价应结合各县区实际，根据财政资金管理特点，搭建内涵丰富的评价指标框架，设置科学合理的评价指标。评价结论应具有全面性、逻辑性、客观性、科学性，体现政府的经济发展需求与财政运行管理机制的相关性。	主评人
	高标准农田建设项目绩效评价服务	对2022年度甘肃省高标准农田建设项目进行绩效评价，涉及资金3.16亿元。	主评人
2023年6月	青穗工程-困难家庭子女普通高校入学资助项目绩效评价服务	对共产主义青年团甘肃省委员会2022年青穗工程一困难家庭子女普通高校入学资助项目进行绩效评价，涉及预算金额8005.2万元。	主评人